

Deel 2.1: BELEIDSEVALUATIE

Jaarrekening 2022

Strategische doelstelling: Beleidsplan VGC (prioritair)

Beleidsplan VGC

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	192.172.432	190.526.564
<i>Uitgaven</i>	150.650.729	161.705.320
Saldo	41.521.703	28.821.244
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	5.049.860	4.568.987
<i>Uitgaven</i>	58.530.576	89.741.476
Saldo	-53.480.716	-85.172.489
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.870.197	7.892.500
Saldo	-6.870.197	-7.892.500

Beleidsdoelstelling: BELEID01 (prioritair)

Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	6.682.352	5.220.761
<i>Uitgaven</i>	12.075.164	14.787.538
Saldo	-5.392.813	-9.566.777
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	2.341.379
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	61.139.786
Saldo	-42.188.972	-58.798.407
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.268.000
Saldo	-683.859	-1.268.000

Ook blijft de VGC investeren in de bouw van nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs. Zo is de campus Pacheco in Brussel in gebruik genomen. De bouw van de campus Walcourt-Deleers in Anderlecht start in 2023.

Verder investeerde de VGC in 2022 ook in subsidieprogramma's die de kwaliteit van de schoolinfrastructuur verbeteren: BuitenSpel voor de heraanleg van speelplaatsen, Energiezorg op School voor energiebesparende maatregelen, en de nieuwe programma's voor de renovatie of herinrichting van leraarskamers en schoolrefters. Beide subsidieprojecten werden opgestart in 2022 en zullen op kruissnelheid komen in 2023.

In het kader van het nieuwe inschrijvingsrecht, kwam het LOP Brussel tot een voorstel over de voorrang van onderverteenwoordigde groepen, in afstemming met de VGC. Dat voorstel werd bekrachtigd door de Raad van de VGC op 21 september 2022. De VGC ondersteunt de concrete uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsrecht in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. Eén luik daarvan is de jaarlijks terugkerende infocampagne rond 'Inschrijven in Brussel' waarbij we ouders informeren over de aanmeldings- en inschrijvingsprocedure. In het najaar van 2022 stapte inschrijveninbrussel.be over naar Drupal en de VGC maakte van de gelegenheid gebruik om de huidige website grondig te evalueren.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.133.027	2.255.694
<i>Uitgaven</i>	8.472.371	10.663.931
Saldo	-6.339.344	-8.408.237
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	2.341.379
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	61.099.786
Saldo	-42.188.972	-58.758.407
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.268.000
Saldo	-683.859	-1.268.000

Actieplan AP12: Wegwerken blinde vlekken onderwijs (Prioritair)

De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken

Beleidsevaluatie

De nood aan plaatsen in het buitengewoon onderwijs blijft hoog. Leerlingen moeten het passende onderwijsaanbod vaak buiten Brussel zoeken. De VGC besliste om het aanbod type 3 (buitengewoon onderwijs voor leerlingen met ernstige gedrags- en emotionele problemen en stoornissen) in Kasterlinden en Zaveldal uit te breiden. In 2022 werden de nodige stappen gezet om een uitbreiding van de infrastructuur op de campus Kasterlinden op de rails te zetten. Die infrastructuur zal vanaf schooljaar 2025-2026 in gebruik worden genomen.

In die nieuwe infrastructuur wordt een schoolflankerend en integraal aanbod gerealiseerd. Eind 2022 kreeg de VGC de erkenning van het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap (VAPH) als voorziening voor de inrichting van een aanbod van Rechtstreeks Toegankelijke Hulp (RTH). Voor het internaat van Kasterlinden werd de transitie gestart van een onderwijsinternaat naar een MultiFunctioneel Centrum. Ook daarvoor konden we rekenen op de financiële ondersteuning van het Vlaams Agentschap Opgroeien.

Deze initiatieven hebben als doel een betere dienstverlening te bieden aan alle leerlingen van de VGC-onderwijsinstellingen door gecombineerd maatwerk van onderwijs en zorg. Daarnaast werd beslist dat alle expertise

CVO Brussel organiseert de opleiding 'Aanvullende Algemene Vorming' (AAV) die, in combinatie met een certificaat van een door de overheid erkende beroepsgerichte opleiding, tot een diploma secundair onderwijs leidt. De VGC financiert extra cursistenbegeleiding in het tweedekansonderwijs, om de slaagkansen van de meest kwetsbare cursisten te verhogen. In het schooljaar 2021-2022 kregen in totaal 549 cursisten extra begeleiding voor één of meerdere problematieken. Ook via de sectoren Jeugd en Sport biedt de VGC Brusselaars de kans om zich te ontwikkelen. Zie ook beleidsdoelstellingen 2, 5 en 6.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	1.500.000	0
<i>Uitgaven</i>	1.765.018	1.765.018
Saldo	-265.018	-1.765.018

Actieplan AP14: Aantrekken talent N-netwerk (Prioritair)

We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning

Beleidsevaluatie

Het N-netwerk heeft voortdurend nood aan nieuwe beroepskrachten, die bovendien de juiste competenties hebben om te werken in de Brusselse grootstedelijke context.

Voor de onderwijssector zetten we acties op om leerkrachten aan te trekken en te ondersteunen. In 2022 werd de campagne #LeerkrachtBXL verdergezet met het oog op een positieve beeldvorming van het leerkrachtenberoep in Brussel. Er werden inspirerende getuigenissen gedeeld van zij-instromers, studenten uit de lerarenopleidingen en leerkrachten die werken in Nederlandstalige scholen in Brussel. Daarnaast werd ook het project 'Talent for Teaching', waarmee leerlingen uit de derde graad secundair kunnen proeven van het leven voor de klas, verder uitgerold en versterkt.

Om een antwoord te bieden op de dringendste noden op het vlak van het leerkrachtentekort boden het Onderwijscentrum Brussel en het Ondersteuningsnetwerk van Kasterlinden crisishulp aan scholen.

Daarnaast werd intensief ingezet op het informeren van potentiële zij-instromers via twee succesvolle infobeurzen en werden eind 2022 twee financiële incentives uitgerold om zij-instromers te motiveren om te (blijven) werken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel: de terugbetaling van het studiegeld en de vrijstelling voor extra opleidingstijd. In samenwerking met Odisee en Erasmushogeschool werd het project 'Klaar voor de lerarenopleiding' opgestart om scholieren die willen starten met de lerarenopleiding voor te bereiden op de starttoets Nederlands. Voor de eerste keer werd een inleef- en leertraject stadsleerkracht georganiseerd door het OCB.

Ook voor de sector kinderopvang en gezinsondersteuning leveren we specifieke inspanningen met het vormings- en ondersteuningsaanbod van Opgroeien in Brussel. Tegen de achtergrond van de crisis in de kinderopvang stuurde Opgroeien in Brussel haar werking in 2022 bij om zoveel mogelijk impact te blijven hebben op de kwaliteit van de kinderopvang en om de randvoorwaarden voor een goede werking te versterken. We zetten in op innovatieve projecten zoals de twee Brusselse pionierscampussen binnen het project 'Doorgaande Lijn' (Kindercampus Theodoor in Jette en Campus Brede Stroom in Etterbeek).

De pedagogische materialen Memosnaqs en Vuurwerk(t) kenden een groot succes en er werden extra oplagen gedrukt. Voor de medewerkers van de IBO's werd het uitwisselingsmoment 'Spin-Off' georganiseerd met als thema 'Brussel, een paradijs voor kinderen'. Het jaarthema van Opgroeien in Brussel was 'Spel en Loose Parts'. We kochten een ton en een box met open materialen aan, die volgens het train-the-trainer-principe wordt uitgeleend.

Het project 'Werken voor Ketjes' werd uitgebreid van een webplatform naar een set aan acties om de sector te ondersteunen om het personeelstekort te bestrijden. In februari 2022 lanceerden we een bevraging om de personeelspro-

blematiek in de Nederlandstalige kinderopvang en gezinsondersteuning in Brussel in kaart te brengen. We organiseerden in 2022 2 jobdatings, waarbij laatstejaarsstudenten in contact gebracht werden met Brusselse werkgevers in de kinderopvang. Tijdens de studiekeuzebeurs organiseerden we een stand met algemene info over de pedagogische rol van kinderbegeleiders en de studierichting Pedagogie van het Jonge Kind. Huis voor Gezondheid organiseerde in samenwerking met de VGC een atelierdag rond stage-omkadering in de kinderopvang. Opgroeien in Brussel lanceerde de nieuwe methodieken 'Teamscan' om teamdynamieken en groepssfeer te bevorderen, en het 'Groeiboek voor startende leidinggevendenden in de opvang' voor een goed onthaal van nieuwe medewerkers. Huis van het Nederlands ontwikkelde een werkboek voor kinderbegeleiders over Nederlands leren op de werkvloer in de kinderopvang.

Ook de zorgsector kampt met de uitdaging om meer mensen warm te maken voor een job in de Brusselse zorg. Zo heeft Huis voor Gezondheid sinds 2010 de opdracht vanuit VGC om te werken rond het aantrekken en behouden van zorgprofessionals. Vanuit de adviesraad Welzijn en Gezondheid werd het thema in 2021 als grote uitdaging op tafel gelegd, en ook op andere platformen zoals IROJ Brussel, BROG, ... werden alarmerende signalen gegeven. In 2022 liep daarom met steun van de VGC een nieuw project 'Op niveau' binnen het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg met als doel ook voor welzijnsprofessionals gerichte acties op te zetten m.b.t. het behouden en rekruteren van medewerkers.

Binnen de sectoren Cultuur, Jeugd en Sport wordt er op regelmatige basis overleg, vorming en intervisie voorzien en een aanbod op maat. De jeugddienst organiseerde in 2022 twee onthaalmomenten voor nieuwe werknemers uit de jeugdsector. Professionals uit de sectoren jeugd, sport en cultuur worden ondersteund via een structureel overleg, werk- en collegagroepen per sector, thema of project.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	13.053	14.500
<i>Uitgaven</i>	1.023.211	1.121.551
Saldo	-1.010.158	-1.107.051

Actieplan AP15: Naar waarde schatten engagement Brusselaars (Prioritair)

We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk

Beleidsevaluatie

De werkgroep vrijwilligersbeleid bekeek hoe we het vrijwilligersbeleid voor de VGC kunnen operationaliseren en stroomlijnen. We updateten de themapagina's op de website, we verdiepten de samenwerking met het Brussels Steunpunt Vrijwilligerswerk en we maakten afspraken over de prioritair te nemen acties in de toekomst. De VGC nam ook haar waarnemende rol op in het Horizontaal Overleg Vrijwilligersbeleid (HOV) met de Vlaamse Overheid.

We ondersteunen het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg voor de organisatie van het Steunpunt Vrijwilligerswerk Brussel. Het Steunpunt zet in op het promoten, bevorderen en ondersteunen van formeel en informeel vrijwilligers(werk) in het N-netwerk, waardoor initiatieven en organisaties krachtiger worden in hun werking en waarbij wordt ingezet op het aantrekken van (nieuwe) vrijwilligers in Brussel.

We ondersteunden heel wat organisaties die kansen bieden aan jonge vrijwilligers om hun talenten en competenties te ontwikkelen via het opnemen van een engagement. Daarover staan expliciete opdrachten in lopende convenanten zoals in het convenant van Formaat en Nakama.

We boden de vrijwilligers van de Erfgoedbank Brussel een workshop aan rond mondelinge getuigenissen en op 8/12 organiseerden we een feest om hen te bedanken voor hun inzet. Doorlopend waren we een klankbord voor hun ideeën en noden.

Met de slogan 'ik ben een vrijwilliger uit de duizend' werden de sport-vrijwilligers gehuldigd en werd een oproep gedaan naar nieuwe vrijwilligers. Dankzij aanwezigheid op de vrijwilligersmarkt kon de sportdienst twaalf nieuwe vrijwilligers rekruteren. Ook een vijftiental stagiairs vanuit diverse Brusselse opleidingsstatuten werden met open armen ontvangen, specifiek begeleid en ondersteund. Daarnaast geeft de VGC-sportdienst kansen aan begeleiders, gezonden via sociale organisaties zoals het Werkburo (personen met een beperking en laaggeschoolden) en Justitie (re-integratie, uitvoering werkstraf).

We organiseerden op 1 oktober een trefdag voor vrijwilligers actief in het verenigingsleven en sociaal-culturele veld. De dag stond in het teken van ontmoeting, netwerking en feest. Er werden ook een aantal laagdrempelige workshops aangeboden (rond communicatie, financiering, vrijwilligerswetgeving). Ook professionals namen deel (GC's, regionale verenigingen,). De dag werd als zeer positief geëvalueerd.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	133.000	133.000
Saldo	-133.000	-133.000

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	283.698	87.000
<i>Uitgaven</i>	2.434.518	2.705.622
Saldo	-2.150.820	-2.618.622
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.276.931	7.132.167
Saldo	-2.276.931	-7.132.167

Actieplan AP25: Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod (Prioritair)

De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op

Beleidsevaluatie

Sinds het nieuwe decreet rond buitenschoolse opvang inging in 2021, heeft de VGC de regie over de organisatie van het opvang- en vrijetijdsaanbod in Brussel. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is de afstemming tussen en binnen sectoren.

De VGC organiseert ook een uitgebreid eigen aanbod. In 2022 organiseerden we speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest. Tijdens de paasvakantie 2022 waren 22 speelpleinwerkingen actief, tijdens de zomervakantie waren dat er 30. Verdeeld over de paas- en zomervakantie subsidieerde de VGC 14.698 weekplaatsen. 4.826 individuele kinderen namen één of meerdere weken deel aan de werking van een VGC-Speelplein. De VGC maakte 2.580 (week)contracten op voor animatoren, 523 (week)contracten werden opgemaakt voor hoofdanimatoren.

Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinverantwoordelijken en hoofdanimatoren, in samenwerking met Vlaamse Dienst Speelpleinwerk en de administratie. We geven extra aandacht aan opstartende werkingen en werkingen waar kinderen met extra zorgnoden deelnemen.

We subsidieerden de 21 locaties van de IBO's (initiatieven buitenschoolse opvang) in Brussel, zowel voor capaciteitsuitbreiding, als voor hun brede buurtgerichte werking. Het project Toekan, waar kinderen met specifieke zorgnoden buitenschools opgevangen worden, werd verdergezet. Tenslotte starten we het project Buitenschoolse Opvang Molenbeek rond samenwerking en integratie van naschoolse en buitenschoolse opvang in Molenbeek.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	834.195	840.959
<i>Uitgaven</i>	3.768.443	3.807.676
Saldo	-2.934.248	-2.966.717
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.000	31.000
Saldo	-6.000	-31.000

Actieplan AP26: Hervormen bredeschoolwerking (Prioritair)

We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

Beleidsevaluatie

Het doel van de hervorming van de Brede School in Brussel is om de brede-schoolnetwerken duurzamer te verankeren in de stad en de werking nog te verbeteren en uit te breiden. In 2021 startte de voorbereiding van de hervorming met een uitgebreid participatietraject en de oprichting van de taskforce Brede School.

Het hervormingsproces liep verder in 2022. We betrokken een brede groep aan stakeholders: coördinatoren, leidinggevenden, stuurgroepen Brede School, partners, lokale besturen, leerkrachten, ouders, kinderen en jongeren. Ook de adviesraden van de VGC werden om input gevraagd. De taskforce, samengesteld uit politieke en ambtelijke vertegenwoordigers van de Vlaamse Gemeenschap en de VGC, kwam verschillende keren samen.

Op basis van alle input werd een hervormingsnota met zeven thema's opgesteld, die het College van de VGC eind december 2022 goedkeurde. Het werkgeverschap van de brede-schoolcoördinatoren komt in de toekomst bij de gemeenten te liggen. In 2023 start de VGC met de implementatie van de hervorming. Meer info is beschikbaar op de [website](#) van de VGC.

In tussentijd ondersteunden en financierden we de 29 bestaande Brede Scholen zoals voorheen. De overeenkomsten werden verlengd voor het schooljaar 2022-2023 en de subsidies werden toegekend. Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunde de brede-schoolcoördinatoren met inhoudelijke vorming en coaching.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	705.000	705.000
<i>Uitgaven</i>	1.406.699	1.414.819
Saldo	-701.699	-709.819

Actieplan AP27: Studentenstad vol opportuniteiten (Prioritair)

Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportuniteiten

Beleidsevaluatie

Er studeren meer dan 36.000 studenten aan de Nederlandstalige hogeronderwijsinstellingen in Brussel. Door hen te ondersteunen tijdens hun studententijd en hen aan te moedigen om de stad te ontdekken, wil de VGC zoveel mogelijk jong talent in de stad houden.

