

BELEIDSNOTA

2009-2014

Beleidsdomein Cultuur, Jeugd en Sport

Ingediend door de heer Bruno DE LILLE

Collegelid bevoegd voor Cultuur, Jeugd, Sport en Ambtenarenzaken

**VLAAMSE
GEMEENS
CHAPSCO
MMISSIE**



Inhoudstafel

VOORAF

Lijst met afkortingen	3
Omgevingsanalyse	4

Visie en Invalshoeken.....	6
----------------------------	---

VERDIEPEN, DE WORTELS VAN EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT

Verdiepen van het vrijetijdsbeleid.....

SD 1: Het vrijwilligersbeleid afstemmen op een veranderende context	
SD 2: Een wetenschappelijk onderbouwd en gedragen beleid nastreven	
SD 3: Het ondersteunend kader van het VGC-vrijetijdsbeleid optimaliseren	

Verdiepen van het cultuurbeleid

SD 1: Sociaal-cultureel beleid ondersteunen en ontwikkelen	
SD 2: Een integraal en geïntegreerd erfgoedbeleid realiseren	
SD 3: Het letterenbeleid zo goed mogelijk ondersteunen	
SD 4: Stabiliteit realiseren voor de Gemeenschapscentra	
SD 5: Kansen creëren voor een bruisend bibliotheekbeleid	

Verdiepen van het jeugdwerk.....

SD 1: Zowel het bestaande aanbod aan lokaal en regionaal Nederlandstalig jeugdwerk als minder traditionele jeugd(werk)initiatieven ondersteunen, verbeteren en waar nodig uitbreiden	
SD 2: Ondersteuning vrijwilligers en beroepskrachten binnen het jeugdwerk	
SD 3: Participatie realiseren van kinderen en jongeren in het(jeugd)beleid	

Verdiepen van de sportwerking

SD 1: Aansturing van het sportlandschap vanuit onderzoek, evaluatie en advies	
SD2: Verder ontwikkelen en promoten van een duurzaam doelgroepgericht sportaanbod	
SD3: Sportpromotie via grootstedelijke evenementen en campagnes	
SD 4: Ondersteuning vrijwilligers en beroepskrachten in de sportsector	

VERNIEUWEN, IMPULSEN VOOR EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT

Vernieuwen van het vrijetijdsbeleid

SD 1: Ruimte creëren voor nieuwe initiatieven en een toegankelijk vrijetijdsaanbod	
------------------------------------------------------------------------------------	--

Vernieuwen van het cultuurbeleid.....

SD 1: Labofunctie binnen het cultuurbeleid stimuleren	
SD 2: Onderzoeken en ontwikkelen van de "creatieve nijverheid"	

Vernieuwen van het jeugdbeleid

SD 1: Labofunctie binnen het jeugdwerk stimuleren	
SD 2: Doorstart van een aantal bestaande initiatieven in het jeugdwerklandschap	
SD 3: Nieuwe groene speelmogelijkheden realiseren	

Vernieuwen van het Sportbeleid

SD 1: Labofunctie binnen het sportbeleid stimuleren	
SD 2: Vraag en aanbod qua sport in kaart gebracht	

VERANKEREN, RUIMTE GEVEN AAN EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT.....

Verankeren van het vrijetijdsbeleid

SD 1: Centraliseren van de infrastructuurplanning	
SD 2: Het meervoudig infrastructuurgebruik optimaliseren	
SD 3: Streven naar een ecologische en toegankelijke infrastructuur	

Verankeren van het cultuurbeleid

SD 1: Vlaamse cultuurcommunicatie in Brussel optimaliseren	
SD 2: Aandacht voor de archiveringsproblematiek in de erfgoedsector	
SD3: Implementatie van de jeugdparagraaf bij infrastructuur	

Verankeren van het jeugdwerk.....

SD 1: Verbeteren bestaande jeugdinfrastructuur	
SD 2: Uitbreiden van de jeugdinfrastructuur	
SD 3: Inbreken op de gewestelijke ruimte	

Verankeren van het sportlandschap

SD 1: Maximaal openstellen van sportinfrastructuur	
SD 2: Het centraliseren van ondersteunende diensten	

VERBINDEN, SAMENWERKEN AAN EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT.....	21
Verbinden van het vrijetijdsbeleid.....	21
SD 1: Participatie aan het vrijetijdsaanbod verbreden	
SD 2: Communicatie op maat optimaliseren	
SD 3: Concrete samenwerking in en tussen Cultuur, Jeugd en Sport	
SD 4: De buurten als de wervels van Brussel	
SD 5: Samenwerking met Onderwijs en Welzijn	
SD 6: Samenwerking met andere overheden	

Lijst met afkortingen

AMVB Het Archief en Museum voor het Vlaams leven te Brussel
 BITC Brussel Internationaal - Toerisme & Congres
 BLOSO het agentschap voor de Bevordering van de Lichamelijke Ontwikkeling, de Sport en de Openluchtrecreatie
 BRUNO Brussels Netwerk Openbare Bibliotheken
 BRUVIN BrusselVrijetijdInfrastructuurNet
 BWR Brusselse Welzijns- en gezondheidsRaad
 CJS Cultuur Jeugd en Sport
 COCOF Commission Communautaire Française
 D'BROEJ De Brusselse Organisatie voor de Emancipatie van Jongeren
 FOLLO Flexibele Opdracht voor de Leerkracht Lichamelijke Opvoeding
 FOS Federatie Open Scouting
 GC GemeenschapsCentrum
 GGC Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie
 HOB Hoofdstedelijke Openbare Bibliotheek
 IJD Interdiosecane Jeugd Dienst
 JC JeugdCentrum
 JNM Jeugdbond voor Natuur en Milieu
 KAJ Kristelijke Arbeidersjongeren
 KUB Katholieke Universiteit Brussel
 LO Lichamelijke Opvoeding
 OCMW Openbare Centra voor Maatschappelijk Welzijn
 PPS Publiek Private Samenwerking
 SBB Streekgericht BibliotheekBeleid
 SPIN Sport Informatie Netwerk
 VDS Vlaamse Dienst Speelpleinwerk
 VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
 WMKJ Werking Maatschappelijk Kwetsbare Jongeren

Omgevingsanalyse

Brussel is een fascinerende stad. De hybride smeltkroes die Brussel vandaag is, beschikt over een haast onuitputtelijk sociaal en cultureel potentieel. Binnen de context van de verjonging en verkleuring van de bevolking, de toenemende ongelijkheid en de complexiteit wacht ons de uitdaging om dit potentieel ook echt te benutten in functie van een leefbare en aangename stad.

- *Brussel, een stad van verjonging, verkleuring, ongelijkheid en complexiteit.*

Brussel is het enige Gewest waar de vergroening momenteel de bovenhand haalt op de vergrijzing. De afgelopen 15 jaar is het Brussels Gewest geëvolueerd van het oudste naar het jongste gewest van België. Het aantal Brusselaars neemt bovendien toe dankzij een natuurlijke aangroei en door internationale migratie. Tegelijk is de stadsvlucht nog steeds een realiteit, vaak omdat jonge gezinnen in een stedelijke omgeving niet of onvoldoende een antwoord vinden tijdens hun zoektocht naar een leefbare en aangename leefomgeving.

Brussel verkleurt ook. Steeds meer Brusselaars zijn van buitenlandse afkomst. De laatste volkstelling van 2001 bracht 45 verschillende nationaliteiten met minstens 1.000 bewoners in kaart. Deze diversiteit heeft zich de laatste jaren nog verder voltrokken door een toename van de bevolking afkomstig uit de landen van de uitgebreide Europese Unie. Ook de aanwezigheid van de talloze internationale instellingen geeft aan dit gewest een extra uitstraling.

Helaas heerst er ook een grote ongelijkheid in de stad. Volgens de Welzijnsbarometer van 2007 leeft 30% van de bevolking onder de armoedegrens en blijft de armoede verder stijgen. Ongeveer een derde van de Brusselse kinderen groeit op in een gezin waar er geen inkomen is uit arbeid. Er treedt ook een ruimtelijke segregatie op met uitgesproken kansarme, drukbevolkte buurten in de eerste kroon (de westelijke sikkelvormige zone rond het kanaal) en rijke, groene buurten in het zuidoostelijke deel van de tweede kroon. In de dichtbevolkte, armere gemeenten woont bovendien de jongste bevolking met het grootste aandeel aan kinderen tussen de 0 en 4 jaar. Ook de groene, open ruimtes in Brussel zijn ongelijk verdeeld en vooral in de armere buurten staat de fysieke ruimte onder druk.

Tot slot is Brussel ook een institutioneel complexe stad. Ze is hoofdstad van België, van Vlaanderen en van Europa. Op een grondgebied van 164,2 km² bouwen verschillende beleidsniveaus een beleid uit in of voor Brussel: het federale niveau, het Gewest, de Vlaamse en de Franstalige Gemeenschap, de 19 gemeenten en de OCMW's, de VGC, de COCOF en de GGC.

- *Brussel, bovenal een bruisend vat vol opportuniteiten*

Onze stad kan zichzelf permanent heruitvinden. Want Brussel is een boeiend knooppunt van mensen, culturen en maatschappelijke sectoren, van het heden en het verleden. Als hoofdstad van Europa is het de thuishaven van een grote groep creatievelingen voor wie Brussel een uitstekende biotoop is. Door te geloven en te investeren in de krachten en talenten van iedereen, en zeker in die van onze jongeren, kan dat potentieel alleen maar toenemen.

Binnen deze realiteit zijn de oude verticale, communautaire structuren steeds minder relevant. De Brusselaar denkt bij een actieve vrijetijdsinvulling steeds minder vanuit traditionele en institutionele uitgangspunten. Individuen en groepen van mensen organiseren en verenigen zich over de taalgemeenschappen heen. Toch worden verenigingen en organisaties nog vaak gedwongen om keuzes te maken binnen deze structuren, waardoor kansen op kruisbestuiving te vaak worden gemist.

- *Samen bouwen aan internationale stad op mensenmaat*

Als we over de stad nadenken, moeten we onszelf daarom voortdurend afvragen: wat is het dat de mensen samen brengt, wat houdt hen bij elkaar en waardoor voelen ze zich hier thuis? Wat maakt onze stad voor iedereen leefbaar en aangenaam? De uiteindelijke doelstelling is een internationale stad op mensenmaat.

Een internationale stad op mensenmaat is een stad waar diversiteit een plaats heeft en krijgt. Het hybride karakter van onze stad vormt hierbij een belangrijke, haast essentiële troef. Binnen de eenheid in verscheidenheid moet een nieuw soort samenhang in de bevolking komen, waarbij niet het verleden, maar een gedeelde toekomstvisie het verbindend element is. De stad moeten daarom gemaakt worden met de mensen die er nu leven, voor henzelf én voor zij die na hen komen.

Er moet met andere woorden een gemeenschappelijk gedragen project komen. De concrete identiteit van dit project is nog niet gekend, wel dat ze hybride is, voortkomend uit interculturele interactie, dat ze Brussels is. We willen de stad in zijn mengvorm laten zien, de stad als project, als een mogelijkheid, als één van de mogelijkheden voor een leefbare toekomst. Gelijke kansen, harmonieuze samenlevingsvormen, op dialoog gerichte cultuur, onthaaste pedagogie en dito ontspanning, een groene economie en een duurzame mobiliteit: ze horen alle horen thuis in dit Brussel.

Een stad op mensenmaat krijg je niet cadeau. Het is een proces van mede-eigenaarschap van elke Brusselaar. Vanuit de beleidsdomeinen Cultuur, Jeugd, Sport kunnen er belangrijke impulsen worden gegeven. Dé uitdaging is dan ook om gestalte te geven aan een divers, bestaand en vernieuwend aanbod waaraan iedereen kan participeren. Dit "Brusselen" betekent dat iedereen moet kunnen deelnemen en desgewenst ook deelhebben aan het vrijetijdsaanbod van deze stad. Ik spreek bewust over een *vrijetijdsaanbod*. Elk domein wordt vanuit zijn eigen specificiteit benaderd, maar steeds vanuit het geloof dat 1+1+1 meer dan drie is.

P. Deboosere, T. Eggerickx, E. Van Hecke, B. Wayens, "Staten-Generaal van Brussel. De Brusselse bevolking: een demografische doorlichting", *Brussels Studies*, Synthesenota nr. 3, 12 januari 2009.

J-L. Genard, E. Corijn, B. Francq, C. Schaut, "Staten-Generaal van Brussel. Brussel en cultuur", *Brussels Studies*, Synthesenota nr. 8, 26 januari 2009.

Observatorium voor Gezondheid en Welzijn Brussel, "Brussels Armoederapport 2008, katern 1: welzijnsbarometer", Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie, 2008.

E. Corijn, E; Vloeberghs, Brussel!, VUB Press, 2009, 311p.

E. Corijn, "Kan de stad de wereld redden", *Oikos* 36, winter 2006, pp. 6-13

Visie en Invalshoeken

Vier invalshoeken krijgen een centrale plek in het scenario voor de realisatie van een internationale stad op mensenschaal en dit voor mijn bevoegdheden Cultuur, Jeugd en Sport: verdiepen, vernieuwen, verankeren en verbinden.

- *Verdiepen*

Ik geloof in de evolutie eerder dan in de revolutie. Vaak krijgen genomen maatregelen amper de tijd om wortel te schieten. Te snel op elkaar volgende beleidsplannen en hervormingen van decretale kaders woelen de bodem soms volledig om, terwijl processen moeten kunnen groeien. Ik wil dan ook verder gaan op een aantal ingeslagen wegen. Goede praktijken uit vorige periodes krijgen de tijd én de kans om zich verder te ontwikkelen. Soms is hier en daar bijsturing nodig, soms ook niet.

Expertisedeling, inspraak, wetenschappelijk onderzoek, vorming, omkadering en een verdere ondersteuning geven zuurstof aan dit proces van verdieping. Al deze elementen zijn noodzakelijk om het vrijetijdsbeleid op een consequente, professionele en correcte manier uit te bouwen.

- *Vernieuwen*

Vernieuwen is Brussel beschouwen als een laboratorium. We zijn immers een wervelende, bruisende stad. Opdracht is om scenario's uit te tekenen die ruimte geven aan nieuwe initiatieven om de avant-garderol van Brussel ten volle op te nemen. Nieuwe initiatieven, jonge kunstenaars en "alternatieve" vrijetijdsvormen moeten Brussel als voedingsbodem kunnen gebruiken. Ik wil zelfs het startschot geven voor een nieuw werkterrein: de creatieve nijverheid, waarin hybride, "nieuwe" (h)erkende cultuurvormen een plek kunnen krijgen.

- *Verankeren*

Waardevolle ideeën verdienen een eigen plek. Verankeren zie ik dan ook in functie van infrastructuur. Die infrastructuur is er in de eerste plaats voor de Brusselaar als actieve bewoner van zijn buurt: een plaats waar men mensen vindt, ontmoet, samen leuke dingen doet en goesting krijgt om andere buurten in Brussel te ontdekken. De eco- en de toegankelijkheidstoets zijn van fundamenteel belang bij de beslissingen op vlak van infrastructuur.

- *Verbinden*

Verbinden is bruggen bouwen, elkaar voeden en samenwerken. Beleidsmakers, administratie, sectoren en (zelf)organisaties kunnen meer uit Brussel halen én er aan teruggeven wanneer ze elkaar kennen, expertise uitwisselen, activiteiten en ideeën afstemmen, elkaars infrastructuur delen... Een uitgestoken hand naar de Franstalige collega's, een actieve dialoog met het Vlaamse, het federale en het Europese niveau zullen daarbij helpen.

Verbinden speelt zich niet alleen af op een "hoger" niveau, ook lokaal moet verbinden centraal staan. Met lokale partners gaan we op zoek naar buurtgerichte synergieën ten dienste van de Brusselaar. De grote cultuurinstellingen en de gemeenschapscentra zullen hierin een cruciale rol spelen.

1. VERDIEPEN, DE WORTELS VAN EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT

Verdiepen van het vrijetijdsbeleid

- *SD 1: Het vrijwilligersbeleid afstemmen op een veranderende context*

De vrijwilliger is anno 2010 niet in een karikatuur te vatten. Ruw geschetst heb je enerzijds de korte experimentele engagementen, anderzijds de standvastige vrijwilligers en het hele scala dat daartussen zit. We moeten ons de vraag stellen hoe we die vrijwilligers, al dan niet tijdelijk, kunnen vasthouden, een plek kunnen geven en hen in positieve zin laten proeven van een netwerk.

Want vrijwilligers spelen een essentiële rol binnen alle sectoren van de beleidsdomeinen Cultuur, Jeugd en Sport. Ze vormen de hoeksteen van talrijke verenigingen die meebouwen aan de leefbaarheid van deze stad. Het is daarom van cruciaal belang dat we deze vrijwilligers op verschillende manieren de noodzakelijke versterking bieden.

Via expertisedeling tussen verschillende organisaties, (kader-)vorming, professionele ondersteuning, dienstverlening door de administratie, het ter beschikking stellen van infrastructuur... kan het vrijwilligerswerk nog verder worden verdiept, ook op bovenlokaal vlak. In concreto wil ik onderzoeken hoe een transversaal steunpunt impulsen kan leveren voor een vruchtbaar vrijwilligersmanagement. Zowel de uitwerking van tools om het bestuur van verenigingen te vereenvoudigen als motiveringsmethodieken horen daar bij.

Gemeenschapscentra spelen hierbij een uiterst belangrijke rol: niet alleen in het aanbieden van infrastructuur, maar ook om (pro)actief met de mogelijke vrijwilligers in hun buurt aan de slag te gaan. Het moet een voortdurend aandachtspunt zijn om het vrijwilligersdraagvlak van de gemeenschapscentra te verruimen. Vrijwilligers kunnen er immers als lokale antenne functioneren binnen het netwerk van hun buurt.

Voor de Brusselaar is een dergelijk netwerk een uitgelezen plaats om competenties te ontwikkelen. In dat netwerk bouwt zij of hij aan een versterking van de persoonlijkheidsstructuur, maar kan men ook bouwen aan zijn buurt en aan Brussel. Zeker in het licht van stedelijke vergroening en onbedoelde exclusieve effecten van ons onderwijssysteem moeten we competentiewerking binnen het vrijwilligersbeleid valoriseren.

- *SD 2: Een wetenschappelijk onderbouwd en gedragen beleid nastreven*

Bij de uitbouw van mijn beleid vind ik het van cruciaal belang dat er voldoende wetenschappelijke onderbouw aanwezig is. Dit moet gebeuren in samenwerking met de Meet- en Weetcel van de VGC, maar ook met externe partners, waaronder de academische wereld.

De kennis en expertise van zowel professionele krachten als vrijwilligers wordt gedeeld in het licht van de brede en lerende organisatie die de VGC wil zijn. Om de wisselwerking tussen terrein en wetenschap te stimuleren zullen verschillende intervisie- en inspraaktrajecten worden opgezet.

- *SD 3: Het ondersteunend kader van het VGC-vrijetijdsbeleid optimaliseren*

De VGC-administratie kan via allerlei kleine en grotere ingrepen een belangrijke bijdrage leveren aan het creëren van een nog betere ondersteuning van de talrijke vrijetijdswerkingen. Zo wil ik de verschillende uitleendienst van sport-, spel- en audiovisueel materiaal beter afstemmen op de noden van de gebruikers, bijvoorbeeld door de openingsuren aan te passen. Klantgericht denken staat hierin centraal.

Een meer klantgerichte benadering wens ik ook te realiseren door verder in te zetten op planlastvermindering. Er werden de voorbije jaren al belangrijke inspanningen geleverd, maar het blijft zinvol verder te onderzoeken waar er nog winstpunten te realiseren zijn. De één-loketfunctie wil ik als vernieuwende maatregel introduceren. Vanuit mijn bevoegdheid Ambtenarenzaken pleit ik immers voor een nog betere dienstverlening en zichtbaarheid. Ook de algemene centralisatie van de VGC-administratie maakt hier deel van uit.

Verdiepen van het cultuurbeleid

- *SD 1: Sociaal-cultureel beleid ondersteunen en ontwikkelen*

Ook binnen het domein cultuur blijft de ondersteuning van het verenigingsleven van groot belang. Rechtstreeks via de toepassing van de verordening en via de projectsubsidies; onrechtstreeks via de ondersteuning van grotere partners met een overkoepelende en ondersteunende opdracht ten aanzien van het verenigingsleven zoals Zinnema, Citizenne, Seniorencentrum, Holebi Overleg Brussel... en natuurlijk de gemeenschapscentra. Met zulke partners wil ik tot meer, betere en duidelijkere afspraken komen over de onderlinge samenwerking en de te behalen resultaten.

De verordening met betrekking tot de erkenning en subsidiëring van sociaal-culturele verenigingen heeft gezorgd voor tientallen nieuwe verenigingen. Deze gunstige evolutie mag er evenwel niet toe leiden dat de bestaande steun aan honderden lokale sociaal-culturele verenigingen onder druk komt te staan. De effectieve

werking van lokale en bovenlokale verenigingen en de investeringen in de hoofdstedelijke werking die gebeurt door landelijke en regionale verenigingen moet daarom worden geëvalueerd. Een eventuele bijsturing van de bestaande reglementering kan hiervan het gevolg zijn. Het is echter ook duidelijk dat er permanent zal moeten gezocht worden naar bijkomende vormen van financiering om de toenemende vraag het hoofd te kunnen bieden.

- *SD 2: Een integraal en geïntegreerd erfgoedbeleid realiseren*

In een actueel erfgoedbeleid staat de uitbouw van een integraal en geïntegreerd erfgoedbeleid voorop. Integraal betekent dat bij alle acties wordt rekening gehouden met de zorg voor en de ontsluiting van het cultureel erfgoed. De verschillende basisfuncties (verzamelen, behoud en beheer, onderzoek en publiekswerking en –werving) interageren met elkaar. Het zorgzaam omgaan is een basisprincipe, ook bij publieksontsluiting. Geïntegreerd wil zeggen dat rekening wordt gehouden met andere beleidsdomeinen. Er is een wisselwerking met bijvoorbeeld het onderwijsbeleid, het jeugdbeleid, het seniorenbeleid, of het beleid op het vlak van toerisme. Ook voor het zorgzaam omgaan met het oog op het behoud van immaterieel erfgoed is een integrale benadering noodzakelijk.

Binnen het immaterieel erfgoed wil ik hierbij een sterk accent leggen op het talig erfgoed en op stilte als uiting van ontastbaar erfgoed. Het is mijn overtuiging dat de stilteplekken in de stad het verdienen om goed beheerd en gekoesterd te worden. De recent ontwikkelde methodiek van 'tranquillity mapping' brengt stilte, rust en ruimte in kaart, ook in een stedelijke context. Met deze methodiek in het achterhoofd wil ik onderzoeken of er een 'Stilteatlas voor Brussel' kan ontwikkeld worden. Hierbij worden interessante stilteplaatsen zoals binnenpleinen, kerken en parken in kaart gebracht. Ook wil ik bekijken hoe stilte als historische 'soundscape' benut kan worden bij initiatieven zoals de autoloze zondag waarbij de unieke mogelijkheid van de afwezigheid van motors een groot potentieel aan alternatieve culturele erfgoedprojecten met zich mee kan brengen.

Een ander aandachtspunt is het beleid rond erfgoededucatie, onder meer door een uitbreiding van de opdrachten van LASSO naar de brede erfgoedsector en door hiervoor bijzondere aandacht te hebben binnen lokale erfgoedprojecten.

De Brusselse Museumraad werkt zowel voor als achter de schermen. Naast de promotie van de Brusselse musea stimuleert de Brusselse Museumraad samenwerking en netwerking, en treedt het op als belangenbehartiger van de Brusselse musea. De afgelopen periode is de werking positief geëvolueerd. Ze heeft haar plaats in het museumlandschap ingenomen en bestendig. Een beduidende, structurele ondersteuning van de Brusselse Museumraad door de VGC blijft aangewezen. Daarnaast zal ik onderzoeken of een verhoging van de middelen tot de mogelijkheden behoort.

De uitdagingen voor het erfgoedbeleid liggen ook in de uitvoering van het nieuwe Vlaamse erfgoeddecreet van 23 mei 2008. Met dit nieuwe decreet wordt maximaal ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen binnen de erfgoedpraktijk en -ontsluiting en wordt tegemoet gekomen aan de groeiende dynamiek in het (lokale) erfgoedveld.