In 2022 kreeg Brik – de Brusselse servicedesk voor studenten – opnieuw een subsidie in het kader van de lopende meerjarenovereenkomst. Brik helpt studenten op weg in Brussel, informeert hen over het brede Nederlandstalige aanbod in de stad en organiseert Study Spaces. Dankzij de steun van de VGC vierden de Study Spaces hun 10de verjaardag. Om in te spelen op de extra vraag naar plaatsen, deed de VGC een extra financiële inspanning en waren er voor het eerst 1.000 studeerplekken beschikbaar op 36 verschillende locaties in de stad.

Studenten in de graduaats- en lerarenopleidingen aan Odisee en Erasmushogeschool Brussel kunnen dankzij de VGC rekenen op extra taalondersteuning. Via persoonlijke begeleiding, groepstrajecten en een digitaal platform wordt de taalvaardigheid van meer dan 260 studenten versterkt en vergroten hun slaagkansen tijdens de opleiding. De taalondersteuning focust in de eerste plaats op het Nederlands, maar er is ook ruimte voor ondersteuning Frans en Engels.

Studenten zitten zelf ook niet stil. De projecten die ze zelf ontwikkelen in de stad kunnen rekenen op een projectsubsidie 'Kom uit je kot'. Na twee coronajaren waarin veel evenementen niet konden plaatsvinden, werden in 2022 vijf projecten gesubsidieerd.

Daarnaast kon ook de Brussels Law School Consultancy, een initiatief van rechtenstudenten aan de VUB, rekenen op een subsidie van de VGC om Brusselaars en Brusselse organisaties gratis juridisch advies te geven.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	477.028	489.275
Saldo	-477.028	-489.275

Beleidsdoelstelling: BELEID03 (prioritair)

We bouwen mee aan een meertalig Brussel

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	615	58.830
<i>Uitgaven</i>	3.258.441	3.345.266
Saldo	-3.257.826	-3.286.436
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	16.702
Saldo	-2.033	-16.702

Actieplan AP31: Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk (Prioritair)

We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel

Beleidsvaluatie

Grote en sterke campagnes zoals die van de zij-instromers in het onderwijs, Playcation, het onderzoek 'Werken voor Ketjes 2022', N22 Zomert en het jaarverslag 2021 versterkten de algemene bekendheid van het Nederlandstalig netwerk in 2022. We verhoogden ook de zichtbaarheid van het Nederlandstalig netwerk door N-gevelborden te plaatsen (elf borden of een alternatief in 2022) en het N-logo in de communicatie van de VGC en de gesubsidieerde organisaties te gebruiken.

We blijven de communicatie over een sterk en interessant aanbod afstemmen op alle Brusselaars. De themalogo's en de N-communicatie versterken elkaar in de bekendmaking van het aanbod. We gebruiken een brede waaier aan online en offline communicatiekanalen zoals sociale media, websites, nieuwsbrieven en drukwerk. Onze digitale nieuwsbrieven bereiken steeds meer mensen.

We werken drempels weg en zorgen zo voor een toegankelijk aanbod. En ook de toeleiding naar onze activiteiten gebeurt zo inclusief mogelijk. We lichten het inschrijvingsproces voor VGC-aanbod door om drempels te identificeren en weg te werken. Dat traject is gestart in 2022 en loopt verder in 2023. We ondersteunen onze partners om inclusief te communiceren via workshops toegankelijk Nederlands, en we promoten de checklist toegankelijke communicatie en de gespreksleidraad voor focusgesprekken bij partnerorganisaties.

Na een beperkt programma in de coronajaren, werkten we voor 2022 weer een volledig programma van woontours 'Wonen in Brussel' uit. We focusten in onze socialemediacampagnes op Instagram, actualiseerden de woonbrochure en zetten een nieuwe analoge campagne op met posters en postkaartjes. We schreven een nieuwe overheidsopdracht uit voor de organisatie van woontours in de periode 2023-2025.

De VGC ondersteunt de BRUZZ-mediakanalen van de vzw Vlaams-Brusselse Media. Recente onderzoeken wezen uit dat het bereik en de bekendheid stijgen, dat de nieuwsuitzendingen zeer goed scoren en dat de betrouwbaarheid en de kwaliteit van alle BRUZZ-media zeer gewaardeerd worden door het publiek.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	615	1.000
<i>Uitgaven</i>	1.698.704	1.755.600
Saldo	-1.698.088	-1.754.600

<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	16.702
Saldo	-2.033	-16.702

Actieplan AP32: Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands (Prioritair)

We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken

Beleidsevaluatie

Het Huis van het Nederlands is een belangrijke partner voor de VGC om het beleid rond Nederlands leren, oefenen en gebruiken in een meertalig Brussel uit te voeren. In het kader van het jaaractieplan 2022 van het Huis van het Nederlands voerde het Huis opdrachten uit voor diverse VGC-beleidsdomeinen.

Het Huis van het Nederlands Brussel ondersteunt schoolteams en ouders om Nederlands te gebruiken en te oefenen in het Nederlandstalig onderwijs. In 2022 namen 99 onderwijsprofessionals deel aan 5 vormingen 'Duidelijk Nederlands op school'. Het Huis organiseerde 60 infomomenten over 'Nederlands leren en oefenen' voor 605 ouders, 4 online infosessies en 10 lessenreeksen 'NT2 in scholen'. In 6 scholen liep een lang traject 'oefenkansen Nederlands voor ouders'. Ook in de kinderopvang loopt een soortgelijk project 'Nederlands voor ouders' en medewerkers in de sector worden ondersteund om Nederlands te leren op de werkvloer.

Met projectmiddelen van het Vlaams Plan Samenleven versterken we sinds het najaar 2022 'oefenkansen Nederlands'. Het Huis van het Nederlands Brussel krijgt bijkomende middelen om organisaties bij te staan rond het aanbieden van oefenkansen.

Voor het beleidsdomein Cultuur, Jeugd en Sport werd verder gewerkt aan een instrumentarium van praktijkgerichte acties die organisaties kunnen inzetten om tot een operationeel taalbeleid te komen. Aanvullend werd een vorming georganiseerd met als thema 'onthaal en contact in het Nederlands' en dit naast het creëren van oefenkansen via de wekelijks Babelut-conversatietafels op 8 vaste locaties waarvan 6 gemeenschapscentra.

Tot slot ondersteunden we het Huis in 2022 ook voor het project 'Taalbeleidsondersteuning in Brusselse openbare diensten, bedrijven en organisaties'. Met die middelen organiseerde het Huis taalbeleidstrajecten en -acties bij de gemeenten Sint-Pieters-Woluwe, Anderlecht en Ganshoren en bij de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij, Leefmilieu Brussel, SAAMO en JES vzw. Het Huis geeft daarnaast advies rond taalbeleid op de werkvloer: 94 werkgevers en 12 individuele Brusselaars kregen in 2022 advies rond hun vragen over taalbeleid voor werknemers.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	57.830
<i>Uitgaven</i>	1.247.853	1.275.466
Saldo	-1.247.853	-1.217.636

Actieplan AP33: Ondersteunen meertalige taalontwikkeling (Prioritair)

We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars

Beleidsevaluatie

Talenonderwijs Nederlands is de troef van het Nederlandstalig onderwijs in het meertalige Brussel. We ondersteunen het werkveld in de omgang met kinderen die meertalig opgroeien. Het OCB stelt de website brusselvoltaal.be ter be-

schikking van Nederlandstalige scholen. De website is een online toegangspoort naar informatie over en ondersteuning bij meertaligheid. De site biedt een Brussels perspectief op meertaligheid in het onderwijs.

Het OCB ondersteunt de scholen die inzetten op die meertaligheid Nederlands, Frans en Engels in combinatie met de thuistalen, omdat het essentieel is voor de ontwikkeling van de Brusselse kinderen en jongeren. Het maakt hen sterker om te leven, te werken en te bewegen in een superdiverse samenleving.

Om meertaligheid op school te bevorderen, lanceerde de VGC een specifieke projectoproep. Dertig scholen, onderverdeeld in 26 basisscholen, 3 secundaire scholen en 1 kunstacademie, ontvingen een subsidie. Vijf onder hen zetten een project op waarvoor ze met een Franstalige instelling samenwerken. In totaal werd er 65.685 euro aan subsidies toegekend. Sommige scholen kopen anderstalige boeken aan, andere scholen stimuleren de ouders om thuis voor te lezen in de thuistaal van de kinderen. Andere scholen gaan vakoverschrijdend aan de slag.

Met een intensief leesbeleid ondersteunt de VGC de basis- en secundaire scholen om alle leerlingen de kans te geven om de eindtermen met betrekking tot lezen te verwerven. Concreet ondersteunt het OCB via leestrajecten, vorming, lesmaterialen en achtergrondinformatie over leesonderwijs. Via Leesrijk Brussel, een samenwerking tussen het OCB, de Brusselse bibliotheken en scholen, werd gefocust op activiteiten en ondersteuning in de meertalige en grootstedelijke context.

De Nederlandstalige bibliotheken bieden meertalige collecties aan in functie van de taalgemeenschappen in hun buurt, om de brug naar die taalgemeenschappen te slaan en de leesbevordering te stimuleren. Er werden een Poolse, Turkse en Oekraïense collectie voorbereid, waaronder de aankoop van een startcollectie. De VGC zorgde voor een ondersteuning op het vlak van communicatie, de aankoop van een startcollectie en het methodisch ondersteunen van de klankbordgroepen.

Met het convenant voor Passa Porta werden nieuwe accenten gelegd in een kwaliteitsvolle Brusselse werking die meertalige literatuur op de kaart zet in Brussel en verbindingen creëert met andere kunst- en socio-culturele organisaties en bibliotheken.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	311.885	314.200
Saldo	-311.885	-314.200

Beleidsdoelstelling: BELEID04 (prioritair)

We betrekken alle mogelijke Brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	1.123.655	1.123.655
<i>Uitgaven</i>	2.486.934	2.694.888
Saldo	-1.363.280	-1.571.233

Actieplan AP41: N-aanbod spreekt meer inwoners aan (Prioritair)

Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan

Beleidsevaluatie

De VGC wil een zo groot mogelijk publiek bereiken met haar eigen vrijetijdsaanbod. De toegankelijkheid van het inschrijvingsproces is cruciaal: Brusselaars die geïnteresseerd zijn in het aanbod moeten eenvoudig en snel kunnen inschrijven. Daarom licht de VGC het inschrijvingsproces voor VGC-activiteiten door. Het traject startte in 2022 en loopt voort in 2023. De VGC organiseert ook permanenties bij de start van de inschrijvingen om mensen die (digitale) drempels ervaren te helpen.

Ook toegankelijke communicatie is belangrijk. Bij de opmaak van onze communicatie zorgen we ervoor dat de teksten toegankelijk zijn voor mensen die minder taalvaardig zijn of die (nog) niet zoveel Nederlands begrijpen. We communiceren helder en laagdrempelig om meer inwoners te bereiken.

We maakten in 2022 de overstap van een gedrukt jaarverslag en een website met veel onderwerpen naar video's over actuele en sprekende projecten. We zetten Brusselaars en hun interesses centraal als uitgangspunt om meer mensen te bereiken en te informeren over de activiteiten van de VGC en het N-netwerk.

We lichtten de wervingscommunicatie van de VGC door: hoe spreken we meer kandidaten en meer diverse doelgroepen aan voor de vacatures van de VGC?

Tijdens de vormingen toegankelijk Nederlands sensibiliseren we medewerkers van de VGC en van Brusselse organisaties uit het N-netwerk over hoe ze kunnen omgaan met diverse bezoekers. Zo zorgen we voor toegankelijke communicatie met niet-Nederlandstaligen, kortgeschoolden, mensen in armoede, mensen met een beperking ... In 2022 namen 60 medewerkers van 33 organisaties deel aan de vormingen toegankelijk schrijven of spreken.

Via de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod meer aansluiting bij doelgroepen die de VGC nog moeilijk bereikt. In 2022 werd een nieuwe meerjarenconvenant afgesloten met de vzw Brussel Onthaal die instaat voor het aanbod sociaal vertalen en tolken in Brussel. De vzw blijft inzetten op het verhogen van de toegankelijkheid van de dienstverlening en een kwaliteitsvolle communicatie tussen de Brusselaar en ons netwerk. De VGC voerde een aanzienlijke verhoging van het middelenpakket door, specifiek voor de tussenkomst in de tolkuurprijs in onderwijs, welzijn en gezondheid, ... zodat organisaties uit het Nederlandstalig netwerk een beroep kunnen doen op tolken wanneer nodig.

Ook CAW Brussel werd in 2022 begeleid door het Huis van het Nederlands om het taalbeleid te actualiseren.

Eind 2022 werd een nieuw project opgestart met de vzw PIN, gericht op een betere toeleiding van nieuwkomersgezinnen naar de dienstverlening binnen het N-netwerk. Met projectmiddelen van het Vlaams Plan Samenleven worden toeleiders in diversiteit, zelf ervaringsdeskundigen in migratie, ingezet om drempels te verlagen. Concreet worden nieuwe Brusselaars die een inburgeringstraject volgen bij BON-Agentschap Integratie en Inburgering, actief toegeleid naar sociaal onthaal, gezinsondersteuning, ... De verdere uitrol van het project is voorzien in 2023.

Ook Paspartoe zet de nauwe samenwerking met BON-Agentschap Integratie en Inburgering verder door tweemaandelijks een infosessie Paspartoe te geven aan de nieuwkomers. De cursisten van BON hebben vervolgens recht op 1 jaar Paspartoe om te genieten van een vrijetijdsaanbod in Brussel tegen kansentarief.

Met VisitBrussel is er samengewerkt voor de verdere uitbouw van de website Agenda en sociale media. De opfrissing van de web layout en de verdere vernieuwing van de technische back office zorgen voor een performante verzameling en verspreiding van vrijetijdsinformatie.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	387.617	551.374
Saldo	-387.617	-551.374

Actieplan AP42: Versterken samenleven in Brussel (Prioritair)

We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel

Beleidsvaluatie

Begin 2022 brak de oorlog in Oekraïne uit. Brussel werd een aankomststad voor heel wat Oekraïense mensen op de vlucht. De VGC bracht de directe noden in kaart en organiseerde begin juni 2022 het netwerk- en participatiemoment 'The Voices of Ukrainians'. De VGC stimuleerde de samenwerking tussen partners uit het N-netwerk om deze mensen te onthalen en warm door te verwijzen naar de nodige ondersteuning. Onder andere CAW en CGG Brussel, Sonja Erteejee, de gemeenschapscentra en BON-Agentschap Integratie en Inburgering namen een zeer actieve rol op.

Met het VGC-beleidsplan Samenleven, goedgekeurd in mei 2022, worden een duidelijk beleidskader en concrete speerpuntacties naar voren geschoven om de herkomstkloof in Brussel te verkleinen. Als plaatsvervangend lokaal bestuur deed de VGC in 2022 ook een projectaanvraag in het kader van het Vlaams Plan Samenleven. De goedkeuring van een subsidie van 600.000 EUR door de Vlaamse overheid geeft extra zuurstof om deze speerpuntacties te realiseren (zie o.a. AP32 en AP41).

CoNnect Brussel werkt aan een warm onthaal van en meer netwerk- en participatiekansen voor nieuwe Brusselaars in het N-netwerk. Met Europese middelen (ESF-AMIF) werd een proeftuin opgezet om de 4de pijler van het inburgeringstraject in Brussel voor te bereiden. Het buddyproject dat de VGC in samenwerking met FMDO ontwikkelde begeleidde in 2022 150 deelnemers en 75 duo's.

Samen leven en werken in superdiversiteit blijft een uitdaging voor de vele professionals en burgers in ons netwerk. Om de goede praktijken en de noden rond toegankelijkheid en divers-sensitief werken in het Nederlandstalig netwerk in kaart te brengen, namen we in 2022 de tijd om uitgebreid in gesprek te gaan met partnerorganisaties. Bedoeling is te komen tot een meer gecoördineerde diversiteitsaanpak. Op basis van de grote lijnen uit deze gesprekken bouwen we in 2023 verder aan de nodige ondersteuning (o.a. leertrajecten).

Naast nieuwe projecten blijven we binnen het subsidiebeleid ook inzetten op de ondersteuning van emancipatorisch basiswerk voor kwetsbare Brusselaars met een migratieachtergrond. Voor sommige van deze werkingen werd in 2022 een traject gelopen om de subsidiëring met ingang van 2023 door de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie te laten gebeuren.

We ondersteunden de Roma-werking van Foyer vzw, voor de basiswerking en voor het ESF-project Roma@work. De focus ligt op een gerichte, emancipatorische aanpak. Scholen, middenveldactoren, diensten van Brusselse gemeenten en OCMW's doen beroep op de Roma-werking.

We werkten tot slot ook mee aan het Belgisch Nationaal plan Kindgarantie dat in 2022 ingediend werd bij Europa.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	313.560	313.560
<i>Uitgaven</i>	604.886	631.425
Saldo	-291.326	-317.865

Actieplan AP44: Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk (Prioritair)

Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk

Beleidsevaluatie

Participatie en beleidsinspraak zijn een belangrijke troef van het VGC-beleid. We organiseerden een uitgebreide bevestiging van de adviesorganen van de VGC, over hun samenstelling en werking. Daarmee gaan we in 2023 verder aan de slag, om de visie op en de werking van de adviesorganen te verbeteren. De VGC laat zich adviseren door in totaal tien formele adviesraden en werkgroepen, en bevaart burgers en organisaties uit het N-netwerk via gerichte initiatieven. De inhoudelijke koers van de 22 gemeenschapscentra krijgt mee vorm via evenveel raden van bestuur.

De [projectoproep Bruss-it](#), die innoverende (burger)initiatieven ondersteunt, werd inhoudelijk vernieuwd in 2021. De nieuwe oproep bouwt verder op het participatietraject Stadspiratie: van de 1.130 ideeën en tientallen aanbevelingen van burgers en middenveld gingen veruit de meeste over de thema's 'Duurzame en leefbare stad' en 'Meedoen en samen maken'. De Bruss-it oproep combineert beide grote thema's met als centraal onderwerp 'Samenwerken aan een duurzame en leefbare stad'. Met de editie 2022 werden 17 projecten goedgekeurd. In totaal zijn binnen de vernieuwde oproep inmiddels 50 projecten goedgekeurd, gespreid over het hele gewest.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	203.818	220.000
Saldo	-203.818	-220.000

Actieplan AP55: Investeren in duurzame stadsontwikkeling (Prioritair)

De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars

Beleidsevaluatie

We spelen in op het stadsvernieuwingsbeleid van de Vlaamse overheid. Het project Groenblauw, dat de sociale cohesie in Brusselse wijken versterkt door in te zetten op meer buurtgroen, werd verdergezet en afgerond. De resultaten van Groenblauw en info voor Brusselaars die zelf een project willen opstarten, zijn beschikbaar op groenblauw.brussels. In Sint-Jans-Molenbeek werken we aan twee projecten die de Brusselse stadsvernieuwingsaanpak van de Duurzame Wijkcontracten verbinden met het Vlaamse instrument Stadsvernieuwing: een nieuwe jeugdsite voor D'Broej – Vereniging Marokkaanse Jongeren (VMJ) en een nieuw huis voor D'Broej – Centrum West. Daarnaast behaalden we ook een nieuwe Vlaamse subsidie voor stadsvernieuwing met het project op de sites van Abattoir en Erasmushogeschool Brussel: een openlucht- en overdekt zwembad en een vernieuwde invulling van de groene ruimte van de Erasmushogeschool.

De verschillende lopende en de drie nieuwe Duurzame Wijkcontracten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werden opgevolgd, waarbij we proberen zoveel mogelijk organisaties uit het N-netwerk te betrekken. 2022 stond in het teken van de voorbereiding en opmaak van nieuwe Europese programma's en oproepen. We organiseerden een studiedag over Europese subsidies, om zowel in de VGC als binnen het N-netwerk de mogelijkheden beter bekend te maken. Een 100-tal geïnteresseerden van meer dan 50 verschillende organisaties schreef in. We bouwen het netwerk rond EU-subsidies verder uit, delen informatie via nieuwsbrieven en sociale media en ondersteunen verschillende VGC-diensten en organisaties in hun zoektocht naar Europese kansen.

We ondersteunden de geïntegreerde wijkwerkingen voor het laatste jaar. De subsidiëring wordt vanaf 2023 overgenomen door de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC). De contacten met en ondersteuning van de VVSG en de Brussels Academy liepen verder. De overeenkomst met het Kenniscentrum Vlaamse Steden werd vernieuwd voor de periode 2022-2026.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	49.981	20.000
<i>Uitgaven</i>	390.732	576.071
Saldo	-340.751	-556.071
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	1.111.608	1.111.608
<i>Uitgaven</i>	220.741	220.741
Saldo	890.867	890.867

Beleidsdoelstelling: BELEID06 (prioritair)

Brussel zorgt en beweegt

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	3.899.786	3.910.018
<i>Uitgaven</i>	8.493.718	8.598.729
Saldo	-4.593.932	-4.688.711
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.035.362	3.406.277
Saldo	-2.035.362	-3.406.277

Actieplan AP61: Sport brengt Brusselaars bij elkaar (Prioritair)

Sport brengt Brusselaars bij elkaar

Beleidsevaluatie

In 2022 doorliepen we een professionaliseringstraject met onze sportclubs. Dat resulteerde in het afsluiten van convenanten met 6 clubs voor de periode 2022-2026. De twee grootste acties onder promotionele ondersteuning waren 'Mei is jouw sportmaand' (16 deelnemende clubs) en de uitrol van [sport.brussels](#), een drietalig online platform waarop de Brusselaar zowel het Nederlandstalig als Franstalig Brussels sportaanbod en de Brusselse sportinfrastructuur kan terugvinden.

Om de administratieve last te verlagen introduceerden we de mogelijkheid om een globale, forfaitaire subsidie aan te vragen. Van de 165 sportverenigingen kozen er 83 daarvoor. In 2022 kregen 16 nieuwe sportclubs een erkenning en 9 nieuwe sportclubs een startsubsidie, waaronder 4 jeugdclubs.

De VGC-sportdienst organiseerde in 2022 74 sportkampen in de schoolvakanties met in het totaal 1.560 deelnemers en 75 sportlessenreeksen die lopen gedurende een volledig sportseizoen waaronder 3 exclusief G-sport, met samen 1.391 deelnemers. Er werden subsidies toegekend voor 44 sportkampen met een totaal van 2.862 deelnemers. Verspreid over 131 dagen werden 86 kleinere en grotere sportevenementen georganiseerd.

Het grootste evenement was Stadskriebels dat in 2022 in een nieuw kleedje gestoken werd. We verlieten het centrum en organiseerden Stadskriebels op 3 locaties: op Tour&Taxis, aan de Ninoofse Poort en in Anderlecht. Stadskriebels bereikte heel veel mensen met een totaal van 3.151 geregistreerden. In het kader van het project W'out werden sinds mei 2022 7 sportieve familiezondagen opgezet met laagdrempelige sportactiviteiten voor jong en oud in de tuin van GC Wabo, al dan niet in combinatie met een begeleide Mountainbike-tocht.

Samen met de looppartners ontstond in april 2022 'Park'cours (7 lopen met 424 deelnemers) en voor de eerste keer werd in Tour&Taxis gedurende 4 dagen de Brussels Avatar Experience georganiseerd met een totaal van 432 deelnemers. Daarnaast ondersteunen we het N-sportnetwerk bij de zoektocht naar beschikbare en betaalbare sportinfrastructuur. De sportdienst zet verder in op de uitbreiding van sportinfrastructuur, in hoofdzaak via de bijkomende of vernieuwde schoolsportinfrastructuur, in samenwerking met de algemene directie Onderwijs en Vorming van de VGC. In 2022 werden subsidies voor de uitrusting van sportzalen toegekend aan onder meer de basisscholen Theodoortje (Jette), Ulens (Sint-Jans-Molenbeek), Scheutplaneet (Anderlecht) en de Schatkist (Haren). Aansluitend werden met deze scholen samenwerkingsakkoorden afgesloten in functie van het naschools gebruik.

Verder werd volop verder ingezet op het 'zwembadproject op de Abattoir'. In 2022 keurden we een tweede principeakkoord goed voor een bijkomende subsidie (1,8 miljoen EUR) aan Abattoir voor de financiering van de verzwaring van de funderingen en gebouwenstructuur ten behoeve van de zwembadfunctie op de Manufakture. De VGC maakt deel uit van de projectgroep die de realisatie van het zwembadproject leidt. Momenteel wordt het aanbestedingsdossier voorbereid in samenwerking met alle betrokken partners onder leiding van de Maatschappij voor Stedelijke Inrichting (MSI).

De sportdienst zet ook in op kansengroepen. Zo breidde in 2022 het mountainbike-aanbod voor Brusselse Fedasil-centra uit zodat elk centrum één keer per maand met haar jongeren kan deelnemen. Er zijn ook individuele toeleidingstrajecten voor Brusselaars die drempels ervaren om aan sport deel te nemen. Binnen die trajecten worden er, in overleg met deelnemers en sportaanbieders, oplossingen op maat uitgewerkt.

In 2022 was er weer veel aandacht voor personen met een beperking. Er werd vooral ingezet op inclusie binnen onze eigen reguliere sportlessen en -kampen met als resultaat dat er heel wat kinderen met een beperking en/of zorgnood hebben kunnen deelnemen. Voor de eerste keer hebben we – met succes – twee G-sport@school-dagen georganiseerd: een sensibiliserende actie voor leerlingen van het 5de en 6de leerjaar lagere school.

Sportswitch, een tweedehands- en weggeefwinkel voor sportkledij, opende in januari 2022. Dit initiatief is een samenwerking tussen Les Gazelles de Bruxelles en de VGC-sportdienst, om drempels bij participatie aan sport te verlagen. Sensibilisering door de sportdienst voor sport- en beweegmogelijkheden bij armoedeverenigingen werd op maat ingericht.

Ook het sportaanbod voor nieuwkomers werd in samenwerking met BON vernieuwd. De exclusieve sportdagen voor nieuwkomers werden vervangen door openstelling van reguliere sportactiviteiten waarvoor inburgeraars gratis kunnen inschrijven. Op die manier wordt getracht de drempel naar inclusief sporten te verkleinen.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.378.850	2.380.950
<i>Uitgaven</i>	1.709.329	1.757.241
Saldo	669.521	623.709
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.201.096	1.492.160
Saldo	-1.201.096	-1.492.160

Actieplan AP62: Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn (Prioritair)

De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn

Beleidsvaluatie

We investeerden verder in gezondheidspromotie en -preventie. Onze logowerking startte in 2022 met een traject om te komen tot een strategie om de meest kwetsbare Brusselaars beter te bereiken. De lessons learned inzake samenwerking met andere Brusselse overheden en op het vlak van laagdrempelige gezondheidscommunicatie tijdens de coronajaren waren daarbij een meerwaarde. We gaven ook Brusselspecifieke input ter voorbereiding van het onderzoek van de Vlaamse overheid over de herpositionering van de Vlaamse Logo's.

Ook binnen het Lokaal Sociaal Beleid staat preventief werken via samenwerking centraal. We lanceerden 2 pilootprojecten 'geïntegreerd breed onthaal' (GBO) met subsidies vanuit de Vlaamse overheid. In 'GBO Welzijnsvragen op school' werken de partners samen aan het beter onthalen van hulpvragen die gedetecteerd worden in Brusselse basisscholen. 'GBO Oekraïne' maakt werk van het onthalen van vragen van vluchtelingen uit Oekraïne. In samenwerking met de over-

Actieplan AP64: Zorg dichterbij (Prioritair)

Zorg komt dichterbij

Beleidsvaluatie

Ook in 2022 namen we initiatieven om hulp- en dienstverlening zo dicht mogelijk bij de Brusselaar te brengen. De versterking van CAW Brussel om meer outreachend te gaan werken naar scholen kwam op kruissnelheid via het GBO-pilootproject 'Welzijnsvragen op school'.

Naast de structurele subsidie aan de 19 lokale dienstencentra werd er een nieuw ondersteuningsmodel voor de lokale dienstencentra uitgewerkt en op de rails gezet. We zetten het pilootproject verder dat in 2021 werd opgestart om de samenwerking tussen 6 lokale dienstencentra te intensifiëren, net als de ondersteuning vanuit Odisee om de lokale dienstencentra tools aan te reiken voor de opmaak van hun buurtanalyse.

We continueerden ook het project 'Verder na corona' waarin het Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg Brussel samenwerkt met de Brusselse lokale dienstencentra om de veerkracht van ouderen te verhogen.

In 6 Brusselse buurten startten we in 2022 zorgzame buurten op, met cofinanciering van de Vlaamse overheid.

We investeerden verder in kwaliteitsvolle nieuwe infrastructuur voor welzijnsorganisaties. In de jeugdhulp werd onder andere de basis gelegd voor een nieuwbouw voor 't Pasrel en voor een vernieuwde tuin voor de Plan-Aid van Tonuso in Laken. Lokaal dienstencentrum Ellips kreeg steun voor een nieuwe, meer toegankelijke locatie.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	282.691	244.825
<i>Uitgaven</i>	3.026.557	3.027.768
Saldo	-2.743.867	-2.782.943
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	829.725	1.899.116
Saldo	-829.725	-1.899.116

Beleidsdoelstelling: BELEID07 (prioritair)

De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	174.173.648	174.177.479
<i>Uitgaven</i>	98.841.855	106.016.804
Saldo	75.331.793	68.160.674
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	56.270	0
<i>Uitgaven</i>	2.709.638	5.442.379
Saldo	-2.653.368	-5.442.379
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.186.338	6.624.500
Saldo	-6.186.338	-6.624.500

Actieplan AP71: Planning en uitvoering organisatiebeheer (Prioritair)

De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer

Beleidsevaluatie

We implementeerden het meerjarenplan 2022-2025 verder in de werking van de VGC. We schakelden over op de bijhorende financiële softwaretoepassingen en voerden de eerste aanpassingen van het meerjarenplan door.

We bouwden een nieuwe werking rond studie, data en analyse binnen de cel Stedelijk Beleid uit. We organiseerden bevestigingen in eigen beheer (vb. [Werken voor Ketjes](#)), ondersteunden externe onderzoeksopdrachten, maakten omgevingsanalyses (vb. [omgevingsanalyse](#) bij de (aanpassing van) het meerjarenplan) en verzorgden diverse inhoudelijke rapporteringen. De ondersteunende data- en informatietools werden geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	152.925.920	151.911.787
<i>Uitgaven</i>	8.907.736	9.272.387
Saldo	144.018.184	142.639.400
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	23.213	327.000
Saldo	-23.213	-327.000

Actieplan AP72: Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening (Prioritair)

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

Beleidsevaluatie

Ook in 2022 konden de VGC-werknemers rekenen op een stipt en correct uitbetaald loon. Dat was een extra uitdaging omdat we een nieuwe software voor loon en personeelsadministratie in gebruik namen. De digitale loonstroken zijn daarbij een zichtbare bonus.

Sinds 1 september genieten onze contractuele medewerkers bovendien van een verzekering gewaarborgd inkomen. Dit is het sluitstuk van het sociaal akkoord 2021-2026. De verzekering keert een extra tegemoetkoming uit wanneer medewerkers langer dan 30 dagen ziek zijn. Een gespecialiseerd begeleidingstraject bij sommige psychologische aandoeningen maakt eveneens deel uit van het pakket. Ook de nieuwe wetgevingen rond re-integratie van langdurig zieken hebben we geïntegreerd in onze aanpak.

Na het beëindigen van de coronamaatregelen in 2022 trad het nieuwe telewerk kader in werking voor medewerkers van wie het werk dit toelaat. Dit draagt bij tot een betere work-life balans voor onze werknemers.

Diversiteit is een realiteit. We willen kansen bieden aan mensen met de juiste vaardigheden, los van het behaalde diploma. Daarom ontwikkelden we in 2022 instapproeven op maat van de VGC, samen met externe testexperten. Wie slaagt voor een instaproef kan vervolgens deelnemen aan een VGC-selectieprocedure op een hoger niveau dan dat van het hoogst behaalde diploma.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	20.769.412	21.847.136
<i>Uitgaven</i>	73.139.626	78.175.941
<i>Saldo</i>	-52.370.214	-56.328.806

Actieplan AP73: ICT ontsluit potentieel van de organisatie (Prioritair)

ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie

De ICT-behoefte van de VGC groeien en de technologie verandert razendsnel. De digitale transformatie van de VGC wordt gekaderd door het ICT-meerjarenplan 2021-2025. Dankzij efficiënte instrumenten en degelijk projectbeheer verzekeren we een goed georganiseerde en kwaliteitsvolle dienstverlening, waarbij bovendien de ICT-beveiliging een prioriteit is.

We ontwikkelen geschikte en efficiënte informatiesystemen en -toepassingen die de werking ondersteunen. In 2022 namen we een nieuw personeelsbeheersysteem in gebruik (beheer personeelsdossiers, loonberekening, wervingen). We voerden ook nieuwe financiële beheersystemen in ter ondersteuning van de transitie naar de nieuwe budgetteringsmethode en meerjarenplanning. We breidden het gebruik van het digitale subsidieloket uit naar alle beleidsdomeinen van de VGC. We digitaliseerden de rapportering aan de Vlaamse overheid. We gebruiken een nieuwe beheersoftware voor de bibliotheken van het Onderwijscentrum Brussel en het interne documentatiecentrum van de administratie van de VGC. We zetten een doorstroming op van informatie over sportorganisaties en sportactiviteiten tussen het Sportkadaster en VGC-databanken. We startten een marktverkenning voor de opbouw van een business intelligence-dataplatform voor de VGC.