Concreet houdt dit twee nieuwe uitdagingen in voor de VGC: het uitwerken van een regionaal depotbeleid en de ontwikkeling van het erfgoedforum. Ik zal hierbij de mogelijkheden onderzoeken om een coherent depotbeleid te voeren waarin er onder meer aandacht zal zijn voor de uitbouw van een depot waar het "Vlaamse geheugen van Brussel" verzameld, bewaard en ontsloten wordt. De rol en opdrachten van het AMVB worden in dit licht herbekeken.

Wat het erfgoedforum betreft is het zichtbaar maken van de verhalen in en over Brussel de uitdaging. Het forum moet hierbij een platform worden waar de verhalen worden voorgesteld aan de hand van het aanwezige erfgoed. Om dat te bereiken is het erfgoedforum een fijnmazig netwerk van kleinere en grotere actoren in beweging, al dan niet uit de erfgoedsector, collecties in de brede zin inclusief immaterieel erfgoed zoals tradities en verhalen en plaatsen waar die verhalen worden getoond.

- *SD 3: Het letterenbeleid zo goed mogelijk ondersteunen*

Ik wil expliciet aandacht hebben voor zowel Nederlandstalige als anderstalige literatuur in Brussel. Dit zal onder meer gebeuren door een verdere ondersteuning van Het Beschrijf en het literatuurhuis Passa Porta. Ik pleit hierbij ten volle voor een versterkte samenwerking tussen Passa Porta en het Franstalige Entrez-Lire. Ik wil ook initiatieven stimuleren die de literatuur meer zichtbaar maken tijdens grote evenementen zoals Brussel Bravo.

Ook de verdere uitbouw van nieuwe kunstwerken binnen het project Vers Brussel wordt concreet onderzocht, naast het beheer van de reeds gerealiseerde kunstwerken van dit project. De samenwerking tussen Het Beschrijf, de toeristische diensten en het Muntpunt moet centraal staan in de valorisatie van het project.

Verder wil ik, als nieuwe poot in mijn letterenbeleid, vorm geven aan een concreet stripbeleid met aandacht voor de 'Graphic Novel' als volwaardig literair genre. Vertrekkend vanuit bestaande initiatieven en door waar mogelijk literaire partners te verbinden wil ik de aandacht voor de strip stimuleren, eventueel via het ondersteunen van specifieke evenementen.

- *SD 4: Stabiliteit realiseren voor de Gemeenschapscentra*

De gemeenschapscentra vormen de ruggengraat van het (sociaal)-cultureel beleid van de VGC. Zij dragen elk afzonderlijk en als geheel bij aan de integrale leefkwaliteit in de stad. Zij doen dit door een werking te ontplooien op het vlak van:

- o Communicatie, onthaal en dienstverlening,
- o Culturele participatie, animatie en spreiding,
- o Educatie en permanente vorming,
- o Gemeenschapsvorming en omgevingsgerichte acties.

In opvolging van de resultaten en de aanbevelingen van de audit uit 2006 werd in de Collegenota van 19 juli 2007 "De gemeenschapscentra als stedelijke motor van een lokaal beleid" het beleidskader voor de hervorming van de gemeenschapscentra vastgelegd.

Tijdens de komende beleidsperiode is het zaak de werking van de gemeenschapscentra verder te verdiepen en vooral rust te brengen. Door te focussen op het creëren van de noodzakelijke randvoorwaarden kunnen de gemeenschapscentra, de aan de gang zijnde hervormingen, ten volle benutten.

- *SD 5: Kansen creëren voor een bruisend bibliotheekbeleid*

De openkastcollectie en bibliotheekadministratie van de HOB verhuisde vlot naar een tijdelijke locatie. Daar blijft ze tot de verbouwingen aan het Monnaiehouse afgerond zijn. Volgende stap wordt de verhuis terug. De integratie van de Grootstedelijke Bibliotheekfunctie in het Muntpunt is de prioritaire opdracht tijdens de volgende legislatuur. Het afsluiten van een convenant die ruimte laat voor de verdere uitbouw van de bibliotheekfunctie als openbare bibliotheek met grootstedelijke uitstraling binnen een meertalige omgeving is daarbij cruciaal.

Verdiepen van het jeugdwerk

Zoveel mogelijk kinderen en jongeren laten participeren aan een zo divers mogelijk vrijetijdsaanbod in Brussel: dat is de uitdaging voor het VGC-jeugd vrijetijdsbeleid. De Brusselse jeugdsector draait al jaren op volle toeren. Daarom wil ik vooral uitzoeken waar bijkomende investeringen, ondersteuning en eventueel uitbreiding noodzakelijk zijn. Aangezien naast de beroepskrachten ook tal van vrijwilligers de jeugdsector mee draaiende houden, wens ik voor hen een extra tandje bij te steken. Jeugdwerk is voor jongvolwassenen immers dé plek waar ze zich niet alleen amuseren en vrienden maken, maar ook waar ze competenties kunnen ontwikkelen.

- *SD 1: Zowel het bestaande aanbod aan lokaal en regionaal Nederlandstalig jeugdwerk als minder traditionele jeugd(werk)initiatieven ondersteunen, verbeteren en waar nodig uitbreiden*

De demografische groei maakt dat, naast een capaciteitsprobleem in scholen en kinderopvang, ook de druk op vrijetijdsvoorzieningen voor jeugd zal toenemen. Er zijn nu al wachtrijen en wachtlijsten bij de inschrijvingen voor speelweken, ateliers in jeugdcentra en wmkj's. De toenemende vraag naar vrijetijdsactiviteiten voor kinderen en jongeren valt dus niet meer te negeren.

De VGC moet op deze vraag een antwoord formuleren. Eerst en vooral door uit te gaan van wat kinderen en jongeren écht bezig houdt. Om dat te doen zal het vrijetijdsbeleid de komende jaren maximaal rekening houden met de uitkomsten van de twee onderzoeken van april 2010 over de vrijetijdsbeleving en participatie van Brusselse kinderen en jongeren aan het vrijetijdsaanbod.

Daarnaast is het noodzakelijk om permanent te investeren in het lokale en regionale vrijetijdsaanbod voor jeugd. Kwantiteit mag echter niet de enige norm zijn. Het vrijetijdsaanbod moet integendeel kwaliteitsvol uitgebreid en aangepast worden aan de noden van de verschillende leeftijdsgroepen. Het dient ook rekening te houden met de diversiteit, de toenemende dualisering en de sociaal-economische achterstelling van heel wat Brusselse kinderen en jongeren.

Werkingen met maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren

De fusie van zeven (van de negen) wmkj's is een feit. De operatie heeft de nodige investeringen in de 'bovenbouw' gevegd, maar de lokale jeugdwerkingen zullen hier de komende jaren de vruchten van plukken. De schaalvergroting en de investeringen in de koepelstructuur zullen niet alleen leiden tot een efficiënt

zakelijk beheer: op termijn moet ook nagedacht worden over de uitbreiding, in aantal en in ruimtelijke spreiding, van de jeugdwerkactiviteiten zelf, ook tijdens de vakantieperiodes. Een samenwerking met speelpleinwerkingen wordt alvast onderzocht.

Ook de inhoudelijke specialisatie van de verschillende jeugdwerkers (bijvoorbeeld in multimedia, in tiener- of jongerenwerkingen, ...) creëert een meerwaarde en biedt tegelijkertijd mogelijkheden om de opgebouwde expertise te delen met andere organisaties die werken met dezelfde doelgroep in een vrijetijdscontext.

Tenslotte zal D'BROEJ het vrijwilligersengagement, met aandacht voor competentieontwikkeling, binnen de lokale werkingen aanmoedigen, zodat meer jongeren zich vrijwillig in de diverse jeugthuizen engageren.

Het mag duidelijk zijn dat ik de verdere uitbouw van De Brusselse Organisatie voor de Emancipatie van Jongeren de komende legislatuur voor de volle honderd procent zal steunen en ik D'BROEJ meer dan ooit als de Brusselse ambassadeur beschouw van jongeren uit kansarme wijken, waarbij men uitgaat van de kracht en het geloof in de mogelijkheden van de jeugd.

VGC-speelpleinwerkingen

Sterk investeren in de VGC-speelpleinwerkingen die jaarlijks meer dan 2.000 kinderen bereiken, vormt een andere beleidsprioriteit van het jeugdbeleid voor de komende jaren. Goede speelpleinwerkingen vormen, als laagdrempelige werkvorm, een (deel van het) antwoord op de grote vraag naar zinvolle vrijetijdsactiviteiten voor kinderen. Ze zijn ook voor jongeren een uitgelezen kans om via het jeugdwerk een aantal competenties te ontwikkelen.

Een goed draaiend en kwaliteitsvol speelplein is evenwel enkel mogelijk mits de juiste omkadering en begeleiding van animatoren: een goed animatorenbeleid met aangepaste vergoedingen gekoppeld aan het volgen van (kader)vorming. Dit kan mee het engagement en de betrokkenheid van animatoren doen toenemen, wat de kwaliteit van de VGC-speelpleinen enkel ten goede zal komen.

Kwaliteitsvol speelpleinwerk vereist ook voldoende uitdagend spel materiaal en avontuurlijke en aangepaste speel terreinen. Ook kinderen in de stad hebben hierop recht. Daarom wil ik binnen deze legislatuur minstens één avontuurlijk en groen speeldomein ontwikkelen, dat niet alleen door de VGC-speelpleinwerkingen maar ook door Brusselse jeugdverenigingen kan worden gebruikt.

Vakantie-initiatieven

Het dynamiseren van de VGC-speelpleinwerkingen biedt mee een antwoord op de toenemende vraag naar vakantie-initiatieven voor kinderen en jongeren. Hoewel het huidige vakantieaanbod al talrijk en divers is, moet dit aanbod in de nabije toekomst kwaliteitsvol uitgebreid worden. Via investeringen en een eenduidig reglement voor vakantie-initiatieven wil ik partners stimuleren om een kwalitatief vakantieaanbod te ontwikkelen: enerzijds via een uitbreiding van de huidige initiatieven, anderzijds door ook nieuwe organisaties warm te maken. Ook de gemeenschapscentra moeten zich tijdens de vakanties meer openstellen voor kinderen en jongeren.

Minder traditionele jeugd(werk)initiatieven

Niet elk jeugdinitiatief valt in een categorie te plaatsen. Vaak bieden de bestaande subsidiemogelijkheden geen sluitend antwoord op nieuwe tendensen. Initiatieven die zich in de grijze zones van het jeugdwerk situeren en daardoor nog al te vaak uit de boot vallen verdienen ook een kans. Zo wil ik bijvoorbeeld de zelforganisaties beter betrekken bij het jeugdbeleid.

De VGC erkent en subsidieert al een breed palet aan zelforganisaties. Verschillende onder hen richten al Nederlandstalige kinderclubs, jeugdateliers of speelweken in met financiële steun van de VGC. Deze legislatuur zullen de banden tussen het jeugdbeleid en de zelforganisaties nog sterker worden aangehaald en kunnen verenigingen uitgenodigd en ondersteund worden om een of andere vorm van jeugdwerking op te starten. Op deze manier wil ik de diversiteit binnen de jeugdsector versterken.

Extra aandacht voor kinderen en jongeren met een beperking

In het verleden werd te weinig ingezet op de gelijke kansen voor vrije tijd van elk kind. Rekening houdend met de resultaten van het onderzoek naar de vrijetijdsbeleving van kinderen met een functiebeperking van april 2010 wens ik daarom de komende legislatuur te bekijken hoe we daar verandering in kunnen brengen.

Het Jeugdcentrum Aximax, met haar zeer toegankelijke infrastructuur, biedt zeker mogelijkheden. Deze uitbreiding kan ook voor de speelpleinen onderzocht worden. Ook Akabe, de scoutsgroep voor jeugd met een beperking, heeft groeipotentieel indien de juiste fysieke ruimte wordt gegarandeerd.

- *SD 2: Ondersteuning vrijwilligers en beroepskrachten binnen het jeugdwerk*

De VGC ondersteunt een kleurrijke mozaïek van jeugdverenigingen en jeugdinitiatieven. Het lokale jeugdwerk en het traditionele verenigingsleven (Scouts, Chiro, KAJ, IJD, JNM, FOS, jeugdclubs en jeugdhuizen) bezielen dan ook nog steeds duizenden ketjes. In de komende beleidsperiode wil ik de jeugdverenigingen blijven ondersteunen door de dienstverlening verder te verfijnen. Deze steun is nodig, zeker in een moeilijke stedelijke context. Steeds nieuwe vrijwilligers in het jeugdwerk vragen om vrijwilligersbeleid dat zichzelf continu vernieuwt, met bijzondere aandacht voor een goede begeleiding, omkadering en ondersteuning van vrijwilligers in het jeugdwerk.