Het VGC-personeel werkt in een up-to-date technische omgeving en beschikt over aangepast informaticamateriaal. In 2022 hertekenden en vernieuwden we de backup-infrastructuur in een cloud-omgeving. We bouwden de monitoring

van onze systemen verder uit en vernieuwden het gebruikers- en licentiebeheer. We maakten werken op afstand verder mogelijk door werkmiddelen ter beschikking te stellen.

Om budgettaire redenen (impact indexering prijzen) besloten we in 2022 om het voorziene project voor de invoering van een CRM-toepassing voor de communicatie van de gemeenschapscentra stop te zetten.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	49.500	49.500
<i>Uitgaven</i>	2.962.264	3.385.624
Saldo	-2.912.764	-3.336.124
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.256.839	2.209.839
Saldo	-1.256.839	-2.209.839

Actieplan AP74: Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium (Prioritair)

We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

Beleidsvaluatie

De VGC werd in 2022 geconfronteerd met zeer grote prijsstijgingen bij het beheer en de vernieuwing van het patrimonium. Om dat enigszins te counteren werd er versneld ingezet op een duurzame aanpak van nieuwbouwprojecten en energiezuinige, toekomstgerichte ingrepen bij onderhoudswerken. Dat werd gerealiseerd door onder andere het plaatsen van meer dan 2.000 pv-panelen op 14 gemeenschapscentra, 4 onderwijssites en 3 administratiehuizen. Alle warmtethermostaten werden beperkt tot 19°. Sinds januari 2022 wordt het verbruik actief opgevolgd via een gedetailleerde energieboekhouding.

We blijven investeren in het verbeteren van de kwaliteit van onze bestaande gebouwen, ten dienste van de gebruikers. De beweging voor het vernieuwen van oude, slecht geïsoleerde daken, buitenschrijnwerk en technieken die de vorige jaren werd ingezet, zorgde er in 2022 voor dat onder andere de daken van gemeenschapscentrum Essegem grotendeels vervangen werden alsook de ventilatie van de grote zalen van het centrum. Ook in de lokalen van Abrusco, gevestigd in het Leo II-gebouw in Molenbeek, werden de technische installaties HVAC en brandmelding vernieuwd.

Om infrastructureel tegemoet te komen aan de wensen en noden van de gebruikers, voerden we in 2022 herinrichtingswerken uit in onder andere het Leersteuncentrum Kasterlinden op de campus Technologie en het gelijkvloers van het administratiehuis Renaissance.

In campus Comenius (Koekelberg) werd een rondgang georganiseerd door een extern expertisebureau om gebruikelijke schade in kaart te brengen. Deze rapportering kadert in de opvolging van de erfpachtovereenkomst met de inrichtende macht en de opvolging van eventuele bouwfysische gebreken in het kader van de 10-jarige aansprakelijkheid van de aannemer. Bijkomend bevat dit rapport een aanbeveling voor het onderhoud van de gebouwen om het niveau van de constructie, afwerking en installaties op peil te houden.

Begin 2022 werd een inhuldiging georganiseerd van het kunstwerk 'Tijdgaten' in het GC Elzenhof. Voor GC De Vaartka-poen is het gekozen artistiek concept van Mehdi-Georges Lahlou. In GC Nekkerdal is het gesprek met de gebruikers opgestart ter voorbereiding van de kunstopdracht en ook op de Gallaitsite werd een eerste voorstel van aanpak voor een kunstopdracht uitgewerkt. Verder is er een restauratie gebeurd van Babylon in Lendrik en werd de restauratie van Stapeling van Philippe Van Snick in GC De Kriekelaar opgestart. Onderzoekswerk ging naar het kunstwerk in GC Het

Deel 2.2: FINANCIËLE NOTA

Jaarrekening 2022

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

J1 : Doelstellingenrekening

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Schema J1 : Doelstellingenrekening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID01		
Exploitatie		
Uitgaven	12.075.164	14.787.538
Ontvangsten	6.682.352	5.220.761
Saldo	-5.392.813	-9.566.777
Investerings		
Uitgaven	44.954.953	61.139.786
Ontvangsten	2.765.982	2.341.379
Saldo	-42.188.972	-58.798.407
Financiering		
Uitgaven	683.859	1.268.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-683.859	-1.268.000
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID02		
Exploitatie		
Uitgaven	12.882.074	13.221.582
Ontvangsten	2.926.348	2.755.614
Saldo	-9.955.725	-10.465.968
Investerings		
Uitgaven	2.529.221	7.710.711
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.529.221	-7.710.711
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID03		
Exploitatie		
Uitgaven	3.258.441	3.345.266
Ontvangsten	615	58.830
Saldo	-3.257.826	-3.286.436
Investerings		
Uitgaven	2.033	16.702
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.033	-16.702
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID04		
Exploitatie		
Uitgaven	2.486.934	2.694.888
Ontvangsten	1.123.655	1.123.655
Saldo	-1.363.280	-1.571.233

Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID05		
Exploitatie		
Uitgaven	12.612.542	13.040.514
Ontvangsten	3.366.028	3.280.207
Saldo	-9.246.514	-9.760.307
Investerings		
Uitgaven	6.299.368	12.025.621
Ontvangsten	2.227.608	2.227.608
Saldo	-4.071.760	-9.798.013
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID06		
Exploitatie		
Uitgaven	8.493.718	8.598.729
Ontvangsten	3.899.786	3.910.018
Saldo	-4.593.932	-4.688.711
Investerings		
Uitgaven	2.035.362	3.406.277
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.035.362	-3.406.277
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID07		
Exploitatie		
Uitgaven	98.841.855	106.016.804
Ontvangsten	174.173.648	174.177.479
Saldo	75.331.793	68.160.674
Investerings		
Uitgaven	2.709.638	5.442.379
Ontvangsten	56.270	0
Saldo	-2.653.368	-5.442.379
Financiering		
Uitgaven	6.186.338	6.624.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-6.186.338	-6.624.500
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		

Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Totalen		
Exploitatie		
Uitgaven	150.650.729	161.705.320
Ontvangsten	192.172.432	190.526.564
Saldo	41.521.703	28.821.244
Investerings		
Uitgaven	58.530.576	89.741.476
Ontvangsten	5.049.860	4.568.987
Saldo	-53.480.716	-85.172.489
Financiering		
Uitgaven	6.870.197	7.892.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-6.870.197	-7.892.500

:
:
:

J2 : Staat van het financieel evenwicht

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	41.521.703	28.821.244
a. Ontvangsten		192.172.432	190.526.564
b. Uitgaven		150.650.729	161.705.320
II. Investeringsaldo	(a-b)	-53.480.716	-85.172.489
a. Ontvangsten		5.049.860	4.568.987
b. Uitgaven		58.530.576	89.741.476
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-11.959.013	-56.351.245
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-6.870.197	-7.892.500
a. Ontvangsten		0	0
b. Uitgaven		6.870.197	7.892.500
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-18.829.211	-64.243.745
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		154.744.956	151.626.103
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	135.915.745	87.382.358
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	135.915.745	87.382.358

Gecumuleerd budgettair resultaat			
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet		8.148.302	7.709.335
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet		3.616.818	1.264.393
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet		45.730.412	44.085.105
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet		7.134.480	6.978.734
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet		5.219.529	4.242.113
Gecum. budg. resultaat excl. bestemde gelden		66.066.204	23.102.678

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo		41.521.703	28.821.244
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	6.870.197	7.892.500
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.870.197	7.892.500
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	34.651.506	20.928.744

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge		34.651.506	20.928.744
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	-5.974.210	-4.951.907
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.870.197	7.892.500
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		12.844.407	12.844.407
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	28.677.296	15.976.837

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

J3 : Kredietrealisatie

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Vlaamse Gemeenschapscommissie						
Exploitatie	150.650.729	192.172.432	161.705.320	190.526.564	153.171.473	180.089.328
Investerings	58.530.576	5.049.860	89.741.476	4.568.987	129.713.855	3.257.000
Financiering	6.870.197	0	7.892.500	0	7.884.500	9.474.500
<i>Leningen en Leasings</i>	6.870.197	0	7.892.500	0	7.884.500	9.474.500
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

J4 : Balans

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

	2022	2021
ACTIVA	400.960.657	410.639.816
I. Vlottende activa	155.668.716	165.696.675
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	145.495.864	155.419.606
B. Vorderingen op korte termijn	10.172.852	10.277.070
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.053.045	534.536
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	9.119.808	9.742.533
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
II. Vaste activa	245.291.941	244.943.141
A. Vorderingen op lange termijn	0	0
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	0
B. Financiële vaste activa	3.441.965	3.441.965
1. Belangen in en vorderingen op openbare besturen en ondernemingen	3.436.526	3.436.526
2. Andere aandelen en effecten	5.439	5.439
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar ontvangen	0	0
C. Materiële vaste activa	240.541.934	240.557.377
1. Gemeenschapsgoederen	240.070.190	240.108.632
a. Terreinen en gebouwen	104.462.681	95.914.039
b. Andere infrastructuur	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	1.057.711	720.732
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.693.091	3.413.934
e. Leasing en soortgelijke rechten	130.856.707	140.059.927
f. Erfgoed	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
3. Andere materiële vaste activa	471.744	448.744
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Roerende goederen	471.744	448.744
D. Immateriële vaste activa	1.308.042	943.800

Schema J4 : Balans

	2022	2021
PASSIVA	400.960.657	410.639.816
I. Schulden	173.437.861	171.506.807
A. Schulden op korte termijn	27.037.065	18.773.574
1. Schulden uit ruiltransacties	8.858.047	6.457.281
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	8.858.047	6.457.281
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	10.894.924	4.494.438
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	7.284.095	7.821.855
B. Schulden op lange termijn	146.400.796	152.733.233
1. Schulden uit ruiltransacties	146.400.796	152.733.233
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	146.400.796	152.733.233
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	227.522.795	239.133.009
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	37.028.591	33.773.902
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-14.864.903	0
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	205.359.107	205.359.107

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

J5 : Staat van opbrengsten en kosten

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Deel 2.3: TOELICHTING

Jaarrekening 2022

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	6.730.286	8.544.000	9.505.100	10.100.000	10.323.000	0	0
Ontvangsten	152.623.732	151.758.237	168.198.178	168.639.763	171.513.716	0	0
Saldo	145.893.446	143.214.237	158.693.078	158.539.763	161.190.716	0	0
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	6.870.197	7.892.500	8.185.600	8.927.000	9.722.000	0	0
Ontvangsten	0	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060	0	0
Saldo	-6.870.197	-7.892.500	18.650.950	-6.836.000	-7.401.940	0	0
Algemene zaken							
Exploitatie							
Uitgaven	42.290.126	45.658.834	52.028.592	48.986.767	49.886.385	0	0
Ontvangsten	2.433.164	1.930.034	1.924.335	1.722.955	1.728.647	0	0
Saldo	-39.856.962	-43.728.800	-50.104.257	-47.263.812	-48.157.738	0	0
Investerings							
Uitgaven	1.612.443	1.612.592	6.936.486	2.458.210	1.490.000	0	0
Ontvangsten	1.111.608	1.111.608	277.902	0	0	0	0
Saldo	-500.835	-500.984	-6.658.584	-2.458.210	-1.490.000	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Onderwijs en vorming							
Exploitatie							
Uitgaven	45.011.579	48.960.062	51.559.773	50.810.047	51.588.071	0	0
Ontvangsten	24.134.705	23.773.227	26.061.026	26.865.145	27.537.126	0	0

Saldo	-20.876.874	-25.186.836	-25.498.748	-23.944.902	-24.050.945	0	0
Investerings							
Uitgaven	46.194.307	59.222.862	41.216.972	42.853.722	29.879.000	0	0
Ontvangsten	2.765.982	2.341.379	1.000.000	0	0	0	0
Saldo	-43.428.326	-56.881.483	-40.216.972	-42.853.722	-29.879.000	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Cultuur, jeugd en sport							
Exploitatie							
Uitgaven	40.133.874	41.339.742	43.690.718	44.095.120	44.687.052	0	0
Ontvangsten	9.679.363	9.883.922	8.859.627	8.898.591	8.957.017	0	0
Saldo	-30.454.512	-31.455.820	-34.831.091	-35.196.529	-35.730.035	0	0
Investerings							
Uitgaven	7.612.629	7.613.804	14.917.546	7.478.000	5.679.052	0	0
Ontvangsten	1.172.270	1.116.000	1.616.000	1.116.000	1.616.000	0	0
Saldo	-6.440.359	-6.497.804	-13.301.546	-6.362.000	-4.063.052	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Welzijn, gezondheid en gezin							
Exploitatie							
Uitgaven	16.484.863	17.202.681	20.721.487	20.889.850	21.371.234	0	0
Ontvangsten	3.301.468	3.181.144	2.855.680	2.349.676	2.172.516	0	0
Saldo	-13.183.395	-14.021.537	-17.865.807	-18.540.174	-19.198.717	0	0
Investerings							
Uitgaven	3.111.197	3.207.237	16.406.699	6.479.082	4.895.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.111.197	-3.207.237	-16.406.699	-6.479.082	-4.895.000	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Operationele uitgaven	144.128.480	153.361.320	168.178.571	164.959.783	167.710.742
1. Goederen en diensten	19.120.969	22.533.043	22.370.700	20.852.299	20.915.403
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	78.846.010	86.477.042	90.492.201	92.473.862
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.982.111	19.806.490	20.923.733	21.649.338
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	32.217.655	36.898.904	39.230.134	39.982.212
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.887.186	5.073.275	5.026.681	5.163.662
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.949.136	19.672.567	20.207.682	20.538.667
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.747.535	4.957.249	5.032.504	5.067.274
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	62.387	68.556	71.466	72.708
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	50.939.048	58.003.293	52.871.934	53.578.127
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.043.219	1.327.536	743.350	743.350
B. Financiële uitgaven	6.522.249	8.344.000	9.327.100	9.922.000	10.145.000
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.334.000	9.317.100	9.912.000	10.135.000
- <i>aan financiële instellingen</i>	6.306.698	8.334.000	9.317.100	9.912.000	10.135.000
- <i>aan andere entiteiten</i>	206.352	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	10.000	10.000	10.000	10.000

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Operationele ontvangsten	191.593.090	190.126.564	207.688.846	208.266.130	211.699.022
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	1.807.700	2.233.782	1.793.700	1.794.200
2. Boetes	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	185.810.723	202.939.264	203.795.921	206.920.604
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>151.358.237</i>	<i>163.123.178</i>	<i>167.809.763</i>	<i>170.558.716</i>
- van de federale overheid	20.242.954	19.703.000	21.096.000	21.896.000	22.296.000
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	46.111.811	47.912.654	48.962.588	49.821.674
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	85.543.426	94.114.524	96.951.175	98.441.042
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>8.355.732</i>	<i>13.013.683</i>	<i>8.681.683</i>	<i>8.806.683</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	8.355.732	9.633.683	8.681.683	8.806.683
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	3.380.000	0	0
- van andere entiteiten	7.101	0	0	0	0
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>26.096.754</i>	<i>26.802.403</i>	<i>27.304.475</i>	<i>27.555.205</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	21.796.754	22.276.739	22.656.305	22.830.861
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.154.000	4.525.664	4.648.170	4.724.344
- van andere entiteiten	4.507.014	146.000	0	0	0
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	2.508.141	2.515.800	2.676.509	2.984.218
B. Financiële ontvangsten	579.342	400.000	210.000	210.000	210.000
III. Exploitatiesaldo	41.521.703	28.821.244	30.393.175	33.594.346	34.053.280

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	13.047.742	13.049.067	24.229.074	18.606.210	13.393.052
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	13.026.067	24.090.374	18.566.210	13.353.052
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>10.732.511</i>	<i>10.733.686</i>	<i>16.872.170</i>	<i>13.483.000</i>	<i>9.796.052</i>
<i>b. Andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>2.292.231</i>	<i>2.292.380</i>	<i>7.218.205</i>	<i>5.083.210</i>	<i>3.557.000</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	23.000	23.000	138.700	40.000	40.000
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>23.000</i>	<i>23.000</i>	<i>138.700</i>	<i>40.000</i>	<i>40.000</i>
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	903.247	903.247	2.368.303	585.000	400.000
D. Toegestane investeringsubsidies	44.579.587	57.704.181	52.880.325	40.077.804	28.150.000

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	5.049.860	4.568.987	2.893.902	1.116.000	1.616.000
- van de federale overheid	0	0	500.000	0	500.000
- van de Vlaamse overheid	5.049.860	4.568.987	2.393.902	1.116.000	1.116.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-53.480.716	-67.087.508	-76.583.800	-58.153.014	-40.327.052
Saldo exploitatie en investeringen	-11.959.013	-38.266.264	-46.190.625	-24.558.668	-6.273.772