De jeugddienst van de VGC is een relatief kleine ploeg. De middelen voor het jeugdbeleid worden dan ook bijna volledig geïnvesteerd in het Brusselse middenveld dat met tientallen betaalde jeugdwerkers sterk geprofessionaliseerd is. Gezien het grote verloop van jeugdwerkers, wat eigen is aan deze sector, staan we voor de uitdaging om de continuïteit zo goed mogelijk te garanderen. Een goed onthaal van nieuwe beroepskrachten en een gestructureerde manier van 'intake'-gesprekken en coaching door de jeugddienst zijn hierbij broodnodig. De kadervorming op maat van Brusselse jongeren in samenwerking met D'BROEJ, JES, VDS en andere partners moet verder op elkaar afgestemd worden, onderling meer gediversifieerd en beter gecommuniceerd worden. Daarnaast zal de VGC jeugddienst complementaire vormingen aanbieden, waarbij de expertise vanuit OCB kan gevraagd worden, en die beantwoorden aan specifieke stedelijke noden.

Een belangrijk aspect binnen de globale ondersteuning van het werkveld, is het taalelement. De vraag naar vrijetijdsactiviteiten in het Nederlands is groot, maar even belangrijk als een uitbreiding van het aanbod is ook een goede omgang met het Nederlands tijdens activiteiten en in de werking, zonder dat 'Nederlands leren' in een spelcontext een doel op zich wordt.

Het eerste doel van taalondersteuning in de brede jeugdsector is professionele jeugdwerkers te ondersteunen in hun omgang met kinderen en jongeren in een meertalige context. In de toekomst zal de taalondersteuner van de jeugddienst door middel van vormingen, begeleiding en specifieke acties het werkveld blijven ondersteunen want de vragen in de sector zijn groot. Ook voor speelpleinwerkingen en het vrijwilligerswerk zullen methodes worden uitgewerkt waarbij de principes van taalstimulering op een speelse en creatieve manier geïntegreerd worden, zonder het jeugdwerk evenwel te instrumentaliseren. Dit alles zal kaderen binnen het transversale taalbeleid van de VGC.

Eenzelfde weg wil ik inslaan op het vlak van ondersteuning van jeugdwerkers die in aanraking komen met de vragen en problemen waarmee jongeren kampen. Jeugdwerkers zijn geen welzijnswerkers, maar ze staan wel dicht bij de jongeren en ze treden vaak als vertrouwenspersoon op. Vorming kan ervoor zorgen dat jeugdwerkers over een kleine bagage beschikken die hen in staat stelt jongeren gemakkelijk door te verwijzen naar de bevoegde diensten. Zo zou de expertise bij D'BROEJ, Integrale Jeugdhulp en de BWR, met het jeugdwerk in een transversale werkgroep gedeeld kunnen worden.

- *SD 3: Participatie realiseren van kinderen en jongeren in het (jeugd)beleid*

Geen jeugdbeleid zonder voortdurend de vinger aan de pols te houden: via concrete inspraak van kinderen en jongeren wil ik permanent zuurstof geven aan de verdieping van het jeugdbeleid. De Jeugdraad van de VGC vormt met meer dan 70 leden een bonte verzameling van professionele en vrijwillige jeugdwerkers, jeugdwelzijnswerkers, mensen uit de onderwijs-, sport- en cultuursector. De Jeugdraad is dan ook bij uitstek een platform om aan een breed jeugdbeleid te schrijven.

Ik wil in de toekomst de jeugdraad en de diverse werkgroepen in de schoot ervan blijven ondersteunen, maar ik zal tegelijkertijd ook zoeken naar andere instrumenten, acties en evenementen om ook een directe band op te bouwen met het lokale jeugdwerk. Sowieso wil ik dat er ook aandacht is voor nieuwe en andere instrumenten van inspraak, aangepast aan een diverse doelgroep. Ik wil dan ook experimenten van directe basisinspraak opzetten om tot een meer gedragen beleid te komen en blijven zoeken naar juiste communicatie- en inspraakkanalen.

Om de oprichting van lokale jeugdraden te stimuleren wil ik er bij Karuur (de Vlaamse organisatie voor lokale jeugdparticipatie) en Yota! blijven op aandringen om, daar waar een vraag is, ondersteuning te bieden en gemeenten te blijven sensibiliseren om lokale participatiestructuren in het leven te roepen. Ook andere (al dan niet tijdelijke) jeugdparticipatie-instrumenten aan het gemeentelijk beleid kunnen ontwikkeld worden. Daar waar een openheid is om hier werk van te maken, zal de VGC de hand reiken.

Een jeugdbeleidsplan is er niet enkel voor de jeugd, maar is ook van en door de jeugd. Via zeer ruim verspreide enquêtes, bevragingen, debatten, een actieve dialoog met jongeren, maar ook via ludieke inspraakacties, zal het nieuwe jeugdbeleidsplan 2011-2015 gestalte krijgen. Op die manier zal het ook een breed gedragen plan zijn. De inspraak van de jeugdraad, jeugdwerkers en jongeren bij het jeugdbeleid is reeds begonnen via een

stevig memorandum en allerhande inspraaktrajecten waarbij jongeren, vrijwilligers en beroepskrachten elkaar ontmoeten in een pittige en geëngageerde dialoog.

Verdiepen van de sportwerking

- *SD 1: Aansturing van het sportlandschap vanuit onderzoek, evaluatie en advies*

De voorbije jaren gebeurden tal van onderzoeken en doorlichtingen die mee zijn opgenomen in het huidige beleid. In het toekomstig sportbeleidsplan 2011-2015 zal ik waar mogelijk ook rekening houden met de resultaten van de recente onderzoeken van 2010 rond vrijetijdsbesteding bij de jeugd in het algemeen en bij kinderen met een handicap in het bijzonder. Deze conclusies zullen het, samen met de doorlichting van het communicatiebeleid, mogelijk maken een adequater communicatieplan voor de sportdienst op te stellen. Het optimaal bereik van verschillende doelgroepen is daarbij een belangrijke doelstelling.

De VGC-sportraad is een essentiële stemhebbende partner in het beleid. Het is van fundamenteel belang om de sportraad op een dynamische wijze bij het beleid te betrekken. De bestaande inspraakcultuur zal dan ook zeker behouden blijven. Om mijn sportbeleid nog beter in te bedden in de Brusselse realiteit, om de knowhow in en over het Brusselse sportlandschap te versterken en om onze Vlaamse partners te sensibiliseren voor de Brusselse eigenheid, wil ik verder een congres organiseren rond het thema 'Sport en vrije tijd in een meertalige en multiculturele grootstedelijke context'.

- *SD2: Verder ontwikkelen en promoten van een duurzaam en doelgroepgericht sportaanbod*

Om een wervelende sportstad te worden is het belangrijk dat elke Brusselaar kan proeven van een ruim, divers en kwaliteitsvol sportaanbod. Daarom wil ik sport in clubverband intenser gaan promoten en uitbouwen. Studies tonen immers duidelijk aan dat sportclubs nog steeds de beste garantie bieden voor levenslang sporten. Hun relevantie als pedagogisch en maatschappelijk draagvlak schat ik hoog in en ze verdienen substantiële ondersteuning. Daarom wil ik ook verder sleutelen aan goede reglementen die diverse vormen van financiële, logistieke en andere ondersteuning op maat mogelijk maken voor doorgroeiclubs. De mate waarin de Vlaamse sportfederaties hierin een rol kunnen spelen zal besproken worden met de Vlaamse Gemeenschap. Ook het andersgeorganiseerd aanbod van derden zal verder door de VGC-sportdienst ondersteund worden.

Aanvullend op het aanbod in de clubs en bedoeld voor diegenen die op een andere manier willen sporten, zal de VGC verder samen en via tal van partners een anders georganiseerd sportaanbod ontwikkelen, en dit zowel op bovenlokaal als op lokaal vlak. De VGC werkt hierbij op maat, al dan niet met gespecialiseerde partners, zodat het aanvullend aanbod ook specifieke doelgroepen aanspreekt. Het lanceren van een innoverende sportactiviteit, een trendy lessenreeks, een sportief buurtproject en avontuurlijke sportinitiatieven die de stad als parcours zien (oriëntatiewandeling, mountainbiken, bmx... in de stad) behoren tot de concrete mogelijkheden.

Centrale ondersteuning aan promotionele sportinitiatieven van hogescholen en universiteiten vormt een piste om studenten fysiek fit te houden en in contact te brengen met sportend Brussel. Via een nog grotere samenwerking met het seniorencentrum, de senioren sportfederaties en BLOSO, wil ik ook het senioren sportaanbod in de kijker plaatsen.

Personen met een handicap moeten alle kansen krijgen om zowel inclusief als binnen hun eigen leefwereld een sport naar keuze te beoefenen. Ook op gezinnen wil ik inzetten door een sportief aanbod te voorzien voor de hele familie en dit via basisdisciplines zoals fietsen, lopen, zwemmen en populaire sporten als zaalvoetbal, badminton...

Voor de ontwikkeling van een laagdrempelig sportaanbod in een aantal achtergestelde Brusselse wijken is vzw Buurtsport Brussel de prioritaire partner. De VGC blijft deze vzw substantieel ondersteunen. Ik zal onderzoeken of een uitbreiding van hun werking in andere wijken haalbaar is.

Voor de ontwikkeling van het lokale sportaanbod in de Brusselse gemeenten zijn recent sportzonewerkers ingezet die nauw samenwerken met lokale partners zoals gemeenschapscentra, sportclubs, gemeentediensten en scholen. Met hen wil ik dat het bestaande aanbod een gepaste ondersteuning krijgt en dat er zich lokale synergieën ontwikkelen. De uitbreiding en afstemming van het sportief aanbod tijdens vakantieperiodes, waaronder sportkampen en sportweken, is hierbij een belangrijk punt. Hierbij is samenwerking met de sectoren Cultuur, Jeugd en Onderwijs vanzelfsprekend. Vanuit het belang dat ik hecht aan lokale samenwerking wil ik de sportzonewerking intensifiëren en uitbreiden.

Voor de uitbouw van de schoolsport en naschoolse sport blijft de Stichting Vlaamse Schoolsport de partner bij uitstek. De bestaande samenwerking tussen Cultuur, Jeugd, Sport en Onderwijs zullen worden verder gezet en waar nodig uitgebreid. Samen met de sportzonewerkers staan de FOLLO's (Leerkrachten Lichamelijke Opvoeding met Flexibele Opdracht) in voor meer sportieve activiteiten, die voornamelijk aansluiten op de schooluren. Het naschools sportproject voor 6-12-jarigen moet verder ingang krijgen in de diverse scholen,

met een uitbreiding naar de 12-18-jarigen. De schoolsport wil ik bovendien nog verder dynamiseren via sportevenementen en schoolsportdagen. Samenwerking met lokale partners (gemeentediensten, lokale clubs en organisaties) maakt dat het schoolsportaanbod meer ingebed wordt in de buurt.

- *SD3: Sportpromotie via grootstedelijke evenementen en campagnes*

Bewegen en sporten, van vitaal belang voor een gezonde samenleving, moet permanent worden aangemoedigd. Ik zal daarom blijven focussen op de meerwaarde voor de mentale gezondheid, het sociale welzijn en de fun van sport *an sich* en dit voor elke Brusselaar: iedereen moet volwaardige kansen krijgen om aan sport te doen.

Grootstedelijke evenementen en campagnes zijn ideale promotiekanalen voor deze boodschap. Ik wil hierbij inzetten op die Brusselaars die zonder voorzet van de overheid niet aan sporten toekomen. Een samenwerking met zowel Brusselse (zoals Cocof, Gewest, ...) als Vlaamse partners (zoals BLOSO) biedt extra perspectieven naar activering en ook een samenwerking met Logo Brussel lijkt interessant.

- *SD 4: Ondersteuning vrijwilligers en beroepskrachten in de sportsector*

De kwaliteit van de sportbeoefening, de belevingservaring van de sporter en de dynamiek van een groep wordt sterk bepaald door de kwaliteit van de begeleiding. De VGC streeft naar een pedagogisch en sporttechnisch optimale begeleiding binnen het Brussels sportaanbod. Binnen deze begeleiding wil ik kansen creëren voor de ontwikkeling van vernieuwende methodieken om vrijwilligers in een grootstedelijke en multiculturele context aan te trekken, te motiveren en te omkaderen. Professionele verenigingsondersteuning evenals een aangepast vormingsaanbod leveren daaraan een wezenlijke bijdrage.

De huidige pool van sportlesgevers wordt jaar na jaar meer bevraagd door de vele sportaanbieders (clubs, gemeenschapscentra, scholen, jeugdhuizen, gemeentelijke sportdiensten...) in ons Gewest. Continue aandacht voor de rekrutering, vorming, motivering en opvolging van deze pool is dan ook noodzakelijk. Zo moeten vaste sportlesgevers aangeworven worden, wat een aanzienlijke competentie-inductie zal betekenen voor het Brusselse sportlandschap.

Op het vlak van vorming en methodiek is een pedagogische samenwerking tussen de sector en de Brusselse universiteiten en hogescholen, de Vlaamse Trainerschool en andere gespecialiseerde vormingsorganisaties van fundamenteel belang.

Binnen de Brusselse, grootstedelijke context blijft de vraag naar meer specifieke bewegingsvormen en -disciplines groeien, en hier wil ik nog meer inzetten op heel specifieke bijscholingen en kadervormingen in Brussel. Daarbij geloof ik in het bijzonder dat laagdrempelige competentie-overdracht op vrijwilligers, emancipatorische effecten kan hebben op kwetsbare wijken. Zo zouden vrijwilligers stage kunnen lopen als assistent van professionele sportlesgevers.

Sport in clubverband steunt grotendeels op de schouders van vrijwilligers. Dit vrijwilligerswerk verdient alle steun. Ik wil onderzoeken hoe deze ondersteuning in de toekomst nog beter kan gerealiseerd worden. Ik wil nagaan welke extra initiatieven we op verschillende niveaus kunnen nemen om rekrutering, motivatie en competentieversterking binnen de vrijwilligercontext te bevorderen en ook welke professionelen we hiervoor best inschakelen.

Vrijwilligersvergoedingen worden binnen financieel kwetsbare groepen vaak gezien als een aanvulling op hun bestaansminimum, wat hen soms onbedoeld in illegaliteit en dus bestaansonzekerheid duwt. Daarom moet er blijvend geijverd worden voor een nieuw (arbeids-)statuut voor trainers en sportlesgevers.

Om de ondersteuning, de wensen en behoeften, de vorderingen van zowel sporters als clubs beter te kunnen opvolgen, moet uitgekeken worden naar meer geschikte en aangepaste webapplicaties. De functionele analyse zal gericht zijn op klantgerichtheid. Het is de bedoeling dat er beleidsondersteunende informatie uit kan gefilterd worden, waardoor een integrale kwaliteitszorg realiseerbaar is.

2. VERNIEUWEN, IMPULSEN VOOR EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT

Vernieuwen van het vrijetijdsbeleid

- *SD 1: Ruimte creëren voor nieuwe initiatieven en een toegankelijk vrijetijdsaanbod*

De eenvormigheid van formulieren en informatie, daar wil ik werk van maken. De aanvraag van subsidies binnen het vrijetijdsbeleid kan immers gemakkelijker voor de gebruiker door de introductie van het één-loketprincipe. Hierbij wil ik bewaken dat de noodzakelijke 'menselijke' band met concrete dossierbehandelaars niet verdwijnt.

Voor elke Brusselaar wil ik verder onderzoeken of we de bestaande Cultuurwaardebon niet kunnen verruimen naar een Vrijetijdswaardebon met extra aandacht voor kansengroepen en een specifieke omkadering.

Vernieuwen van het cultuurbeleid

- *SD 1: Labofunctie binnen het cultuurbeleid stimuleren*

Brussel is duidelijk een artistieke kweekvijver. Dit komt onder meer tot uiting in het groot aantal kunstenaars en de vele werkplaatsen voor kunsten. Binnen het kunstenbeleid van de VGC wil ik daarom meer aandacht voor de jonge individuele kunstenaar en nieuwe initiatieven. Deze focus wordt gerealiseerd via een specifieke subsidielijst van projectsubsidies voor jonge kunstenaars en nieuwe initiatieven en het bestendigen van trajectsubsidies voor kunsten, waar een combinatie van zoeken, experiment, vernieuwing en doelgericht denken samenkomt.

Een belangrijke aanvulling binnen dit beleid zijn de vele productie- en presentatieplekken, waarvan vele reeds structureel worden ondersteund binnen het Vlaams Kunstendecreet. Zij zorgen er immers voor dat nieuwe initiatieven en jonge kunstenaars een plaats hebben waar zij zichzelf aan een breed publiek kunnen tonen. De vernieuwing is zo geen verhaal dat eindigt bij het ter beschikking stellen van subsidies. Integendeel, het wordt een complementair beleid waarbij middelen optimaal worden ingezet. Het impulsbeleid moet samengaan met een doordacht zakelijk opvolgingsparcours.

Ook de sociaal-artistieke praktijk zie ik als één van de speerpunten binnen mijn cultuurbeleid. Zulke werkingen passen perfect binnen de vooropgestelde buurtgerichte aanpak. Het is evenwel van groot belang dat het creatieve en het artistieke proces steeds primeert op de maatschappelijke en sociale neveneffecten, eigen aan dit soort van projecten. Indien nodig kan hiervoor een apart reglement ontwikkeld worden.

- *SD 2: Onderzoeken en ontwikkelen van de "creatieve nijverheid"*

Film, antiek, design, (binnenhuis)-architectuur, gastronomie, mode, strips, gaming, ... het zijn slechts enkele voorbeelden van genres die gemakshalve als 'lifestyle' worden beschouwd. Beleidsmatig vallen zij al te vaak tussen de commerciële en gesubsidieerde sector in. Voor een gesubsidieerde overheid zijn deze initiatieven vaak te 'commercieel' van inhoud terwijl binnen de commerciële sector de culturele component vanuit economisch standpunt te vaak wordt genegeerd.

Omdat deze vormen in het economisch en culturele landschap van Brussel een steeds belangrijker plaats innemen en omdat ik overtuigd ben van het cultureel potentieel is het daarom mijn uitdrukkelijke wens om binnen deze legislatuur een gedegen inspanning te leveren om de mogelijkheden van deze grijze zone tussen de commerciële en gesubsidieerde sectoren grondig te onderzoeken. Na dat onderzoek wil ik bekijken of hiervoor een nieuw werkterrein in het leven geroepen kan worden.

Vernieuwen van het jeugdbeleid

- *SD 1: Labofunctie binnen het jeugdwerk stimuleren*

Creativiteit en zelfinitiatief zijn pijlers van een stad die zichzelf modern, jong en dynamisch durft te noemen. Maar niet elk individueel jeugdinitiatief heeft of wilt een overkoepelend secretariaat. Creatieve maar niet-verenigde, individuele jongeren vinden tot nog toe onvoldoende aansluiting bij het huidige VGC-jeugdbeleid. Daarom wil ik de komende legislatuur een subsidiereglement laten ontwikkelen voor kortstondige en laagdrempelige projectsubsidies voor individuele jongeren.

Ook jeugdinitiatieven die niet binnen de bestaande categorieën vallen, maar die absoluut waardevol zijn en de stad als proeftuin in de kijker zetten, verdienen een kans. Zo wil ik jeugd(werk)initiatieven in de toekomst stimuleren om actief met een partner naar keuze (kunstenaars, Franstalige partners etc) een samenwerking aan te gaan. Dit zou kunnen door een vereenvoudigde procedure te creëren qua financiële ondersteuning, bijvoorbeeld via éénmalige oproepen.

Tieners en jongeren blijven een moeilijk te bereiken doelgroep met vaak sterk uiteenlopende interesses. Het uitgebreid vrijetijdsonderzoek van april 2010 vormt een belangrijke basis voor het uitwerken van vernieuwende initiatieven voor deze groep. De hierboven beschreven nieuwe subsidiekaders kunnen alvast de inventiviteit van individuele jongeren stimuleren. Ook de onder jongeren zeer populaire gamesector verdient een plaats in het vrijetijdsbeleid. Een laagdrempelige sportwerking ontplooiën in drukbevolkte, kans- en sportarme zones en inspelen op jongerencultuur, bieden ook vanuit andere beleidsdomeinen extra mogelijkheden. Ook via bepaalde ingrepen op het vlak van infrastructuur, zoals repetitieruimtes, experimenteerruimtes en vrijplaatsen, kunnen we een plek geven aan jong en creatief geweld.

- *SD 2: Doorstart van een aantal bestaande initiatieven in het jeugdwerklandschap*

De jeugthuizen en –clubs zijn al jaren één van de basispijlers van het Vlaamse en Brusselse jeugdwerkbeleid voor jongeren en jongvolwassenen. Ze zijn een belangrijke ontmoetingsplek voor jongeren, brengen engagementen naar boven en bieden experimenteerruimte in de stad. Het zijn plekken van, voor en door jongeren, een stukje autonome ruimte dat gekoesterd moet worden.

De voorbije vijftien jaar zien we echter dat de Brusselse jeugthuizen en –clubs omwille van beheers- en infrastructuurproblemen en het vrijwilligersvraagstuk in een defensief verhaal zijn beland. Ze worden geconfronteerd met een dalend ledenaantal, rekruteringsproblemen en een uitwijking naar de rand of de Brusselse gemeenten in de tweede gordel. Ook het concurrerende vrijetijdsaanbod en de mobiliteit van jongeren is groter dan vroeger, waardoor het moeilijker is om vrijwilligers te motiveren en het jeugdhuis te profileren.

Het is het echter mijn overtuiging dat jeugthuizen nog steeds een zeer belangrijke rol kunnen en moeten vervullen in deze stad. Daarom pleit ik voor een aangepaste structuur en een bundeling van krachten. Zo kan een hechte samenwerkingstructuur tussen de verschillende jeugdclubs en –huizen het zakelijk en gebouwbeheer een stuk efficiënter maken en overkoepelende samenwerkingsprojecten bevorderen. De jeugddienst van de VGC zal samen met de vrijwilligers, beroepskrachten (de zogenaamde pv's) en de jongeren zelf een traject laten uitzetten om tot een nieuwe organisatiestructuur voor de jeugdclubs- en jeugthuizen te komen.

Naast het zakelijk beheer wil ik ook de inhoudelijke werking van de jeugthuizen herpositioneren door een vernieuwende toekomstvisie uit te tekenen. Het spreekt voor zich dat deze nieuwe visie de vrijwilligerswerking moet versterken. De activiteiten en de programmering binnen de jeugdclubs en jeugthuizen dienen dan ook in handen van de vrijwilligers, de kernteams, te blijven. De beroepskrachten moeten de jonge vrijwilligers vooral de nodige tools moeten aanreiken om van hun jeugdhuis 'the place to be' te maken. Ik denk bij dit alles aan de oprichting van een nieuwe onafhankelijke koepelstructuur waarin de verschillende beroepskrachten meer in teamverband werken en waarin expertise kan worden gedeeld.

- *SD 3: Aandacht voor groene speelmogelijkheden*

Brussel vormt een gewest met heel wat parken en groen, maar toch is er voor heel wat jongeren een gebrek aan groene ruimte en speelterrein. Hoewel de VGC niet bevoegd is voor de inrichting van de openbare ruimte, wil zij de kansen op natuur- en milieubeleving van de Brusselse kinderen en jongeren maximaal versterken en verdiepen.

Een logische plek om de 'groene speelmogelijkheden' uit te breiden, is de hoeve van de VGC in Dilbeek. Het Neerhof vormt een prachtig stukje natuur van de VGC, net buiten het Brussels Gewest. Ik wil het enorme potentieel van deze hoeve in de toekomst beter benutten. De VGC zal daarom met het Neerhof een nieuw convenant afsluiten waarin de opdracht sterker georiënteerd wordt naar een centrum waarin natuur- en milieubeleving en -educatie voor de Brusselse stadskinderen en jongeren en jeugdverenigingen nog meer vorm krijgt, gecombineerd met een uitgebreide werking in de vakantie. Ook mogelijke samenwerking tussen Neerhof en Elishout zal bekeken worden.