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Vereffening van financiële schulden	6.870.197	7.892.500	8.185.600	8.927.000	9.722.000
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	7.892.500	8.185.600	8.927.000	9.722.000
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0
E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-6.870.197	-7.892.500	18.650.950	-6.836.000	-7.401.940
Budgettair resultaat van het boekjaar	-18.829.211	-46.158.764	-27.539.675	-31.394.668	-13.675.712

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

T3 : Investeringsproject

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	4.518.126	0	8.373.334	0	12.891.460
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.518.126	0	8.373.334	0	12.891.460
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	4.518.126	0	8.373.334	0	12.891.460
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	262.573	0	1.445.502	0	1.708.075
D. Toegestane investeringssubsidies	0	37.601.659	0	81.385.445	0	118.987.104
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	2.500.000	0	1.000.000	0	3.500.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	2.341.538	0	5.471.962	0	7.813.500
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	265.982	0	0	0	265.982

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	4.567.511	0	18.700.723	0	23.268.234
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.567.511	0	18.700.723	0	23.268.234
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	4.454.461	0	15.915.962	0	20.370.422
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	113.051	0	2.784.761	0	2.897.812
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	510.525	0	1.220.377	0	1.730.902
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	13.701	0	13.701
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	1.116.000	0	4.348.000	0	5.464.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	2.413.083	0	2.413.083
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	1.111.608	0	277.902	0	1.389.510

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.327.425	0	14.791.789	0	16.119.214
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.327.425	0	14.791.789	0	16.119.214
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.305.574	0	14.537.789	0	15.843.363
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	21.851	0	254.000	0	275.851
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	56.270	0	0	0	56.270

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	45.896	0	413.704	0	459.600
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	22.896	0	195.004	0	217.900
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	22.896	0	195.004	0	217.900
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	23.000	0	218.700	0	241.700
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	23.000	0	218.700	0	241.700
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Financiële schulden op lange termijn	146.400.796	163.408.840	155.777.840	158.097.900
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	163.408.840	155.777.840
2. Nieuwe leningen	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060
3. Aflossingen	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-8.927.000	-9.722.000	0
5. Andere mutaties	0	-901.506	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	7.284.095	8.927.000	9.722.000	0
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.927.000	9.722.000
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.185.600	-8.927.000	-9.722.000
3. Overboekingen	6.332.437	8.927.000	9.722.000	0
4. Andere mutaties	0	901.506	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	153.684.890	172.335.840	165.499.840	158.097.900

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:
:
:

T5 : Toelichting bij de balans

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waarde- vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Financiële vaste activa	3.441.965	0	0	0	0	0	0	3.441.965
B. Materiële vaste activa	240.557.377	13.047.742	0	0	0	13.063.184	0	240.541.934
1. Gemeenschapsgoederen	240.108.632	13.024.742	0	0	0	13.063.184	0	240.070.190
a. Terreinen en gebouwen	95.914.039	10.732.511	0	0	0	2.183.869	0	104.462.681
b. Andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	720.732	575.741	0	0	0	238.761	0	1.057.711
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.413.934	1.716.490	0	0	0	1.437.334	0	3.693.091
e. Leasing en soortgelijke rechten	140.059.927	0	0	0	0	9.203.221	0	130.856.707
f. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	448.744	23.000	0	0	0	0	0	471.744
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	448.744	23.000	0	0	0	0	0	471.744
C. Immateriële vaste activa	943.800	903.247	0	0	0	539.005	0	1.308.042

Mutatiestaat van het nettoactief					
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	33.773.902	5.049.860	1.795.170	0	37.028.591
Totaal	33.773.902	5.049.860	1.795.170	0	37.028.591
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	0	-14.864.903	0	0	-14.864.903
Totaal	0	-14.864.903	0	0	-14.864.903
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	205.359.107	0		0	205.359.107
Totaal	205.359.107	0		0	205.359.107
E. Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	239.133.009			-11.610.213	227.522.795
Totaal	239.133.009			-11.610.213	227.522.795

2.3.5 Toelichting bij de balans

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding) de NOB (nieuwe OCMW boekhouding) of de AGB-boekhouding (autonome gemeentebedrijven). De beginbalans van BBC stemt dus niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

A. Overgang van NGB (Nieuwe Gemeentelijke boekhouding) naar BBC

Principes en tevens oorzaak van de verschillen:

- Investeringsubsidies worden niet meer geactiveerd, d.w.z. dat de uitgeven investeringsubsidies niet meer in het actief van de balans worden opgenomen;
- De waarde van de gebouwen en hun gronden werden niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 maar kregen een nieuwe waarde in de balans van 01/01/2022. Deze nieuwe waarde is bepaald op basis van (externe) schattingsverslagen (uitgevoerd medio 2021);
- Schattingsverslagen vermelden (meestal) grondwaarde en verschillende verkoopwaarden – te gebruiken venale waarde bij verkoop (minus grond). Geen aparte vermelding van uitrusting;
- De waarde van de gebouwen uit PPS-constructies (ic. DBF(M)) zijn wel opgenomen voor hun waarde uit de balans van 31/12/2021, aangezien dit allemaal recente gebouwen betreft;
- Alle werken in gebouwen die niet tot de VGC-eigendom behoren zijn niet geactiveerd;
- Informaticamateriaal, installaties, machines, meubilair, kantormaterieel en uitrusting (MAR codes 23 en 24, uitgezonderd rollend materiaal) worden slechts geactiveerd (=als investering aanzien) wanneer de aanschaffingswaarde hoger of gelijk is aan 5.500 EUR (exclusief BTW);
De waarde werd niet arbitrair gekozen, dit gebeurde rekening houdend met de geldende delegaties op dat ogenblik binnen de organisatie en de nieuwe waarderingsregels;
- Alles met betrekking tot 'rollend materiaal' is ongeacht de restwaarde opgenomen in de balans 01/01/2022 wanneer deze nog in bezit is;
- Bij de kunstwerken (klasse 27) zijn enkel de werkelijk gerealiseerde werken opgenomen. Concepten en dus niet werkelijk gerealiseerde werken zijn niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021;
- De waarde van het geactiveerde materieel en uitrusting werd niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 wanneer hun individuele restwaarde kleiner is dan 5.500 EUR exclusief BTW.

2.3.6 Financiële risico's

Dit overzicht van de financiële risico's is een verplichte bijlage zowel bij de bij de aanpassingen van het meerjarenplan als bij de jaarrekening. Met deze bijlage beoogt men niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar wordt ook aangegeven welke de middelen en mogelijkheden zijn waarover de organisatie beschikt of kan beschikken om die risico's af te dekken.

Een overzicht van de middelen, met heel wat aanvullende informatie, is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota

Bij de opmaak van een meerjarenplan moeten uitgaven en ontvangsten voor de komende jaren worden ingeschat. Dit is allerm minst een evidente oefening. Bij de opmaak van het eerste meerjarenplan van de VGC kon men onmogelijk al rekening houden met de huidige geopolitieke spanningen, de economische realiteit, een sterk volatiele inflatie en de impact daarvan op prijzen en lonen. En dit niet alleen voor de eigen organisatie maar ook voor de vele organisaties die door de VGC worden ondersteund. Ook de beleidsmaatregelen van regionale, nationale en Europese overheden konden moeilijk zo lang op voorhand worden ingeschat. De economische situatie in 2022 heeft de initiële meerjarenplanning voor datzelfde jaar fundamenteel doorkruist.

Voor het inschatten van de timing van bepaalde investerings- en exploitatieuitgaven (transactie-moment) is niet evident. Geplande (investerings)projecten kunnen vertraging oplopen omwille van diverse redenen. De vroegere automatische overdracht, die nu ontbreekt, van niet gerealiseerde investeringsuitgaven bemoeilijkt dit nog meer. Heel wat (investerings)budgetten worden daarom verschoven (wat deels gebeurde bij de tweede en nu in 2023 bij de derde aanpassing van het meerjarenplan).

We sommen hieronder de voornaamste financiële risico's op. Waar mogelijk duiden we meteen hoe we met dit risico zijn omgegaan.

Dit dient samen te worden gelezen met Deel I - Verklarende nota.

A. Realisatie van de ontvangsten

De effectieve realisatie van de in het meerjarenplan opgenomen ontvangsten is essentieel voor het bewaren van het financieel evenwicht.

De dotaties en subsidies van hogere overheden

Deze vormen de voornaamste inkomstenbron van de VGC en vertegenwoordigen circa 97% van de totale exploitatie-ontvangsten. De VGC is dus zeer sterk afhankelijk van dotaties en subsidies van hogere overheden, alsook van de evolutie (indexatie) van deze middelen.

Bij de verschillende aanpassingen van het meerjarenplan werd waar mogelijk maximaal rekening gehouden met indexaties van de ontvangsten (Vlaamse Gemeenschap, Brussels Hoofdstedelijk Gewest en federale overheid) om een zo getrouw mogelijk beeld weer te geven. Uiteraard blijven de jaarlijkse inkomsten sterk afhankelijk van factoren waarop de VGC geen invloed heeft.

B. Evolutie van de exploitatie-uitgaven

De verschillende organisatieonderdelen binnen de VGC-administratie stelden doorheen 2022 wijzigingen voor binnen aangepaste budgettaire enveloppes. Meeruitgaven werden gecompenseerd door een optimalisatie van andere uitgaven en/of door extra inkomsten. De evolutie van een aantal uitgaven was echter steeds onzeker. Het betreft grotendeels personeelsgerelateerde uitgaven (lonen, pensioenbijdragen, responsabiliseringsbijdrage, ...) en andere uitgaven met specifieke contractuele bepalingen (huurovereenkomsten, PPS-contracten, ...) die, vaak omwille van de evolutie van de inflatie, kunnen worden geïndexeerd. De grootste stijging in de uitgaven in deze aanpassing van het meerjarenplan zijn dan ook het gevolg van indexaties of prijsstijgingen.

De personeelskredieten worden berekend op basis van een personeelsplan.

In de berekening van de personeelskredieten wordt rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau en de daaraan verbonden indexeringen. Dit geldt zowel voor de reguliere als specifieke middelen. Daarnaast wordt er eveneens rekening gehouden met eventuele bijstellingen in functie van bijkomende optimalisaties en personeelsparameters.

Voor het aanvullend pensioen voor contractuele personeelsleden wordt er een werkgeversbijdrage van 4% voorzien op het bruto jaarloon van de betrokken werknemers. Sinds 2022 wordt er eveneens voorzien in een verzekering gewaarborgd inkomen voor contractuele personeelsleden. Voor beide uitgaven wordt rekening gehouden met indexaties.

Voor de responsabiliseringsbijdrage wordt, gezien de opstart van de tweede pensioenpijler, rekening gehouden met een bijdrage die evolueert van 0,43 miljoen EUR in 2023 naar 0,93 miljoen EUR in 2025.

Een snelle opeenvolging van indexeringen van de lonen, die een belangrijk deel uitmaken van de exploitatie-uitgaven, heeft bijgevolg een impact op de financiële draagkracht. In het jaar 2022 werd men geconfronteerd met 5 (!) indexverhogingen (op 01/02/2022, 01/04/2022, 01/06/2022, 01/09/2022 en 01/12/2022). De evolutie, de verwachtingen en de eventuele impact op het meerjarenplan werd en wordt nauw opgevolgd.

De evolutie van en toelichting bij de personeelsuitgaven, de werkingskosten en de subsidies is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota.

C. Risico's inzake het thesauriebeheer en financiering

Financiering

De lange termijnfinanciering van de (eigen) investeringsuitgaven van de VGC gebeurt nog steeds door de opname van leningen op maximaal 10 jaar.

Leningen worden in de filosofie van de BBC pas aangegaan als de thesaurieplanning het vereist. Op deze manier wordt voorkomen dat er onnodig interesten worden betaald. Als de kasmiddelen het toelaten kan er effectief later meer of minder geleend worden dan voorzien in het meerjarenplan. Om die reden werden de voorziene op te nemen leningen van 2021 en 2022 doorgeschoven naar 2023. Dat betekent dat er in 2023 een belangrijk pakket aan leningen zal worden opgenomen

Het schuldvolume blijft onder controle door: de beperkte hoeveelheid leningen die de VGC opneemt per bestuursperiode, door de (tot voor kort) aanhoudende lage rente en de samenwerking met het Agentschap van de schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Renterisico

Onder invloed van de Oekraïne-crisis en fors stijgende inflatie stuurde de ECB haar monetair beleid bij in 2022. Om de sterke inflatie op te vangen volgde verschillende renteverhogingen. Hiermee kwam er een einde aan de periode van negatieve rentevoeten.

Over de periode 2011-2020 bedraagt de gemiddelde rente, voor alle uitstaande leningen van de VGC, 1,43%. Wat bijzonder gunstig is. We verwachten weliswaar voor het nieuwe pakket aan af te sluiten leningen een sterk hogere rente.

Naast de 'reguliere' leningen zijn er ook de financiële leasings van alle PPS-projecten. Deze maken deel uit van de globale schuld van de VGC. De recurrente kostprijs die voor de PPS-projecten wordt betaald, die minimaal 27 jaar lopen, wordt een beschikbaarheidsvergoeding genoemd. Deze beschikbaarheidsvergoedingen zijn eveneens onderhevig aan indexaties. Tegenover deze uitgaven staan specifieke ontvangsten. Het betreft hier enerzijds de dotaties van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de site Kasterlinden/De Poolster (Sint-Agatha-Berchem) en de sites Saint-Michel (Molenbeek), Pacheco (Brussel) en Deleers (Anderlecht), en anderzijds federale middelen die worden ingezet voor de financiering van de projecten Comenius (Koekelberg) en Gallait (Schaarbeek). Beide dotaties werden in 2022 bijkomend geïndexeerd. Daarnaast worden ook ontvangsten gegenereerd via de gebruikers van de betrokken infrastructures. Ook die bijdragen worden in se geïndexeerd.

Beleggingen

Beleggingen gebeuren in producten die het hoogst mogelijke rendement genereren in combinatie met het laagst mogelijke renterisico, maar die altijd garanderen dat het kapitaal volledig gewaarborgd is op de vervaldag. Gelet op de stand van de intrestvoeten en de verwachte evolutie ervan in 2022, werden in het meerjarenplan de beleggingsopbrengsten initieel laag ingeschat. Bij de 2de aanpassing van het meerjarenplan (najaar 2022) werden de verwachtingen verhoogd. Daarenboven werd door een adequaat thesauriebeheer, waarbij niet te veel liquiditeiten worden aangehouden, negatieve intresten vermeden in 2022.

Het rendement van de beleggingen lag door de impact van een hogere rente in het laatste kwartaal van 2022 hoger dan verwacht.

2.3.7 Waarderingsregels

1. Inleiding

In dit document worden de regels samengevat die toegepast worden bij de Vlaamse Gemeenschapscommissie (vanaf 01/01/2022) voor de waardering van de inventaris, de vorming en de aanpassing van de afschrijvingen, waardeverminderingen, herwaarderingen en de aanleg van voorzieningen voor risico's en kosten.

De BBC-waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Accounting Standards). Dit zijn boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector. Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen de aanbeveling.

2. Algemene principes

De waarderingsregels moeten over de boekjaren heen identiek worden toegepast, tenzij er belangrijke veranderingen optreden wegens economische of technologische omstandigheden waardoor ze niet meer aan het voorschrift van het 'getrouw beeld' beantwoorden.

Eventuele afwijkingen dienen in de jaarrekening te worden toegelicht.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie verricht ten minste op het einde van het boekjaar de nodige opnemingen, verificaties, onderzoeken en waarderingsregels, om op dezelfde datum een inventaris op te maken van alle bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen, evenals van het netto-patrimonium.

Tenzij in onderstaande waarderingsregels anders vermeld, gelden de volgende algemene waarderingsprincipes:

- Afzonderlijke waardering van elk bestanddeel van het vermogen;
- Waardering op basis van verantwoordingsstukken of op basis van controleerbare gegevens;
- De gehanteerde waarderingsmethoden moeten betrouwbaar zijn;
- Toepassing van het voorzichtigheidsprincipe.

Elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde onder aftrek van de eventuele afschrijvingen en met eventuele herwaarderingen.

3. Aanschaffingswaarde

Elk actief bestanddeel wordt bij verwerving gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Onder de aanschaffingswaarde wordt verstaan:

- De aanschaffingsprijs;
- De vervaardigingsprijs;
- De nominale waarde;
- De heropbouwwaarde;
- De schenkingswaarde.

De aanschaffingsprijs is gelijk aan de aankoopprijs of ruilwaarde vermeerderd met de bijkomende kosten, zoals onder meer de niet-terugbetaalbare belastingen, de vervoer- en installatiekosten.