Vernieuwen van het Sportbeleid

- *SD 1: Labofunctie binnen het sportbeleid stimuleren*

Ik wil dat de grootstedelijke sportpromotie tijdens de komende legislatuur zich verder in de geest van vernieuwing kan ontwikkelen. De sportdienst en de door de VGC ondersteunde sportorganisaties moeten permanent zoeken naar nieuwe vormen om het stedelijk publiek aan te spreken. Ik denk bijvoorbeeld aan een stadsavontuur langs een stedelijk hindernissenparcours, 'streetwise'-evenementen die aansluiten bij een grootstedelijke jongerencultuur en ludieke wijkcompetities. Vastgeroeste tradities dienen doorbroken te worden, met evenwel een blijvende focus op doorstroming naar het permanente sportaanbod.

SD 2: Sportbeleid integraal afstemmen op vraag en aanbod

Ik wil ook onderzoeken of we gestalte kunnen geven aan een digitaal sportassessment voor de Brusselaar. Dit zie ik als een tool, geïntegreerd in een ruimer dienstondersteunend softwarepakket, waarmee de sportdienst de integrale kwaliteitszorg in haar actieradius kan opvolgen. De Brusselaar – als eindgebruiker in de dienstverlening - kan in dat sportassessment zelf zijn sportprofiel testen en opmaken. Aan de hand van zijn profiel wordt hij automatisch op de hoogte gebracht van de voor hem relevante sportactiviteiten. Een dergelijke tool maakt ook een meer klantgericht en kwalitatief sportbeleid mogelijk.

3. VERANKEREN, RUIMTE GEVEN AAN EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT

Verankeren van het vrijetijdsbeleid

- *SD 1: Centraliseren van de infrastructuurplanning*

Voor Cultuur, Jeugd en Sport wil ik de infrastructuurplanning centraliseren om zo de blinde vlekken in het Brusselse landschap weg te werken. Het lijkt zinvol om de oprichting van een "BrusselVrijetijdInfrastructuurNet" (BRUVIN) te onderzoeken. Dit netwerk kan naast een beleidsinstrument, ook een instrument worden voor individuele gebruikers waar zij een gepast onderdak vinden voor de geplande activiteiten.

Daarnaast wil ik onderzoeken of het onderhoud en openhouden van onze vrijetijdsinfrastructuur kan gecentraliseerd worden in een uitbatings- en onderhoudsdienst die zou opereren als een sociaal economieproject. Waar mogelijk willen we hierbij binnen de VGC graag synergieën met de andere beleidsdomeinen aangaan.

- *SD 2: Het meervoudig infrastructuurgebruik optimaliseren*

Een meervoudig beheer van gemeenschapsinfrastructuur is noodzakelijk om een efficiënter gebruik te garanderen, ook tijdens de vakantieperiodes. Dit moet vanzelfsprekend in nauw overleg met de collega's bevoegd voor onderwijs en welzijn gebeuren. Het College heeft zich reeds geëngageerd om de verbredingstoets bij gemeenschapsinfrastructuur te introduceren: van bij de aanvang van renovatie- en nieuwbouwplanning is de reflex van meervoudig gebruik aanwezig. Bovendien wens ik verschillende pistes te onderzoeken om een maximale bezetting in infrastructuurbeheer te realiseren, onder meer de mogelijkheden op het vlak van domotica.

Het beheer van de sportinfrastructuur verdient extra aandacht. Zowel het naschools openstellen van schoolsportinfrastructuur, het ter beschikking stellen van eigen VGC-sportinfrastructuur als het beheer van de accommodatie van bij de VGC aangesloten sportclubs zijn van belang om de mogelijkheden te verruimen. Er zal hierbij onderzocht worden welke beheersvorm hiervoor het meest geschikt is.

- *SD 3: Streven naar een ecologische en toegankelijke infrastructuur*

Bij nieuwbouw- en renovatieprojecten zal sterk rekening worden gehouden met duurzaamheidscriteria om een zo klein mogelijke ecologische voetafdruk na te laten. Ik denk hierbij aan het gebruik van duurzame en energiezuinige materialen en maatregelen zoals passiefconstructies, de voorkeur aan natuurlijke verlichting,.... Ook het meervoudig gebruik en een optimaal rendement verminderen de ecologische voetafdruk, net zoals de bereikbaarheid via openbaar vervoer en aanvullende alternatieven zoals Villo!.

Bovendien moet elk VGC-gebouw toegankelijk zijn of worden voor iedereen. Analooq aan de verbredingstoets moet de toegankelijkheid bij elke nieuwbouw of renovatie getoetst worden, waarbij we gaan voor een volledige of minstens functioneel gegarandeerde toegankelijkheid.

Verankeren van het cultuurbeleid

- *SD 1: Vlaamse cultuurcommunicatie in Brussel optimaliseren*

De verdere uitbouw van cultuurcommunicatie met en via het Muntpunt is evenzeer belangrijk. Wat cultuur betreft zie ik drie belangrijke uitgangspunten:

- In dit communicatie- en informatiehuis moet voldoende aandacht gaan naar het cultuurbeleid van de VGC. De aandacht gaat hierbij niet enkel naar initiatieven die de VGC zelf organiseert, maar ook naar de brede waaier aan culturele activiteiten die door de VGC worden ondersteund.
- De Cultuurdatabank van Cultuurnet zal verder uitgebouwd worden in synergie met de opdrachten van het Muntpunt.
- Het Muntpunt zal zich ook engageren in de ontwikkeling van promotie-instrumenten en communicatieve ondersteuning van de verschillende diensten binnen cultuur, bijvoorbeeld ook kunsten en erfgoed.

- *SD 2: Aandacht voor de archiveringsproblematiek in de erfgoedsector*

Zoals eerder aangegeven, wil ik de mogelijkheden onderzoeken om een coherent depotbeleid te voeren. Ik wil onder meer aandacht schenken aan de uitbouw van een depot waar het "Vlaams geheugen van Brussel" verzameld, bewaard en ontsloten wordt. De rol en opdrachten van het AMVB worden in dit licht (her)bekeken.

Binnen het regionaal depotbeleid wordt in een tweede spoor en vanuit een langetermijnvisie op een meer gestructureerde en consistente manier gewerkt aan de versterking van de basisfuncties van erfgoedorganisaties op het vlak van verzamelen, behoud en beheer, onderzoek en publiekswerking en -werving. Bij uitbreiding van deze basisfuncties wil ik onderzoeken hoe ondersteuning kan geboden worden met het oog op het behoud van het cultureel erfgoed dat zich in de culturele instellingen heeft gevormd.

- *SD3: Implementatie van de jeugdparagraaf bij infrastructuur*

De voorbije jaren werden heel wat gemeenschapscentra en andere gemeenschapsinfrastructuren verbouwd of gebouwd. Ondanks fragmentarische inspanningen is er van een echte jeugdparagraaf bij verbouwingswerken echter geen sprake. Het is nochtans belangrijk dat bij de opstart van nieuwe werkingen een 'kinder- of jeugdtoets' wordt uitgewerkt, zodat het vrijetijdsaanbod mee vanuit de beleving van het kind en de jongere kan vertrekken.

Met YOTA!, de participatiepijler binnen JES die door de VGC wordt ondersteund, beschikt de VGC over een specifieke partner die hier een rol kan vervullen. Komende legislatuur zal met YOTA! een pilootproject binnen de gemeenschapscentra worden uitgewerkt, dat als voorbeeld kan fungeren voor tal van andere infrastructuurprojecten, ook buiten mijn bevoegdheden. Het spreekt daarbij voor zich dat jeugd vriendelijkheid en een jeugdparagraaf zowel de binnen- als de buitenruimte behelsen.

Verankeren van het jeugdwerk

- *SD 1: Verbeteren bestaande jeugdinfrastructuur*

Geen initiatief, hoe tijdelijk of langdurig ook, kan wortel schieten zonder dat ook de noodzakelijke fysieke ruimte aanwezig is. Ruimte voor jeugd, zowel fysiek als mentaal, vormt dan ook de basis van elk stedelijk jeugdbeleid. Een eigen plek waar kinderen en jongeren kunnen spelen, creëren, ravotten, fuiven, sporten of gewoon wat 'hangen', zijn noodzakelijk voor de jeugd. Dit is zeker het geval in een stedelijke context waar ruimte schaars is en het aantal 'vrijplaatsen' beperkt.

Ik zal in de nieuwe beleidsperiode binnen mijn bevoegdheden de nodige middelen uittrekken om te investeren in ruimte voor de jeugd en dit concreet maken in het nieuwe VGC-investeringsplan 2011-2015. Vrijwilligersorganisaties verdienen hierin zeker extra aandacht.

Zowel voor lokale jeugdgroepen, de wmkj's, jeugdhuisen als jeugdclubs dient een doordacht infrastructuurbeleid te worden uitgetekend. Blijvend zorg besteden aan een veilige en duurzame huisvesting van jeugdverenigingen betekent ook de nodige aandacht besteden aan energiezorg en duurzaam bouwen. Dit zowel voor wat het gebruik en verbruik van jeugdinfrastructuren betreft als bij het bouwen en verbouwen ervan.

De VGC beschikt ook over een goed uitgebouwde gemeenschapsinfrastructuur, maar de bezettingsgraad is niet altijd even optimaal. Daarom wil ik in deze legislatuur, in overleg met mijn collega's van onderwijs en welzijn, komen tot een efficiënter en dus meervoudig gebruik van onze infrastructuur. Zo verdienen ook jeugd(groepen) een fysieke en mentale plek voor ondersteuning, vragen en activiteiten in de gemeenschapscentra.

Gemeenschapsinfrastructuur zoals scholen en gemeenschapscentra moeten nog meer opengesteld kunnen worden voor het jeugdwerk en de speelpleinen. Via de jeugdparagraaf kan de inspraak van kinderen en jongeren bij verbouwingswerken aan de gemeenschapscentra worden gegarandeerd. Dit kan op termijn ook als voorbeeld dienen voor andere gemeenschapsinfrastructuur.

In ieder geval dient bij verbouwingen en toekomstige nieuwe projecten een gecombineerd gebruik van infrastructuur, zowel voor vakantiewerkingen/speelpleinen als voor een algemeen vrijetijdsaanbod voor jeugd, de norm te zijn. Dit hoeft niet noodzakelijk haaks te staan op een 'eigen plek voor jeugd', maar betekent vooral een intelligente en brede planning en goede monitoring van de infrastructuurwerken.

De Vlaamse Gemeenschap maakte recent haar nieuwe jeugdwerkprioriteit voor de lokale besturen bekend: brandveiligheid. De VGC zal hier verder op inspelen en de inspanningen op het gebied van brandveiligheid van jeugdlokalen nog aanzwengelen door verbeteringswerken aan elektriciteit te realiseren, pictogrammen en bewegwijzering te voorzien en vooral ook door vorming te organiseren en jeugdgroepen te sensibiliseren. Een brandveilig lokaal vraagt ook een goede omgang met infrastructuur en ook daar kan nog aan gewerkt worden.

- *SD 2: Uitbreiden van de jeugdinfrastructuur*

Ondanks de reeds geleverde inspanningen van de voorbije jaren op het gebied van jeugdinfrastructuur blijven lokale jeugdorganisaties nog vaak, al is het maar tijdelijk, letterlijk in de kou staan. Er zal bekeken worden hoe een beleid kan worden uitgewerkt rond tijdelijke of voorlopige huisvesting in afwachting van een definitief

onderkomen. Verschillende pistes, waaronder het voorzien van vormen van kleinschalige huursubsidies, kunnen hierbij onderzocht en uitgewerkt worden.

Het creëren van bijkomende repetitieruimtes voor jong talent vormde de basis van het bescheiden jeugdmuziekplan dat de VGC in 2008 uitwerkte. Het plan is slechts beperkt uitgevoerd. Probleem was niet zozeer het investeren in repetitieruimte op zich, maar wel het tijdsintensieve dagelijkse beheer van deze ruimtes, wat het aantal potentieel geïnteresseerde partners snel deed slinken. Domoticoepassingen dienen onderzocht te worden als een mogelijke oplossing voor dit probleem. Niettemin vormt de creatie van bijkomende repetitieruimtes, zoals recent in GC De Pianofabriek en in JC Roodebeek, een belangrijke doelstelling in het jeugd beleid. Muziekbeleving en –creatie zijn en blijven immers een belangrijke bezigheid van Brusselse tieners, jongeren en jongvolwassenen. De VGC moet hiervoor financiële en fysieke ruimte scheppen.