Onderliggende bijkomende kosten worden niet opgenomen in de aanschaffingswaarde, maar worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening:

- Boetes;
- Nalatigheidsintresten.

Goederen verworven ten kosteloze titel worden bij verwerving gewaardeerd aan de uitgaande boekwaarde bij de afstand doende entiteit en bij ontstentenis daarvan tegen "werkelijke waarde", zijnde het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen die uit vrije wil een transactie afsluiten.

Onder goederen verworven ten kosteloze titel wordt onder meer het volgende begrepen:

- Schenkingen;
- Of erfenissen.

4. Herwaarderingen (waardevermeerderingen of -verminderingen)

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekhoudkundige waarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde.

Herwaardering is conform BBC enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

5. Afschrijvingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur.

Voor de bepaling van het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van het vast activum, wordt volgende formule gehanteerd:

$$\frac{\text{Boekhoudkundige waarde} - \text{Restwaarde}}{\text{Resterende gebruiksduur}}$$

De Vlaamse Gemeenschapscommissie kiest voor de lineaire afschrijvingsmethode. De restwaarde wordt hierbij altijd gelijkgesteld aan 0.

Als een vast activum volledig is afgeschreven is de boekwaarde 0,00 EUR.

Het betreffende actief blijft in de boekhouding voor deze waarde opgenomen tot moment van vervreemding.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie maakt hier wel een onderscheid tussen geïndividualiseerde activa (klassen 21, 22, 25, 26, 27 en 28) en geglobaliseerde of niet geïndividualiseerde activa (klassen 23 en 24). De niet geïndividualiseerde activa verdwijnen uit de boekhouding.

Overzicht van de gehanteerde afschrijvingstermijnen per vast activa klasse:

Vast Activa Klasse	Omschrijving	Afschrijvingsduur in jaren
21	Immateriële vaste activa	5
22	Terreinen, gebouwen, wegen en andere infrastructuur	Zie onderdeel
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	33
22200000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22300000	Andere zak. rechten op onr. goederen - gemeenschapsgoederen	0
22800000	Andere onroerende infrastructuur	10
22900000	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
22910000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	33
22920000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0

22930000	Andere zak. rechten op onr. goederen - bedrijfsmatige MVA	0
23	Installaties, machines en uitrusting	10
24	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	Zie onderdeel
24000000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - gemeenschapsgoed.	10
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	10
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	5-10
24300000	Informaticamaterieel – gemeenschapsgoederen	3
24400000	Rollend materieel – gemeenschapsgoederen	5-10
24500000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - bedrijfsmatige MVA	10
25	VA in leasing of op grond van een soortgelijk recht	0-33
26	Andere materiële vaste activa	Zie onderdeel
26000000	Terreinen en gebouwen - andere materiële vaste activa	33
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	10
27	Erfgoed	0
28	Financiële vaste activa	0

6. *Investing versus exploitatie*

De Vlaamse Gemeenschapscommissie opteert om, voor de bepaling of een aangekocht(e) goed/dienst beschouwd mag worden als een investering, te werken met een grensbedrag. Dit grensbedrag wordt vastgelegd op 5.500 EUR exclusief btw. Dit grensbedrag is van toepassing op meubilair, machines, (kantoor)uitrusting en buitengewoon onderhoud op terreinen en gebouwen, immateriële vaste activa (o.m. plannen en studies voor gebouwen). Dit is niet van toepassing op informaticamaterieel, financiële vaste activa, gebouwen en terreinen.

Uitgaven kunnen enkel en alleen als een onderdeel van een vast actief opgenomen worden indien deze uitgaven de capaciteit van het vast actief uitbreiden of de verwachte resterende levensduur van het vast actief verlengen.

Uitgaven van regelmatig onderhoud en herstelling van een vast actief worden niet geactiveerd. Deze kosten zijn er immers op gericht om toe te laten het actief onder normale omstandigheden verder te kunnen gebruiken. Deze uitgaven worden als exploitatie beschouwd.

2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten

Rekening	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	Debetsaldo	Creditsaldo
09200000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	154.744.955,95	0,00
09300000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	154.744.955,95
09400000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	8.148.302,08	0,00
09400001	Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	3.616.817,71	0,00
09400002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	45.730.412,38	0,00
09400003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	7.134.480,00	0,00
09400004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	5.219.528,68	0,00
09500000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	8.148.302,08
09500001	Bestemde gelden - Stedenfonds- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	3.616.817,71
09500002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	45.730.412,38
09500003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	7.134.480,00
09500004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	5.219.528,68

2.3.9 Verklaring materiële verschillen

De verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven zijn toegelicht in Deel 1 – Verklarende nota alsook in de Deel 2 – BBC rapportering (beleidsevaluatie).

2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

Voor een toelichting verwijzen wij naar de toelichting onder de titel 2.3.6 Financiële risico's, alsook naar de Verklarende nota.

2.3.11 Overzicht overgedragen toepassingen

Bij Collegebesluit nr. 20222023-0490 van 06-02-2023 werden de openstaande toepassingen (ex-vastleggingen) overgedragen van 2022 naar 2023. Het betreft hier dus engagements die de VGC heeft aangegaan binnen het exploitatie- en investeringsbudget die nog moeten worden vereffend.

A. Exploitatie

Naam	Bedrag initieel	Openstaand	Datum en onderwerp	AR	Omschrijving AR	BI	Omschrijving BI
Universiteit Gent	2.087,25	2.087,25	14/07/2022 Advies rond opbouw inventaris in BBC	61300001	Erelonen en vergoedingen voor voor studies	011110	financiën algemeen
Intec Brussel vzw	5.649,49	2.646,27	12/09/2022 Huur van 35 laptops voor instapproeven	61300004	Presentiegelden van commissies en jury's	011260	sociale dienstverlening
PASSA PORTA NL	15,00	15,00	25/08/2022 Boek: Pedagogie van het hart in Brussel	61400001	Documentatie en abonnementen	011310	archieff en documentatie
STANDAARD BOEKHANDEL	162,39	59,80	9/11/2022 Boeken Vorming	61400001	Documentatie en abonnementen	011310	archieff en documentatie
STANDAARD BOEKHANDEL	22,99	22,99	13/12/2022 Bestelling boek	61400001	Documentatie en abonnementen	011310	archieff en documentatie
bpost	394,80	394,80	23/11/2022 Postzegels voor Kasterlinden Internaat	61400002	Post- en verzendingskosten	086210	Kasterlinden internaat
Brussels Business Hubs	3.206,50	1.603,25	2/12/2022 Huur zaal nieuwjaarsfeest	61400004	Receptie- en representatiekosten	011922	communicatie
A. ARCHIDUC	600,00	600,00	25/03/2022 Inhuldigungsreceptie van een officier van de kroonorde	61400004	Receptie- en representatiekosten	073910	algemeen cultuurbeleid
Little Valley	294,00	294,00	12/09/2022 Lunch Teambuilding	61400004	Receptie- en representatiekosten	073910	algemeen cultuurbeleid
Zoniënzorg	1.600,00	1.600,00	12/12/2022 Kerstpakketten SLW	61400004	Receptie- en representatiekosten	073910	algemeen cultuurbeleid
SPIRIFER	2.000,00	587,00	9/12/2022 Etentje personeel	61400004	Receptie- en representatiekosten	081520	BuSO Zaveldal
LI3MA	130,00	130,00	13/12/2022 Teambuildingactiviteit - Ontbijt23/12	61400004	Receptie- en representatiekosten	081520	BuSO Zaveldal
BELARTISAN	16.064,70	1.635,68	11/08/2022 Geschenkmanden Dag van de leerkracht 2022	61400004	Receptie- en representatiekosten	088910	onderwijs en vorming algemeen
LE PHARE DU KANAAL	150,00	150,00	23/08/2022 Project CoNnect - buddy's	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
FNAC BELGIUM	300,00	300,00	31/08/2022 Bedanking Focusgroep communicatiecampagne	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
FNAC BELGIUM	600,00	600,00	14/12/2022 Cadeaubonnen Filmpjes CoNnect	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
Deel 2.3 Toelichting		Jaarrekening 2022		134			

FNAC BELGIUM	1.800,00	1.800,00	14/12/2022	Cadeaubonnen communicatiecampagne SID	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
ZETICON	4.114,00	4.114,00	1/01/2022	Eenmalige kosten consultancy	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
SoftwareONE BE	12.392,82	5.575,32	1/01/2022	Office 365 Teams licenties	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
AXI	23.595,00	23.595,00	1/01/2022	Digital subsidieloket	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
SoftwareONE BE	1.909,11	1.909,11	16/06/2022	Licentie Teamviewer	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
SECURITAS	5.194,63	5.194,63	14/07/2022	Health Check	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
UX-Men	6.655,00	3.626,06	22/09/2022	Opleiding en ondersteuning Google Analytics	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
Blindenzorg Licht en Liefde vzw	3.339,60	3.339,60	28/10/2022	Anysurfer audit	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
PROXIMUS	1.016,40	1.016,40	29/08/2022	Kabelwerken ONWC	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086910	campus Technologie
Centralpoint België Dustin	414,26	414,26	30/11/2022	SD-kaarten Dell - server Kasterlinden	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086920	campus Kasterlinden
Centralpoint België Dustin	1.286,23	1.286,23	23/09/2022	Divers computermaterieel Zaveldal	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086930	campus Zaveldal
Centralpoint België Dustin	1.351,36	73,27	30/11/2022	Klein ICT materiaal Zaveldal	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086930	campus Zaveldal
Centralpoint België Dustin	281,93	281,93	9/11/2022	Toner De Poolster	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	098310	De Poolster
BOND BETER LEEFMILIEU VLAANDEREN	1.224,52	502,74	8/09/2022	Gebruik zaal BBL voor verbeteren instaproeven + catering	61400007	Kosten voor het inrichten van examens en se	011260	sociale dienstverlening
Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten	1.996,50	1.996,50	6/12/2022	Advertenties voor vacatures website VVSG	61400007	Kosten voor het inrichten van examens en se	011260	sociale dienstverlening
Make a point	2.000,00	2.000,00	1/01/2022	Videocoaching	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
Productions Associées	3.025,00	1.464,10	28/03/2022	Eindredactie - globale bestelbon	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
BOWLING	59.970,63	32.400,78	20/05/2022	Uittekenen strategische aanpak voor wervingscommunicatie	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
de Lange, Thijs	2.177,27	2.177,27	23/06/2022	Foto opdracht employer branding	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
SHORTCUT ADVERTISING	9.438,00	9.438,00	1/09/2022	Vormgeving Stadsmus	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie

Vlaams-Brusselse Media	953,48	953,48	13/09/2022	Advertentie vacature directeur GP	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
Russo, Stefano	532,40	532,40	27/07/2022	Aanpassing Anderstalige collectie : Turks	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	070310	bibliotheekbeleid
Russo, Stefano	532,40	532,40	27/07/2022	Aanpassing Anderstalige collectie: Pools	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	070310	bibliotheekbeleid
MANUTAN	1.203,35	1.203,35	9/12/2022	aankoop 10 stoepborden	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	074910	algemeen sportbeleid
Cover Flooring BE	4.362,53	4.362,53	13/05/2022	Gepersonaliseerde loper - de Avond van het Onderwijs 2022	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
THE OVAL OFFICE	17.363,50	750,20	11/08/2022	Uitwerking fase 2 communicatieopdrachten GeneratieBXL	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
THE OVAL OFFICE	59.418,86	3.702,59	10/10/2022	Infocampagne 2023-2024 - inschrijven in Brussel	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
MindShare	63.008,40	12.576,78	13/12/2022	Communicatiecampagne #LeerkrachtBXL	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
MEDIALIFE	8.500,25	5.950,17	24/10/2022	Communicatiecampagne 'Samenleven in diversiteit'	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	090210	samenleven en diversiteit
Creative Shelter	4.743,20	2.371,60	16/11/2022	Video CoNnect	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	090210	samenleven en diversiteit
Vlaams-Brusselse Media	2.359,50	2.359,50	14/12/2022	Advertenties Loket kinderopvang	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	094420	geïntegreerd gezinsbeleid
Gemeente Sint-Agatha-Berchem	350,00	350,00	1/01/2022	Project Warme Steden	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	098520	gezondheidsbeleid
VLAAMS SELECTIECENTRUM VOOR HET OVERH	37.026,00	11.434,50	6/09/2022	Evaluatie mandaathouders 2022	61400090	Andere kosten	011230	HR-beleid
MARKETING AND COMMERCIAL ASSISTANCE	465,85	465,85	22/11/2022	Vernietigen archiefdozen	61400090	Andere kosten	011310	archief en documentatie
Algemeen Rijksarchief en Rijksarchief in de Prov	1.093,00	1.093,00	24/11/2022	Archiefdozen en zuurvrij papier	61400090	Andere kosten	011310	archief en documentatie
AVA Sint-Jans-Molenbeek	228,17	88,47	26/08/2022	Materiaal Bibwijzer	61400090	Andere kosten	070310	bibliotheekbeleid
MEDIA MARKT Buxelles Rue Neuve - MEDIA MA	169,97	169,97	27/04/2022	Fotopapier polaroids	61400090	Andere kosten	073910	algemeen cultuurbeleid
BLEAU	1.124,50	1.124,50	27/07/2022	speelfestival PLAY Sint-Lambrechts-Woluwe	61400090	Andere kosten	073910	algemeen cultuurbeleid
COOLBLUE BELGIË	122,97	122,97	18/03/2022	aankoop inktjet cartridges brother Lc 223 voor Nieuwland	61400090	Andere kosten	074230	Nieuwland - gebouw X
DOCKX RENTAL	5.184,18	5.184,18	1/01/2022	huur 5 easyboxen stk	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
VAN LANGENHOVE	1.315,27	1.315,27	1/01/2022	huur toiletwagen Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
Zonder Handen vzw	1.590,00	1.590,00	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid

RESPONSESTUDIOS	1.761,86	1.761,86	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
BASECAMP	1.479,59	1.479,59	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
BULTERYS	1.509,35	1.509,35	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
FUN-EVENTS BVBA	1.697,03	1.697,03	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
Pro Velo - Institut de Recherche et de Promotio	575,00	575,00	2/05/2022	Personeelssportdag	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
DELANIA ASBL	48,00	48,00	2/05/2022	Sportkampen VGC-sportdienst	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
PETITE ILE	180,00	180,00	28/06/2022	Sportkampen VGC-sportdienst	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
KFK HOPE	200,00	200,00	4/07/2022	Brusselse Zaalvoetbal	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
COOLBLUE BELGIË	122,98	122,98	13/07/2022	aankoop inktjet cartridges brother Lc 223	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
Zonder Handen vzw	290,00	290,00	10/11/2022	Sportacademies VGC-sportdienst	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
BELPARK	370,26	370,26	16/06/2022	Schoolreis Walibi - lln GEMS o.l.v. Jelle	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
FERME POUR ENFANTS - KINDER-BOERDERIJ JET	168,00	168,00	1/07/2022	Bezoek boerderij 5x 8/9 lln x €4 o.l.v. Goedele	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetens	135,68	135,68	14/10/2022	Museumbezoek op 21/10 o.l.v. Anne Mannaert	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetens	95,00	95,00	17/11/2022	Uitstap museumbezoek op 22/11 o.l.v. Mieke VH	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetens	80,00	80,00	14/11/2022	Museumbezoek op 15/11 o.l.v. Ellen Beeckman	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
BAERT	566,52	566,52	5/12/2022	Boekentrolley's t.a.v. vosjesklas - Esther	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
STANDAARD BOEKHANDEL	30,25	30,25	12/12/2022	Boek Gekonkelfoes in organisaties t.a.v. Nathalie DK	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
BOELS VERHUUR	695,41	695,41	8/12/2022	Huur verwarming personeelsfeest t.a.v. Sofie DK	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Boerderij van het Maximiliaanpark	36,00	36,00	15/12/2022	Bezoek Maximiliaan park o.l.v. Goedele V.	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
NENKO BELGIE	2.797,96	2.797,96	15/12/2022	materialen opstart RTH-aanbod - Laura Fabry	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
FERME POUR ENFANTS - KINDER-BOERDERIJ JET	92,00	92,00	15/12/2022	Bezoek boerderij o.l.v. Goedele V.	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Scouts en Gidsen Vlaanderen vzw	5.523,65	5.523,65	1/01/2022	schoolreis OV2	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
LES AUBERGES DE JEUNESSE	7.308,00	5.708,00	19/09/2022	Verblijf 4-daagse sportverblijf Taal/BiBi o.l.v. Didier DC	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Aalsterse Textielgroothandel - Comptoir textile	412,61	412,61	7/10/2022	Benodigheden bedden lln logistiek - Isabel A.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Vlaamse Jeugdherbergen VZW	17.750,00	17.750,00	17/10/2022	Schoolreis OV3 auti - mei 2023 o.l.v. Karlien VV	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden

Pronad	8.250,00	4.125,00	25/10/2022	Meerdaagse schoolreis OV2	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap	10,00	10,00	27/10/2022	verlenging abonnement Klasse t.a.v. Karolien B.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
AVA Groot-Bijgaarden	102,85	102,85	5/12/2022	Globale bon bakversieringen t.a.v. Sandra T.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
OPITEC België	557,81	557,81	8/12/2022	Verbruiksmaterialen voor OV2 - Lieve Br.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
HORTA VAN ROSSEM	569,91	569,91	8/12/2022	Globale bon verbruiksmaterialen lln tuinopl. - Lieve Br.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Vlaams Ondersteuningscentrum Voor het Volw	425,00	425,00	1/07/2022	Jaarabonnement Wablieft	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
IDE COFFEE SYSTEMS	280,65	280,65	20/10/2022	Groot onderhoud koffiemachine	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
IDE COFFEE SYSTEMS	242,00	242,00	20/10/2022	Huur vervangtoestel	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
PLANTYN	920,00	920,00	21/10/2022	Bestelling pakket sms'en	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
SMARTBIT	60,50	60,50	18/11/2022	Interventie Smartschool	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Ranson	1.722,07	257,29	2/12/2022	Schoolmateriaal - OV3	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Productions Associées	362,52	120,84	7/12/2022	Teambuildingactiviteit - Brussels by Foot 23/12	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
SPIRIFER	414,00	414,00	9/12/2022	Teambuildingactiviteit - Nemo33 23/12	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Régie communale autonome - Régie Koekelberg	401,00	84,00	9/12/2022	Teambuildingactiviteit - Belgian Chocolate Village 23/12	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Binje Ackermans	1.865,29	182,49	13/12/2022	Materiaal - Metsen	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
TOPA PACKAGING	832,86	832,86	13/12/2022	Materiaal - Winkelhulp	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
STANDAARD BOEKHANDEL	134,97	134,97	13/12/2022	Boek - Praten met kinderen en jongeren in crisissituaties	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
ERASMUS MC	58,50	58,50	28/11/2022	Testmateriaal	61400090	Andere kosten	086010	CLB N-Brussel
TOP CLASS PRODUCTS & SERVICES	376,31	376,31	5/12/2022	Medisch materiaal	61400090	Andere kosten	086010	CLB N-Brussel
ARKOSE BELGIUM	96,00	96,00	15/11/2022	Activiteit internaat muurklimmen op 7/12 o.l.v. Anke DV	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
Fnac Vanden Borre	1.470,22	139,10	13/12/2022	Huishoudtoestellen internaat	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
SENSO-CARE	1.746,20	1.746,20	13/12/2022	Didactische materialen internaat t.a.v. Heidi H.	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
BAERT	1.808,95	529,75	13/12/2022	Internaatbenodigdheden: poef, sofa, tafel,...	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
PAMI	4.851,20	4.851,20	26/10/2022	Meubilair ONW	61400090	Andere kosten	086910	campus Technologie
SAMMELS	532,00	532,00	1/01/2022	herstel en onderhoud zitmaaier	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
BOMA	722,59	722,59	21/04/2022	batterij schuurmachine vervangen	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
VC WOOD BRUSSELS	502,15	12,83	6/10/2022	globale bon klusjesmaterialen	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
BOMA	335,17	335,17	6/12/2022	herstelling poestmachines t.a.v. Heidi H.	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden

MOHALI	90,00	90,00	8/12/2022	Globale bon poetsen busjes carwash	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
ALLCHIM	6.564,13	6.564,13	1/12/2022	Twill Bag/tassen met opdruk Logo ihkv Studentenzaken	61400090	Andere kosten	088910	onderwijs en vorming algemeen
Agilitas Group	1.060,00	1.060,00	14/04/2022	performance Dena Vahdani onderwijsfestival	61400090	Andere kosten	088960	OCB
Agilitas Group	450,00	450,00	2/09/2022	presentatie OCB-quiz	61400090	Andere kosten	088960	OCB
STANDAARD BOEKHANDEL	3.350,66	1.464,35	14/10/2022	achtergrondinfo didmat	61400090	Andere kosten	088960	OCB
Provincie Vlaams-Brabant	25,20	25,20	25/11/2022	Okan boekjes	61400090	Andere kosten	088960	OCB
Studio Globo vzw	25,00	25,00	7/12/2022	abonnement WaW	61400090	Andere kosten	088960	OCB
STANDAARD BOEKHANDEL	3.318,83	3.318,83	14/12/2022	boeken Obib winter	61400090	Andere kosten	088960	OCB
SENSO-CARE	67,49	67,49	2/12/2022	senso care - Rose en Sara	61400090	Andere kosten	088970	leersteuncentrum
Katrien Feys	423,50	423,50	27/06/2022	feest welzijn - DJ Charlie	61400090	Andere kosten	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid
Wiels - Centrum voor Hedendaagse Kunsten vzw	280,00	280,00	12/09/2022	Tweedaagse: groepsbezoek WGG op donderdag 29 september 2022	61400090	Andere kosten	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid
Productions Associées	6.683,47	2.817,52	1/01/2022	Oprichting fotografie	61400090	Andere kosten	094420	geïntegreerd gezinsbeleid
SPEELMAKERS	6.108,28	3.046,03	19/04/2022	OIB-Thema Spel: trajecten loose parts play IBO en KDV	61400090	Andere kosten	094420	geïntegreerd gezinsbeleid
STANDAARD BOEKHANDEL	195,91	19,48	22/04/2022	therapiemateriaal - boeken	61400090	Andere kosten	098310	De Poolster
Centrum voor Ambulante Revalidatie Overleie C	605,00	605,00	15/06/2022	therapiemateriaal	61400090	Andere kosten	098310	De Poolster
HAGELAND EDUCATIEF	326,58	326,58	28/10/2022	therapiemateriaal	61400090	Andere kosten	098310	De Poolster
wijkgezondheidscentrum de Brug -La Passerelle	1.250,00	1.250,00	16/11/2022	Infosessies Laag-Molenbeek Gezond: 'Mijn huis gezond'	61400090	Andere kosten	098510	LOGO Brussel
ABO	1.314,13	1.314,13	1/01/2022	OISTJ2001_Bodemgesteldheidsdes	61400200	Benodigheden gebouwen	088910	onderwijs en vorming algemeen
ABO	131,21	131,21	1/01/2022	OISTJ2001_Bodemgesteldheidsdes	61400200	Benodigheden gebouwen	088910	onderwijs en vorming algemeen
CAMELEON BUSINESS TRAINING	2.141,70	2.141,70	1/01/2022	VEB_eGC_Inspiratiesessie Verga	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Provincie Vlaams-Brabant	650,00	302,00	25/04/2022	Opleiding	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
I Like Media	2.979,02	1.936,84	6/07/2022	Opleiding Facebook, Instagram	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
I Like Media	1.905,15	1.905,15	9/08/2022	Opleiding: Workshop + webinar	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Provincie Vlaams-Brabant	4.680,00	3.510,00	18/08/2022	Opleiding 29/09 en 1/12/2022	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Provincie Vlaams-Brabant	2.850,00	1.900,00	18/08/2022	Opleiding 7/10 en 12/12/22	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
STUDIO SESAM VZW	2.476,63	2.476,63	13/09/2022	Opleiding	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Cipal Schaubroeck	295,00	295,00	26/09/2022	Opleiding 12/10/23	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Arteveldehogeschool	4.850,00	4.850,00	10/10/2022	Opleiding	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen

DE EXPERTEN	1.790,80	750,20	26/10/2022 Opleiding	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
LEARNING IN COMPANY	5.021,50	5.021,50	26/10/2022 Opleiding	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Groep Intro vzw	75,00	75,00	26/10/2022 Opleiding op 18/11/22	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Bureau Geerts Advocatuur	363,00	363,00	28/10/2022 1 jaar toegankelijkheid	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
AMPERSANDT	2.994,75	2.994,75	23/11/2022 Coaching - individueel	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Blindenzorg Licht en Liefde vzw	6.655,00	6.655,00	28/11/2022 Opleidingen - communicatie 2023	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
OVSF PLUS	210,00	210,00	30/11/2022 Opleiding op 2/02 & 6/03/23	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Positiviteit.be	3.392,84	3.392,84	1/12/2022 Coaching - GC Essegem	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
OVSF PLUS	210,00	210,00	15/11/2022 Opleiding evaluatoren door Nathalie Dekeyser	61500002 Opleidingskosten	080110 BuBaO Kasterlinden
Willewete	600,00	600,00	16/12/2022 Begeleiding bibi-team + vormingsdag o.l.v. Anne Mannaert	61500002 Opleidingskosten	080110 BuBaO Kasterlinden
Vormingsinstituut Rode Kruis-Vlaanderen	50,00	50,00	24/03/2022 Bijscholing EHBO onderwijs - Liezle N.	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
OVSF PLUS	210,00	210,00	26/08/2022 Bijscholing Het decreet i/d praktijk - Liesbeth Holvoet	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
COMINZ	740,00	225,75	16/09/2022 Opleiding kindertalentenfluiteraar dr Els Tobback	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
Crescendo	180,00	180,00	27/09/2022 Cursus Vlaamse gebarentaal 1 - Yllka Sulaj	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
POLITEIA	120,00	120,00	13/10/2022 Webinar Gewenst gedrag & sanctiebeleid SO 16/11 Liesbeth H.	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
V.V.A. Vlaamse vereniging Autisme	645,00	645,00	11/10/2022 Autismevriendelijke coach - Els Tobback	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
Break True Van der Stappen, Pim	3.584,02	3.584,02	19/12/2022 Vorming Insights o.l.v. Ellen VW	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
Don Bosco onderwijscentrum	1.170,00	1.170,00	8/09/2022 LSCI-training Annelies Borms/Evy Van de Velde/Reena Michiels	61500002 Opleidingskosten	081520 BuSO Zaveldal
ITESE	280,00	280,00	22/11/2022 Opleiding ICT-praktijkdag Julie D. & Max B.	61500002 Opleidingskosten	081520 BuSO Zaveldal
OVSF PLUS	590,00	590,00	1/01/2022 stopstart directeur	61500002 Opleidingskosten	086010 CLB N-Brussel
OVSF PLUS	220,00	220,00	27/04/2022 Vorming	61500002 Opleidingskosten	086010 CLB N-Brussel
Stad Gent	20,00	20,00	7/09/2022 Outdoor Learning Goes Wild - Editie 2 - JaSt	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	395,00	395,00	9/09/2022 Voluit taal DaBu	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	50,00	50,00	9/09/2022 sleutelen aan lezen KaRu	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
TENZ	150,00	150,00	14/10/2022 De buitengewone taal van moeilijk gedrag KrDr	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	85,00	85,00	14/10/2022 Een en al oor. Krachtig begrijpend luisteronderwijs KrDr	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	25,00	25,00	14/10/2022 interactievaardigheden AnVaBe	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB

Stad Gent	80,00	80,00	25/11/2022 Outdoor Learning_ Liefde voor de stad VeBi JuVaMe	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
Katholieke Universiteit Leuven	55,00	55,00	25/11/2022 Anderstalige nieuwkomers alfabetiseren JaDa	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
Katholieke Universiteit Leuven	50,00	50,00	25/11/2022 Werken aan woordenschatontwikkeling in de lagere school JaDa	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
Katholieke Universiteit Leuven	50,00	50,00	25/11/2022 Evalueren van begrijpend lezen KaDePo	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
		305.312,75					

B. Investeringsen

Naam Dossier	Bedrag initieel	Openstaand	Onderwerp	Referentie	Algemene Rekening	Omschrijving AR	BI	Omschrijving BI
IVW-CONSULT	2.332,58	2.332,58	OINWL1201A94 ERELOON VEICO	B2017/101347	21400000	Plannen en studies	011930	gebouwen algemeen
OPPS	17.545,00	3.752,81	OIGAL1501_meerwerken	B2020/119500	21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait
SWECO BELGIUM	71.373,36	61.951,88	OIGAL1501.11_bijst. oplevering	B2020/120703	21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait
dmvA architecten	5.236,50	676,53	GCELH1201 A91 ERELONEN 2	B2016/90830	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
ABO	8.324,00	8.324,00	GCRIN0801 A99 ADVIES UITGRAVIN	B2016/93009	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
ECO SAFE	12.882,63	12.882,63	GCRIN0801 A94 EREL. VEICO	B2017/95410	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
LAVA/IRS/UTIL	23.753,12	1.767,75	GCRIN0801 A91 ERELONEN ARCH.	B2018/102904	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
ECO SAFE	3.804,35	3.804,35	GCELH1201 A92 ERELONEN VEICO 2	B2018/105732	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
SWECO BELGIUM	385,80	385,80	GCALG1830.02_stookplaats renov	B2018/109382	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITAS	3.418,25	1.557,87	GCESS1901_ventilatie erelonen	B2020/117725	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITAS	4.888,40	3.146,00	GCPIF2001A93_ereloon vloer	B2020/120537	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITEC	8.668,44	3.147,21	GCZEY1901A91_ereelonen	B2020/120600	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
Vlaams Energiebedrijf	5.133,72	555,99	AAALG_mini-competitie_domein 4	B2021/127231	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITEC	5.929,00	1.185,80	OINWL2030.18_Studie ventilatie gebouw X		21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
dmvA architecten	18.150,00	18.150,00	GCELH-aanvullende diensten studieopdracht		21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
dmvA architecten	4.617,22	4.617,22	GCMBZ1201 A91 ERELONEN 1	B2013/71936	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek
ECO SAFE	491,73	491,73	GCMBZ1201 A92 ERELONEN VEICO 1	B2013/71937	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek
ECO SAFE	600,00	600,00	GCMBZ1601 A94 ERELONEN VEICO	B2017/100480	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek

JONA MOEREELS	7.284,30	7.284,30	GCMAR2001.A91_erelonen	B2020/118710	21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten
JONA MOEREELS	9.674,17	187,02	GCMAR1801.A91_erelonen	B2021 / 126430	21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten
UNIVERSOIL	2.517,15	2.517,15	GCVAK0801_erelonen_EFRO	B2020/120764	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castrycq, Dominique	13.915,00	3.757,05	GCVAK0801_erelonen_EFRO_akoes	B2020/120817	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castrycq, Dominique	140.431,90	97.449,99	GCVAK0801_erelonen_EFRO	B2021/124517	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Janssens, Raphaël	11.751,18	8.521,20	GCVAK0801_erelonen_EFRO	B2021/126714	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
VEKMO	4.604,86	4.604,86	GCVAK0801A91 EPB	B2015/82324	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castrycq, Dominique	7.750,05	7.750,05	GCVAK-aanvullende studies project		21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castrycq, Dominique	7.114,80	7.114,80	GCVAK0801_erelonen_aanv studie technieken		21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castrycq, Dominique	117.892,89	117.892,89	20212022-0247/ 117892,89 resterend/ GCVAK-erelonen fase 4-E	2022/1240	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
BLUE STRATEGY	13.135,15	13.135,15	20222023-0360/13135,15resterend/GCNEK_outputspecificatie	2022/288	21400000	Plannen en studies	070526	GC Nekkersdal
XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	136.670,58	136.670,58	OIECO0501 ereloon ontwerpteam	B2010/43599	21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI
XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	60.000,00	60.000,00	OIECO0501 ereloon ontwerpteam	B2011/53755	21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI
Franse Gemeenschapscommissie	32.545,67	32.545,67	OIECO milieuvergunning	B2014/76872	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
BLUE STRATEGY	111.102,95	17.545,00	OIWAL2001_studieopdracht	B2021/127360	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
INGENIEURSBUREAU FRAEYE & PARTNERS	12.148,40	7.163,20	OISJT_uitbreiding fase 3	B2021 / 127382	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
VK ENGINEERING	4.617,90	2.257,64	OICOO-ereloon totaal kostprijs renovatie rioleeringsnetwerk		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
Deel 2.3 Toelichting			Jaarrekening 2022		143			

CLIMATEX	235,95	235,95	AHBTL-Veiligheidscoördinatie ontwerp BTC gebouw		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
AMIRATO	52.635,52	25.070,21	OIPAC-bijstand bij voorlopige oplevering		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
IBEVE vzw	1.650,21	1.650,21	OISTJ-risicoanalyse veiligheid voor oplevering schoolgebouw		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
AA Ravenstein III	3.852,65	770,53	OISTJ2001_erelonen consolidatie steegmuur Sint-Joris		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
SIGN & DISPLAY	2.253,02	2.253,02	OIPAC-comfortsignalisatie		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
KOMPAKT	9.546,90	9.439,21	AHREN-plaatsen sanitaire wanden ikv herinrichtingswerken		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011931	Renaissance
OTB MULTITECHNICS	7.583,80	7.583,80	AHMRQ2190.03_conformiteitswerk	B2021/125569	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat
OTB MULTITECHNICS	4.817,31	573,61	AHALG2090.02_OTB noodverlichti	B2020 / 122265	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat
HANSIMMO	88.011,02	88.011,02	OIGAL-onvoorziene omstandigheden+meerwerken		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019043	campus Gallait
TELE - BREVA	4.325,41	3.388,51	GCPIF1801_toegangscontrole	B2019/114951	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
OTB MULTITECHNICS	1.050,00	1.050,00	OINWL1905_verv. branddetectie	B2020/118140	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
IDEAL AUDIO & ACOUSTICS	4.539,92	4.539,92	GCESS2030.16_eat cafe opm favv	B2021/124145	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
CELCIO	188.021,38	17.022,62	GCESS1901_ventilatie	B2021/125435	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
EQUANS Services	75.273,81	37.636,90	GCNOE_ventilatie	B2021/125481	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
OTB MULTITECHNICS	4.838,63	4.838,63	OINWL2003_meerwerk videofonie	B2021/127202	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen

BLUE CORNER	23.190,19	23.190,19	AHBTL installatie laadpalen	B2021/127349	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
Berquin Notarissen	266.634,88	266.634,88	GCHPP1101, VERDELING LENDRIK	B2017 / 102008	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	20.600,40	13.510,89	GCWEG2190.09_ vernieuwing plat eindvordering		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
Art Salvage Belgium	29.993,72	8.998,12	GCKRI-restauratie kunstwerk 'Stapeling'		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
OTB MULTITECHNICS	19.895,23	7.950,72	GCALG-noodverlichtingen		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
EQUANS Services	18.475,21	18.475,21	GCKRI-ervangen Synco regelaars		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
DE TENDER	2.469.657,66	1.405.047,45	GCVAK_verbouwingswerken_EFRO	B2019/114261	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
JONA MOEREELS	7.980,00	7.980,00	GCMAR1801.A91_ erelonen	B2020/120865	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	734.524,06	555.124,58	GCVAK0801_verbouw.fase3_EFRO	B2021/125765	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
ELECTROTECHNIQUE ET MECANIQUE PUTMAN	138.381,85	138.381,85	GCVAK0801_TT elekwerken_EFRO	B2021/126818	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	12.312,15	12.312,15	GCVAK0801_verbouwing MW3_EFRO	B2021/126869	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	16.631,96	16.631,96	GCVAK0801_verbouwing MW2_EFRO	B2021/126872	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	12.114,78	12.114,78	GCVAK0801_meerwerken nr 7_EFRO	B2021/127326	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen

DE TENDER	11.327,15	11.327,15	GCVAK0801_meerwerken nr 6_EFRO	B2021/127327	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	9.391,25	9.391,25	GCVAK0801_meerwerken nr.5_EFRO	B2021 / 127383	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	13.576,20	13.576,20	GCVAK0801_meerwerken nr.4_EFRO	B2021 / 127384	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	712.661,92	712.661,92	20212022-0247/712661,92 resterend/GCVAK-werken fase 4-EFRO	2022/1026	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
ELECTRO PETER AERTS	9.465,67	9.465,67	AHAXI-vernieuwen verlichting sportzaal		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax
BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	4.763,43	4.763,43	JCNEH2130.04_vervangen dakvens	B2021 / 128327	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen
IN RE BO	100.000,00	100.000,00	20212022-0803/ resterend 100000/ JCNEHrestauratie stalling	2022/1714	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen
TROUBLEYN	127.614,04	23.021,08	OPCLB2130.08_buitendeuren	B2021/125287	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
TROUBLEYN	470,64	470,64	OPCLB2130.11_ventilatiooroster	B2021/125658	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
EQUANS Services	840.000,00	83.246,85	OPCLB-ontwerp+uitvoeringswerken herinrichting OPCLB2002A01		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
EQUANS Services	112.883,28	112.883,28	OPCLB-OPCLB2002A01 Meerwerken1		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
DE TENDER	2.080.191,81	107.000,76	OISTJ2001_werken fase II	B2020/121699	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	76.282,27	76.282,27	OISTJ_verrekening 1	B2021 / 125818	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting

DE TENDER	7.884,76	7.884,76	OISTJ2001_meerwerk 4b	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	7.801,10	7.801,10	OISTJ2001_meerwerk 4a	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	6.132,10	6.132,10	OISTJ2001_meerwerk 7	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	9.207,23	9.207,23	OISTJ2001_meerwerk 5	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	8.799,28	8.799,28	OISTJ2001_meerwerk 3	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	8.557,38	8.557,38	OISTJ_meerwerken 2B	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	8.557,38	8.557,38	OISTJ_meerwerken 2A	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	219.258,19	219.258,19	OISTJ-prijsherziening basisvordering 2°fase renovatie St.Jor	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	20.514,16	20.514,16	OIALG-prijsherziening bisvordering 2°fase renovatie St.Joris	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	9.398,16	9.398,16	OISTJ-prijsherziening - basisstaat	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
A.G. THERMO - SERVICE	61.865,44	61.865,44	OISTJ-prijsherziening 2de fase renovatie	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	66.286,77	66.286,77	OISTJ-prijsherziening - basisstaat	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	157.476,70	157.476,70	7/12/2022 OISTJ-prijsherziening - basisstaat	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting

DE TENDER	700,20	700,20	7/12/2022	OISTJ-prijsherziening - bisstaat		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
A.G. THERMO - SERVICE	148.864,38	148.864,38	7/12/2022	OISTJ-prijsherziening - basisstaat		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	5.384,75	5.384,75	1/01/2022	KDGUI2190.03_terrasdak	B2021 / 127746	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	094530	eigen infrastructuur Gezin
Berquin Notarissen	122.613,12	122.613,12	1/01/2022	GCHPP1101, AANKOOP LENDRIK	B2017 / 102018	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstcentra
Sign & Facade	5.272,12	5.272,12	1/01/2022	AAALG1530 N LOGO	B2015/86039	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeen	070510	N22 algemeen
LA FABRIKA	22,35	22,35	1/01/2022	OINWL1905_gebX_Los meubilair	B2020/121106	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
ROBBERECHTS	9.571,77	9.571,77	24/08/2022	Meubilair ONW		24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
PROFICE FURNITURE	114.115,00	114.115,00	21/12/2022	Kantoormeubilaire voor CLB-gebouw ONW		24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
NAMAHN	6.050,00	6.050,00	1/01/2022	Herstructureren themasite	B2019/115957	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
AUSY BELGIUM	12.112,09	12.112,09	1/01/2022	Websites 22 gemeenschapscentra	B2020/120417	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centrum voor Informatica	349.008,76	116.079,54	1/01/2022	Nieuwe financiële software	B2020/121862	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
PLANON	33.746,90	33.746,90	1/01/2022	Uitleenloket	B2020/122110	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Inetum Realdolmen Belgium	8.043,85	2.950,81	1/01/2022	Nieuwe M365 omgeving	B2020/122813	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
SCHAUBROECK	764.417,50	305.767,00	1/01/2022	Nieuw HR Platform	B2020/122927	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
PLANON	6.927,25	2.987,24	1/01/2022	Generieke oplossing uitleen	B2021 / 124181	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
AXI	3.404,03	3.404,03	1/01/2022	Change Request	B2021 / 126353	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
AXI	4.199,25	3.705,78	1/01/2022	Intergratie Viktor FBS	B2021 / 127137	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica

SECURITAS	80.185,08	80.185,08	23/06/2022	Nieuw backupsysteem		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centralpoint België Dustin	22.525,36	761,57	27/09/2022	Schermen en andere computer- uitrusting		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
TELENET	33.881,37	33.881,37	7/10/2022	Verbeteren wifi-netwerk Renais- sance		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
ORCA SOLUTIONS	1.815,00	1.815,00	27/10/2022	Change request Kwadoo		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
GO! scholengroep Ri- vierenland	442,30	442,30	7/11/2022	Huur van licenties voor de soft- ware personeelsbegeleiding		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centralpoint België Dustin	4.922,04	4.922,04	8/12/2022	Schermen voor werkplekken		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centrum voor Informa- tica	2.032,80	2.032,80	14/12/2022	Rapportering financieringsbron- nen		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centralpoint België Dustin	21.910,01	21.910,01	14/12/2022	Laptops voor administratie		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
IXOR	26.620,00	7.609,97	1/01/2022	Reserveringssoftware	B2021 / 124144	24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	070510	N22 algemeen
AXI	34.281,38	10.081,38	1/01/2022	VGC brede uitrol subsidieloket	B2019 / 116038	24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	075120	Aximax
TELENET	25.264,82	25.264,82	23/06/2022	LAN netwerk Technologiestraat		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	086910	campus Technologie
Centralpoint België Dustin	15.463,80	1.430,84	7/07/2022	Beeldschermen voor het Leer- steuncentrum		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	086910	campus Technologie
Centralpoint België Dustin	3.608,07	3.608,07	13/12/2022	Laptops Zaveldal		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	086930	campus Zaveldal
EntityOne	96.835,09	9.683,50	23/06/2022	Project Generatie BXL website, kennisdatabank, reflectietool		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	088910	onderwijs en vorming algemeen
AXI	43.688,00	43.688,00	1/01/2022	VGC brede uitrol subsidieloket	B2019 / 116039	24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	095110	ondersteuning dien- stencentra
arekipa	40.500,00	22.500,00	1/01/2022	GCVAK0801_kunstintegratie	B2020/121440	26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste	011930	gebouwen algemeen
		6.365.136,60							

2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen

Bij Collegebesluit nr. 20222023-0660 van 30-03-2023 werden beschikbare investeringskredieten (en hun financiering) overgedragen van 2022 naar 2023. Het betreft hier dus beschikbare budgetten voor investeringen die reeds een bestemming kregen in het meerjarenplan.

AR	Omschrijving AR	Beleidsitem	Omschrijving BI	Actie	InvestEnveloppe	Budget	Beschikbaar	Overdracht
21400000	Plannen en studies	011930	gebouwen algemeen	ACT741	ALG_ERELONEN	76.774,27	48.103,94	48.103,94
21400000	Plannen en studies	019042	campus Comenius	ACT741	ALG_ERELONEN	3.011,47	2.326,97	2.326,97
21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait	ACT741	ALG_ERELONEN	96.934,35	4.827,64	4.827,64
21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	184.535,30	3.045,81	3.045,81
21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	177.828,95	172.120,00	172.120,00
21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	34.874,17	9.784,50	9.784,50
21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	553.603,13	79.598,29	79.598,29
21400000	Plannen en studies	070526	GC Nekkersdal	ACT544	CJS_INFRA	290.000,00	134.260,33	134.260,33
21400000	Plannen en studies	086910	campus Technologie	ACT741	ALG_ERELONEN	1.342,25	1.000,00	1.000,00
21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI	ACT741	ALG_ERELONEN	231.699,63	32.530,00	32.530,00
21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	458.074,94	106.010,13	106.010,13
21400000	Plannen en studies	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	70.193,15	13.927,72	13.927,72
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	019041	campus Nieuwland	ACT744	ALG_INFRA	57.840,96	57.840,96	57.840,96
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011922	communicatie	ACT313	ALG_PROMO	16.702,34	14.669,54	14.669,54
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011931	Renaissance	ACT744	ALG_INFRA	103.001,65	17.946,12	17.946,12
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT744	ALG_INFRA	14.900,36	14.900,36	14.900,36
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011933	Leo II administratie	ACT744	ALG_INFRA	275.118,33	112.926,48	112.926,48
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat	ACT744	ALG_INFRA	58.265,20	20.360,10	20.360,10
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019042	campus Comenius	ACT744	ALG_INFRA	20.000,00	20.000,00	20.000,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019043	campus Gallait	ACT744	ALG_INFRA	113.000,00	13.272,25	13.272,25
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT746	ALG_KUNST	51.900,00	20.006,28	20.006,28
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	2.146.253,05	71.425,92	71.425,92
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	48.158,43	34.311,70	34.311,70
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	4.686.134,17	26.384,16	26.384,16
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT744	ALG_INFRA	73.651,00	24.666,12	24.666,12
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen	ACT213	JEUGD_INVEST	136.495,41	14.156,25	14.156,25
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT744	ALG_INFRA	1.362.045,76	264.355,60	264.355,60
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT744	ALG_INFRA	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Deel 2.3 Toelichting		Jaarrekening 2022				150		

22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086940	campus COOVI	ACT744	ALG_INFRA	228.854,95	120.140,83	120.140,83
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	6.891.459,91	1.448.747,57	1.448.747,57
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	569.776,39	152.545,92	152.545,92
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstcentra	ACT645	WGALG_INVEST	122.613,12	122.613,12	122.613,12
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070320	Muntpunt	ACT534	CJSALG_MUNT	500.000,00	4.622,05	4.622,05
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	106.493,00	30.378,20	30.378,20
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	073910	algemeen cultuurbeleid	ACT535	CULT_INVEST	15.000,00	5.479,72	5.479,72
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	40.000,00	40.000,00	40.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	075910	algemeen jeugdbeleid	ACT213	JEUGD_INVEST	3.000,00	3.000,00	3.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	2.000,00	2.000,00	2.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT124	OPCLB_UITRUST	4.000,00	4.000,00	4.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	6.000,00	6.000,00	6.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT121	OIBUSO_UITRUST	15.000,00	15.000,00	15.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT744	ALG_INFRA	22.000,00	149,03	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	50.022,35	34.935,50	34.935,50
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	175.000,00	51.313,23	51.313,23
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	45.000,00	45.000,00	45.000,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT716	ALG_UITRUST	10.000,00	10.000,00	10.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011912	uitleendienst	ACT716	ALG_UITRUST	25.000,00	9.661,66	9.661,66
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	9.000,00	9.000,00	9.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT716	ALG_UITRUST	50.000,00	42.125,45	42.125,45
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT125	OPLSC_UITRUST	4.000,00	4.000,00	4.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT123	OIKAS_UITRUST	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT121	OIBUSO_UITRUST	10.000,00	10.000,00	10.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_UITRUST	25.000,00	25.000,00	25.000,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	011921	informatica	ACT732	ALG_DIGI	1.849.319,62	227.657,96	227.657,96
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	212.159,00	177.405,58	177.405,58

24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT731	ALG_ICT	64.281,38	30.000,00	30.000,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT731	ALG_ICT	159.474,60	14.549,15	14.549,15
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT731	ALG_ICT	124.763,14	2.640,54	2.640,54
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT731	ALG_ICT	12.000,00	5.013,73	5.013,73
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	088910	onderwijs en vorming algemeen	ACT118	OIFLANK_ICT	269.565,70	46.443,57	46.443,57
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_ICT	6.000,00	0,12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstencentra	ACT644	WGALG_ICT	43.688,00	0,00	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	10.000,00	5.458,86	5.458,86
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT123	OIKAS_UITRUST	2.000,00	2.000,00	2.000,00
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	011930	gebouwen algemeen	ACT746	ALG_KUNST	65.200,00	19.700,00	19.700,00
66400000	Toegestane investeringssubsidies	061010	stadsvernieuwing	ACT553	ALG_INVEST	180.741,16	0,25	0,00
66400000	Toegestane investeringssubsidies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	13.700,98	13.700,98	13.700,98
66400000	Toegestane investeringssubsidies	073960	culturele infrastructuur	ACT535	CULT_INVEST	786.117,25	290.424,50	290.424,50
66400000	Toegestane investeringssubsidies	074210	subsidies sportinfrastructuur	ACT614	SPORT_INVEST	1.447.160,41	246.064,61	246.064,61
66400000	Toegestane investeringssubsidies	075210	subsidies voor jeugdinfrastructuur	ACT213	JEUGD_INVEST	408.048,50	179.333,50	179.333,50
66400000	Toegestane investeringssubsidies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	39.404.256,04	19.354,55	19.354,55
66400000	Toegestane investeringssubsidies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT117	OIFLANK_UITRUST	7.695.365,36	471.961,73	471.961,73
66400000	Toegestane investeringssubsidies	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	1.712.672,68	830.182,49	830.182,49
66400000	Toegestane investeringssubsidies	094410	preventieve gezinsondersteuning	ACT244	GALG_INFRA	362.890,97	196.835,60	196.835,60
66400000	Toegestane investeringssubsidies	094420	geïntegreerd gezinsbeleid	ACT244	GALG_INFRA	382.821,20	82.863,99	82.863,99
66400000	Toegestane investeringssubsidies	094510	algemeen kinderopvangbeleid	ACT244	GALG_INFRA	5.598.084,91	4.366.842,20	4.366.842,20
66400000	Toegestane investeringssubsidies	098520	gezondheidsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	20.142,46	13.702,89	13.702,89
								11.842.456,85

Deel III. : DOCUMENTATIE

Jaarrekening 2022

De documentatie is ter beschikking via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>