Ook vrijplaatsen waar jongeren zichzelf kunnen zijn en gewoon 'hun ding' kunnen doen, zijn belangrijk in een grootstad. Uit dergelijke vrijplaatsen groeien en bloeien vaak nieuwe ideeën, creaties en cultuurvormen die de gevestigde kunst- en cultuurtempels uitdagen. Vrijplaatsen geven letterlijk vorm aan de stad en zorgen voor de nodige vernieuwing en spanning.

Bij de inspanningen om ruimte te creëren voor jong experiment en talent moet meer aandacht gaan naar de spreiding van de initiatieven, en dit in een hechte samenwerking met partners uit de culturele en sociaal-artistische wereld. Grote infrastructuurinvesteringen behoeven dergelijke ruimtes niet. Het volstaat vaak om onbenutte ruimtes elementair in te richten en open te stellen.

Dromen over een avontuurlijk groen speeldomein voor speelpleinwerkingen en jeugdwerkingen in de stad is niet nieuw, maar vandaag is er het engagement om dit ook daadwerkelijk te realiseren. Een dergelijke groene speelruimte zal ter beschikking staan van zowel de VGC-speelpleinen als van andere jeugd(werk)initiatieven.

Ondanks het bestaande aanbod blijft de vraag naar overnachtingsmogelijkheden en verblijfplaatsen in ons gewest vanwege jeugdgroepen van buiten Brussel groot. Er zal worden onderzocht of een bijkomend jeugdverblijf gecreëerd kan worden dat complementair is aan de bestaande overnachtingsmogelijkheden.

De jeugdgroepen vragen vooral naar logement zonder al te veel franjes. Wetende dat bestaande jeugdlokalen vaak niet optimaal gebruikt worden lijkt een functietoevoeging van jeugdverblijf aan een bestaand lokaal, mits verbouwingen, een piste. Zo komen we zowel aan de wens van overnachtingsmogelijkheden tegemoet als aan de ambitie om het meervoudig gebruik van jeugdinfrastructuur te stimuleren. Een cofinanciering en samenwerking met de bevoegde Vlaamse en Brusselse instellingen en overheden zou hierbij extra kansen creëren.

- *SD 3: Inbreken op de gewestelijke ruimte*

Kinderen spelen overal, de stad vormt voor de jeugd dan ook één groot speelterrein. Ik wil (delen van) de stad als avontuurlijk speelterrein stimuleren en hiervoor samenwerkingsverbanden opzetten met andere overheden. Gemeentebesturen en gewestelijke instellingen dienen aangemoedigd te worden om meer ruimte te bieden voor de Brusselse jeugd. Idealiter slagen we erin om het concept speelweefsel echt ingang laten vinden. Ik zal in samenspraak met andere overheden onderzoeken hoe hier de komende legislatuur een pilootproject kan worden georganiseerd en reken hiervoor op de bereidheid van andere Brusselse besturen.

YOTA!, de participatiepijler binnen JES, is meer en meer actief in de wijkcontracten en wil inspraak en participatie van jeugd een vaste plek geven in de herwaarderingsprogramma's voor wijken van het Brussels Gewest. De VGC zal ook in de toekomst met haar jeugdpartners inzetten op jeugdparticipatie bij de inrichting van de openbare ruimte.

Verder wil ik met een vernieuwd reglement voor vakantie-initiatieven in de toekomst ook speelstraten stimuleren. Gemeenten die de straat gedurende één of meerdere weken aan de jeugd in plaats van aan 'koning auto' geven, blijven immers zeldzaam in Brussel. Zulke initiatieven verdienen dan ook alle steun.

Verankeren van het sportlandschap

- *SD 1: Maximaal openstellen van sportinfrastructuur*

In Brussel zijn de meeste sportinfrastructuren gemeentelijk. De subsidiekanalen hiervoor lopen via de gewestbegroting en via Beliris. De rol van de VGC is bij de beoordeling van de ingediende dossiers beperkt tot waarnemer. Nochtans zijn deze infrastructuren, naar beheer en gebruik, tweetalig. Bedoeling moet zijn om de visie van de VGC mee te laten doorwegen bij de gewestelijke infrastructuurplanning.

Het is noodzakelijk dat er in Brussel een strategisch plan komt voor bicommunautaire publieke sportinfrastructuur. Spreiding en diversifiëring van voorzieningen zijn hierbij van belang. Ik wil nagaan of het Gewest niet mee kan instaan voor de zware exploitatiekosten van gemeentelijke sportinfrastructuur die ook

veel gebruikers heeft van buiten de gemeente, bijvoorbeeld zwembaden. De Spin-databank (Sport Informatie Netwerk) kan de basis vormen voor dit masterplan, naast een noodzakelijk bicommunautair behoefteonderzoek.

Unicommutaire sportinfrastructuur vinden we vandaag vooral bij onderwijsinstellingen. Het is aangewezen dat ik, samen met het collegelid bevoegd voor onderwijs, verdere inspanningen blijf leveren voor het openstellen van schoolsportinfrastructuren. Zo kunnen we mogelijke win-winsituaties, die we terugvinden in samenwerkingsakkoorden met Brusselse scholen en andere beheerders, verder exploreren. We moeten ook verder onderzoeken hoe we samen de kosten voor onder meer infrastructurele ingrepen kunnen dragen, die verbonden zijn aan het openstellen van (school)sportinfrastructuur, zowel voor sportclubs als voor een gericht naschools- en ander sportaanbod. Door aan sportclubs die bij de VGC zijn aangesloten huursubsidies toe te kennen wordt de betaalbaarheid van de sportinfrastructuur verder gegarandeerd.

In het kader van het Vlaams Sportinfrastructuurplan wil ik aftoetsen of we bijkomende sportinfrastructuur kunnen realiseren. Ondermeer de haalbaarheid van een multifunctioneel complex via een PPS-formule (Publiek Private Samenwerking) zal worden nagegaan. Streefdoel is dat elke sportzone over minstens één goed uitgebouwde en beschikbare sportinfrastructuur kan beschikken. Die infrastructuur kan ruimte geven aan de uitbouw van het zonale sportaanbod en faciliteert ook de organisatie van bovenlokale activiteiten.

Rekening houdend met de budgettaire mogelijkheden wil ik de noden van sportverenigingen op het vlak van sportinfrastructuur verder onderzoeken, bijvoorbeeld via een haalbaarheidsstudie omtrent een overdekte tennisbaan en een Brusselse wielerpiste.

Sinds kort wordt de VGC-sportdienst ook verantwoordelijk gesteld voor het beheer van sportinfrastructuur. Zo wordt de sportzaal van de KUB volledig en de sportzaal van E. Hiel na de schooluren door de sportdienst beheerd. Het ziet ernaar uit dat de VGC-sportdienst in de toekomst meer verantwoordelijk zal gesteld worden inzake infrastructuurbeheer. Ook vanuit de clubs worden er problemen gesignaleerd omtrent het beheer van eigen sportinfrastructuur. De draagkracht van hun eigen vrijwilligers is hiervoor vaak te beperkt. Een vorm van professionele ondersteuning dringt zich daarom op.

Deze beheersproblematiek vraagt binnen het VGC-sportbeleid om nieuwe maatregelen. Ik zal daarom laten onderzoeken of het beheer van sportinfrastructuur via een sociale economieproject een uitweg kan bieden voor de mede-exploitatie of ondersteuning.

In het kader van alle initiatieven met betrekking tot gehandicaptensport wordt gewaakt over een maximale toegankelijkheid van de sportinfrastructuur. Daarnaast plan ik overleg met de politieke verantwoordelijken voor de domeinen welzijn en mobiliteit, de gemeentediensten en Franstalige partners om die toegankelijkheid voor personen met een handicap te bepleiten, bijvoorbeeld om sociaal transport van en naar aangepaste sportinfrastructuur mogelijk te maken.

Naar analogie met de jeugdendienst wil ik binnen het nieuw sportbeleidsplan bekijken of er ruimte is voor de aanwerving van een infrastructuurconsulent.

- *SD 2: Het centraliseren van ondersteunende diensten*

De realisatie van een centraal 'Huis van de Sport' zou een meerwaarde voor de sportsector in Brussel kunnen betekenen. Ik denk hierbij vooral in termen van een grotere zichtbaarheid en duidelijker aanspreekpunt voor zowel de Brusselse burgers als voor de Brusselse en Vlaamse partners en instellingen.

Een centrale behuizing faciliteert een betere afstemming van de diverse werkzaamheden, biedt kansen op een nog efficiëntere werking als grootstedelijk sportregisseur en kan ook dienst doen als Brussels sportcompetentiecentrum waar vormingen doorgaan. Het huis zou met andere woorden een werk en - ontmoetingsplaats kunnen bieden aan alle personeelsleden van organisaties die effectief en actief in Brussel willen meewerken aan de uitbouw van het sportaanbod.

4. VERBINDEN, SAMENWERKEN AAN EEN INTERNATIONALE STAD OP MENSENMAAT

Verbinden van het vrijetijdsbeleid

- *SD1: Participatie aan het vrijetijdsaanbod verbreden*

In het beleid is participatie een belangrijk uitgangspunt: zoveel mogelijk mensen smaken en maken een zo divers mogelijk aanbod. De publieksverbreding wordt gekoppeld aan een sterke aandacht voor specifieke doelgroepen: jeugd, etnisch-culturele minderheden, kansarmen, jonge gezinnen, ouderen.

Meer participatie van wie vandaag niet of weinig participeert, betekent de dominante cultuur openbreken en verruimen. We moeten de participatiekansen verhogen door de diversiteit van waardepatronen te erkennen. Verschillende doelgroepen (kwetsbaren, jonge gezinnen, studenten, personen met een handicap, ...) vereisen een begeleiding en toeleiding naar actieve participatie op maat en in hun eigen ritme.

In dit proces zie ik *cultural brokers* als sleutelfiguren die bruggen slaan tussen verschillende culturele en sociale referentiekaders. Diverse doelgroepen betrekken bij de creatie en programmatie van het vrijetijdsaanbod is essentieel om actieve participatie van binnenuit te verwezenlijken.

Technologische evoluties bieden nieuwe en aanvullende participatiekanalen, bijvoorbeeld e-participatie. Het moet voor de VGC een permanente uitdaging zijn om op deze opportuniteiten in te spelen om het bestaand en nieuw publiek aan te spreken.

Een belangrijke hefboom hiervoor vormt het participatiedecreet. In uitvoering van het decreet stelde de VGC in 2008 een afsprakennota 2009-2010 op, met als focus de participatie van financieel kansarmen en inburgeraars. Ook voor de volgende periode zal ik een afsprakennota onderhandelen met de Vlaamse Gemeenschap. Hier wil ik verder inzetten op het versterken en uitbreiden van het lokale netwerk ter ondersteuning van mensen in armoede en dit laten kaderen binnen het bredere armoedebeleid van de VGC.

Een andere hefboom zijn de doelstellingen van het Stedenfonds. Via dit beleidsoverschrijdend fonds worden er over de verschillende VGC-beleidsdomeinen heen participatiebevorderende maatregelen genomen. Ik denk hierbij concreet aan de versterking van het verenigingsleven, de kunsteducatie en -participatie. Ook met mijn collega's binnen het Gewest wil ik verdere maatregelen bespreken. Zo ben ik voorstander van mobiliteitsnetwerken zoals Villo! of Cambio in functie van de bereikbaarheid van het aanbod.

De afgelopen jaren werden door de VGC, onder meer via de Cultuurwaardebon, concrete beleidsmaatregelen geïntroduceerd als stimulans naar een brede participatie aan het culturele aanbod in Brussel. Toch zijn er nog belangrijke lacunes en merken we dat de introductie van nieuwe methodieken en de verfijning van bepaalde maatregelen noodzakelijk zijn om doeltreffend drempels weg te werken. De komende legislatuur wens ik de Cultuurwaardebon dan ook te verruimen naar een Vrijetijdswaardebon. Mede daardoor kunnen we in de domeinen cultuur, jeugd en sport proactief drempels wegnemen.

- *SD2: Communicatie op maat optimaliseren*

Voor een optimalisatie van de verspreiding van informatie op maat van verschillende doelgroepen, wil ik een doorlichting van de bestaande communicatiekanalen Cultuur, Jeugd en Sport.

Om de herkenbaarheid en de aantrekkelijkheid voor diverse doelgroepen van deze kanalen te bevorderen, wil ik samen met mijn collega's binnen de VGC de huisstijl herbekijken. Op het niveau van de straat wil ik aandacht schenken aan de bewegwijzering naar VGC-infrastructuur en -evenementen om specifieke doelgroepen te bereiken.

Het is evident dat de VGC daarbij aansluiting zoekt bij de actuele ontwikkelingen binnen communicatie. Het Muntpunt krijgt bij uitstek die megafoonfunctie voor het Brussels vrijetijdsaanbod toegewezen. Deze communicatievuurtoren moet een versterkend en ondersteunend effect hebben op reeds bestaande informatiekanalen.

Voor Jeugd neemt het digitaal jeugdportaal voor kinderen en jongeren de rol van informatiemegafoon op. Een goede samenwerking met het Muntpunt is daarbij noodzakelijk. Het jeugdportaal kan verschillende functies opnemen: het toegankelijk bundelen van alle informatie over de voorzieningen voor jeugd, het in de schijnwerpers zetten van bijzondere jeugdprojecten, het op aantrekkelijke wijze rekruteren van animatoren, ...

Voor specifieke en optimale doelgroepencommunicatie is ook een samenwerking met Onderwijs en Welzijn een must. De expertise van de *cultural brokers* wordt ingeschakeld om de informatiedoorstroming- en bemiddeling te maximaliseren. Waar nodig lijkt het interessant in zee te gaan met Brusselse media om zo de gaten in de mazen van het communicatienet te dichten.

- *SD 3: Concrete samenwerking in en tussen Cultuur, Jeugd en Sport*

Binnen Cultuur, Jeugd en Sport wil ik de onderlinge "verbinding" nog verder stimuleren en concretiseren. Logischerwijs moeten we de diverse beleidsplannen, die voor de Vlaamse Gemeenschap worden opgesteld, op elkaar afstemmen. Ook de afstemming van het bestaande vrijetijdsaanbod op het vlak van prijs- en inschrijvingsbeleid, bereikbaarheid, planning, communicatie, enzovoort is een belangrijke stap richting meer coherentie.

Voor elk van de sectoren en beleidsdomeinen is ook expertisedeling rond participatie, toegankelijkheid, vrijwilligersbeleid, competentiegericht werken... een verrijkende meerwaarde. Het uitwisselen van deelnemers is een andere vorm van samenwerking. De ene sector kan voor de andere een vindplaats zijn, waar deelnemers worden geprikkeld om van een ander vrijetijdsaanbod te proeven.

De mogelijke combinaties van concrete samenwerking binnen en tussen de domeinen Cultuur, Jeugd en Sport zijn eindeloos en leveren boeiend materiaal voor een dynamisch Brussel. Ik denk hierbij concreet aan het projectmatig stimuleren van hybride combinaties zoals het opzetten van projecten rond cultuureducatie in de context van jeugdwerk, het stimuleren van de combinatie jongerencultuur en sport als expressievormen in de stad en tal van andere projecten die Brussel omtoveren tot een habitat die creatieve kansen geeft.

Als je hybride samenwerkingsvormen in de stad een kans wil geven, dan moet je daar ook het financiële kader voor creëren. Een sterkere ondersteuning van verenigingen die vaak op die scheidingslijn werken dient te worden onderzocht, evenals projectmatige ondersteuningsvormen. Zo wens ik een subsidielijntje te introduceren die een jeugd(werk)initiatief of een individuele jongere in staat stelt om op een directe en eenvoudige manier een samenwerking aan te gaan zonder al te veel administratieve rompslomp.

Binnen Cultuur worden er middelen voorzien voor projecten tussen amateur- en professionele kunsten, evenals voor het financieel belonen van amateurkunstverenigingen wanneer zij samenwerken met een professionele kunstenaar. Gezien (amateur)kunstenaars zich niet altijd in een rigide reglementair kader laten wringen, is een vorm van trajectsubsidie voor amateurkunstenaars wenselijk.

Andere pistes van samenwerking zijn het creëren van podiumkansen voor jonge kunstenaars in samenwerking met grote cultuurhuizen of de gemeenschapscentra. Ook wil ik kruisbestuivingen stimuleren tussen verschillende sectoren, zoals de professionele en de amateurkunsten, met Zinnema als mogelijke partner. Want creatieve processen in de niche tussen verschillende beleidsdomeinen verdienen een kans.

- *SD 4: De buurten als de wervels van Brussel*

Het is aangenaam vertoeven in een stad bestaande uit buurten met een eigen karakter en dynamiek. Als VGC hebben we een belangrijke lokale rol te vervullen om de buurten een sociale en culturele ruggengraat te geven.

Een grote uitdaging de komende legislatuur wordt daarom de positionering en definiëring van de rol van de gemeenschapscentra als lokale netwerkontwikkelaars en antennes binnen het stedelijk beleid. Als lokale netwerkcoördinatoren is het belangrijk dat de gemeenschapscentra hun werking uitbouwen op maat van hun directe omgeving. Om actief in te spelen op de ontwikkelingen en uitdagingen in hun omgeving biedt het transversaal verbinden tussen CJS, welzijn en onderwijs mogelijkheden. Hierdoor kan een aanbod gecreëerd worden voor een veelheid aan doelgroepen, waaronder kwetsbare. De dwarsverbindingen tussen verschillende sectoren groeien vaak van onderuit. Een dergelijk informeel groeiproces geeft de buurt net zijn eigenheid en verdient daarom een vertaling in het beleid.

In uitvoering van het decreet op het Lokaal Cultuurbeleid en de convenant tussen de Vlaamse regering en de VGC wordt een streekgericht bibliotheekbeleid gevoerd dat de ondersteuning van lokale bibliotheken en de uitbouw van regionale samenwerkingsverbanden tot doel heeft. Het streekgericht bibliotheekbeleid van de VGC zet prioritair in op een verdere ontwikkeling van het Brussels netwerk van openbare bibliotheken. Zij ontwikkelt vooral projecten en trajecten die de bibliotheken maximaal de ruimte geven om hun lokale functie terdege op te nemen. Een actualisering van de huidige, verouderde subsidiereglementen is daarbij zeker aan de orde.

Het streekgericht bibliotheekbeleid (SBB) evolueert verder in de richting van een doelmatige ondersteuning van het Brusselse openbare bibliotheekwerk. De verdere ontwikkeling van het Brussels Netwerk voor Openbare Bibliotheken (BruNO) blijft daarbij prioritair, zowel in de breedte –door het aantal aangesloten bibliotheken te maximaliseren– als in de diepte –door het ontwikkelen van projecten die de bibliotheken de ruimte moeten geven om hun lokale functie goed op te nemen. Via het SBB wordt de rol van de lokale bibliotheek als gemeenschapsvormer verder ontwikkeld. Dit impliceert onder andere een grotere betrokkenheid van lokale bibliotheken bij het lokaal cultuurbeleid van de VGC.

Vanuit hun sociaal-culturele praktijk en ervaring op het werkveld voeden de gemeenschapscentra ook dat beleid, waardoor de participatie en betrokkenheid van het werkveld wordt versterkt.

Om de gemeenschapscentra nog meer te verbinden met de buurtbewoners zijn *cultural brokers* cruciaal. Ook buurtbewoners kunnen ambassadeurs zijn van hun wijk. Via projectsubsidies wil ik de verbindingen over generaties en bevolkingsgroepen heen stimuleren. Dit breed gedragen sociaal-cultureel beleid geeft kansen aan gemeenschapsvorming.

Ik wil een extra stimulans geven voor lokale projecten rond leefbaarheid en ecologie in de stad door de ontwikkeling van een experimentele regelgeving.

- *SD 5: Samenwerking met Onderwijs en Welzijn*

De VGC staat sterker in haar schoenen wanneer we samen tot één gezamenlijk project komen voor deze grootstad. Daarom wil ik mij op alle mogelijke manieren, en gebaseerd op respect voor de doelstellingen en eigenheid van elk deeldomein van de VGC, expliciet engageren in een constructieve samenwerking met mijn collega's. Dit resulteert binnenkort in een specifieke nota rond het Stedelijk Beleid.

Ik denk hier bijvoorbeeld aan inhoudelijke thema's als Brede school, aan onderlinge informatiedoorstroming, armoedebestrijding, gelijke kansen of het wederzijds openstellen van infrastructuur. Ook de gemeenschappelijke bepaling van de positie VGC binnen de duurzame wijkcontracten is van groot belang. Een dergelijk afgestemd en coherent verhaal geeft zuurstof voor een leefbare stad.

- *SD 6: Samenwerking met andere overheden*

De VGC is een overheid tussen vele overheden. Naar elk van hen wil ik mij vanuit de beleidsdomeinen Cultuur, Jeugd en Sport constructief opstellen om tot een optimale afstemming en samenwerking te komen. Brussel heeft meer dan ooit nood aan samenwerking, en dit over taalbarrières en gemeenschapsgrenzen heen.

Zo zal er jaarlijks minstens één officieel overleg plaatsvinden met de Vlaamse schepenen, de cultuurbeleidcoördinatoren en de schepenen verantwoordelijk voor Cultuur, Jeugd en Sport. Daar kunnen dan thema's behandeld worden zoals het stimuleren van gedeelde verantwoordelijkheid op vlak van infrastructuur, gemeenteoverschrijdende initiatieven of gemeentediensten die als partner kunnen fungeren in grootstedelijke evenementen.

Via tal van decreten zijn wij rechtstreeks verbonden met de Vlaamse Gemeenschap. De vertaal oefening naar de Brusselse realiteit wil ik in wederzijds overleg optimaliseren. Voor elk beleidsdomein voorzie ik ook hier minstens één jaarlijks overleg met de bevoegde Vlaamse voogdijminister.

Ik wil ook verdere afstemming zoeken tussen de Vlaamse en Franstalige Gemeenschap in Brussel, alsook tussen de VGC en COCOF. Hierbij wil ik ook inspelen op initiatieven die van onderuit groeien. Ik verwijs graag naar het Cultuurplan voor Brussel/Plan Culturel pour Bruxelles. Samen met de COCOF wil ik jaarlijks minstens één punt van dit plan trachten te realiseren. Ook een gezamenlijke en consequente ondersteuning van initiatieven zoals de Brusselse Museumraad zijn noodzakelijk om het cultureel erfgoedbeleid (inclusief een kwalitatief museumbeleid) van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de Vlaamse Gemeenschap in Brussel ten volle verder uit te bouwen.

Ook toerisme valt binnen dit vrijetijdsbeleid. De VGC heeft echter slechts een beperkte beleidsbevoegdheid inzake het cultuurtoerisme in het Brussel met enkele andere hoofdrolspelers. Zo sluit de VGC jaarlijks een overeenkomst af met het BITC (Brussel Internationaal - Toerisme & Congres) over de acties die specifiek door de VGC ondersteund worden. De verdere ondersteuning van het BITC is aangewezen, maar ik stuur aan op betere afspraken omtrent communicatie en specifieke acties. Een sterkere promotie van Brussel als internationale stad, als cultuurstad en als culturenstad is aangewezen. Om dat te realiseren zal er overleg plaatsvinden met Toerisme Vlaanderen, het BITC en andere verantwoordelijke partners. Een mogelijke samenwerking met betrekking tot het Kunststedenactieplan zou hierin kunnen kaderen.

Als bevoegd Collegelid wil ik ook de jeugdige drang naar samenwerking, ontmoeting en verkenning voluit ondersteunen. Zowel de Jeugdraad van de VGC als het Nederlandstalige werkveld zijn voorstander van meer samenwerking met de Franstalige partners op het terrein. De oprichting van een overkoepelend participatieorgaan voor Brusselse jongeren in de schoot van het Brussels gewest zal bekeken worden.

Ook het Kinderrechtenverdrag is een thema van samenwerking. In Brussel is er geen Kinderrechtencommissariaat of ombudsdienst voor de jeugd. Nochtans lijken de rechten van het kind in de grootstad meer dan elders onder druk te staan. Ik wil een actieve samenwerking aangaan met het Kinderrechtencommissariaat van de Vlaamse Gemeenschap en andere "ombudsdiensten van het kind" in België om de problematiek van kinderrechten in Brussel onder de aandacht te brengen.

Ook vanuit Sport, sowieso een taal- en cultuuroverschrijdend bindmiddel in onze stad, wil ik de hand reiken aan onze Franstalige partners. Informatie uitwisselen omtrent deelbare sportinfrastructuur kan een eerste aanknopingspunt zijn naar verdere kennisdeling. De ruimte in Brussel is immers beperkt voor beiden. Ook concrete samenwerking rond grootstedelijke sportevenementen zie ik als een mogelijkheid om elkaar in de actie te ontmoeten.