

COLLEGEBESLUIT

Collegebesluit houdende de goedkeuring van de aanpassing van de ramingen in het budget ARA-2025-3

Het College,

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, wat betreft de periode van het lopende meerjarenplan;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20212022-0315 van 17 december 2021 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 21-04 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20212022-0797 van 8 juli 2022 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 22-03 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

Gelet op het collegebesluit nr. 20222023-0374 van 16 december 2022 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 22-05 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023

Gelet op het collegebesluit nr. 20222023-0972 van 10 juli 2023 houdende de bekrachtiging van de verordening tot goedkeuring van de derde aanpassing (nr. 2023/3) van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0305 van 22 december 2023 houdende de bekrachtiging van de verordening nr. 23-04 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0637 van 7 mei 2024 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 24-02 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0146 van 13 december 2024 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 24-03 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/6 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2025.

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0587 van 4 juli 2025 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 25-2 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20252026-0179 van 15 december 2025 houdende de verlenging van het lopende meerjarenplan en de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20252026-0193 van 19 december 2025 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

Besluit

Enig artikel

De aanpassing van de ramingen in het budget 2025, als bijlage gevoegd bij dit besluit, wordt goedgekeurd.

De collegeleden,

Collegebesluit nr. 20252026-0323 3 februari 2026

Enige bijlage.

Beleids Item	Omschrijving Beleids Item	Algemeen Rekeningnummer	Omschrijving Algemeen Rekeningnummer	Actie	Actieplan	Omschrijving Actieplan	Aanpassing
003010	financiële aangelegenheden van de VGC	64200003	Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	1.600,00 €
003010	financiële aangelegenheden van de VGC	65700000	Andere financiële kosten	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	-1.600,00 €
004011	transacties PPS Kasterlinden	65000001	Rente, comm., kosten verb. aan schulden - Fin.kosten leasing	ACT744	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	8.841,76 €
004013	transacties PPS Gallait	65000001	Rente, comm., kosten verb. aan schulden - Fin.kosten leasing	ACT754	AP75	Betrouwbaar financieel beheer en inzicht	429,60 €
004016	transacties PPS Deleers	65000001	Rente, comm., kosten verb. aan schulden - Fin.kosten leasing	ACT116	AP11	Flankerend onderwijsbeleid	-9.271,36 €
010011	collegelid Onderwijs en Scholenbouw	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	-13.500,00 €
010012	collegelid Welzijn en Gezondheid	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	30.000,00 €
010012	collegelid Welzijn en Gezondheid	62010200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	4.300,00 €
010012	collegelid Welzijn en Gezondheid	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	13.500,00 €
010012	collegelid Welzijn en Gezondheid	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	-34.300,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-10.000,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62010200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-3.700,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	34.000,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	15.500,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-8.200,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-13.400,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	19.500,00 €
011000	leidend ambtenaar personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	8.403,62 €
011100	financiën personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	17.500,00 €
011100	financiën personeel	62010100	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-4.400,00 €
011100	financiën personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-20.000,00 €
011100	financiën personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	23.000,00 €
011100	financiën personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-34.300,00 €
011100	financiën personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	3.728,16 €
011200	personeelsdienst personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-1.500,00 €
011200	personeelsdienst personeel	62010100	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	1.500,00 €
011200	personeelsdienst personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-1.900,00 €
011200	personeelsdienst personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	15.354,36 €
011210	HR-algemeen	61500000	Reis- en verblijfkosten VGC personeel en mandatarissen	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	15.000,00 €
011250	HR-leren en ontwikkelen	61500002	Opleidingskosten	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-3.150,00 €
011250	HR-leren en ontwikkelen	64900000	Alg. werkingssubs. - Toelagen	ACT726	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	3.150,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-147.000,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	145.000,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-15.500,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	1.900,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-53.800,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	50.000,00 €
011900	overige algemene diensten personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	11.159,02 €
011911	onthaal	61400004	Receptie- en representatiekosten	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	2.000,00 €

011911	onthaal	61400090	Andere kosten	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-2.000,00 €
011921	informatica	61400005	Communicatiekosten telefoon en internet	ACT731	AP73	ICT ontsluit potentieel van de organisatie	-500,00 €
011930	gebouwen algemeen	61400201	Onderhoud en herstellingen aan gebouwen door derden	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	5.400,00 €
011933	Leo II administratie	61400005	Communicatiekosten telefoon en internet	ACT731	AP73	ICT ontsluit potentieel van de organisatie	500,00 €
019000	overig algemeen bestuur personeel	62130001	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contr.pers.2de pensioenpijler	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-1.100,00 €
019000	overig algemeen bestuur personeel	62160000	wettelijke werkgeversbijdrage stads- en verhuispremie	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	1.100,00 €
019000	overig algemeen bestuur personeel	62190000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - responsabiliseringsbijdrage	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-136.225,17 €
019000	overig algemeen bestuur personeel	62300000	Andere pers kosten - Verplaatsing van en naar het werk	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-15.000,00 €
019000	overig algemeen bestuur personeel	62300001	Andere pers kosten - Geldelijke tegemoetk.VGC personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	43.500,00 €
019000	overig algemeen bestuur personeel	62400000	Pensioenen politiek personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-43.500,00 €
070300	bibliotheken personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-3.800,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	228.000,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-42.500,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-81.600,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62040000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - GESCO's	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-203.500,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	66.400,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62140000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - GESCO's	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	57.000,00 €
070500	gemeenschapscentra personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	26.094,23 €
070510	N22 algemeen	61400005	Communicatiekosten telefoon en internet	ACT544	AP54	Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven	1.500,00 €
070510	N22 algemeen	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informatica	ACT544	AP54	Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven	-1.500,00 €
073900	cultuur personeel	61500000	Reis- en verblijfkosten VGC personeel en mandatarissen	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	300,00 €
073900	cultuur personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	17.000,00 €
073900	cultuur personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-17.000,00 €
073900	cultuur personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	17.000,00 €
073900	cultuur personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-28.000,00 €
073900	cultuur personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	7.112,65 €
073910	algemeen cultuurbeleid	64900000	Alg. werkingssubs. - Toelagen	ACT532	AP53	Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed	58.783,00 €
073910	algemeen cultuurbeleid	64960000	Andere specifieke werkingssubsidies	ACT532	AP53	Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed	-58.783,00 €
073920	sociaal-cultureel werk	61400004	Receptie- en representatiekosten	ACT512	AP51	Samenbrengen Brusselaars	418,18 €
073920	sociaal-cultureel werk	64900000	Alg. werkingssubs. - Toelagen	ACT512	AP51	Samenbrengen Brusselaars	-418,18 €
073950	Paspartoe	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en promoties	ACT435	AP43	Opvoeren strijd tegen armoede	-1.548,00 €
073950	Paspartoe	61400090	Andere kosten	ACT435	AP43	Opvoeren strijd tegen armoede	1.548,00 €
074000	sportsector personeel	61500000	Reis- en verblijfkosten VGC personeel en mandatarissen	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-300,00 €
074000	sportsector personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-9.000,00 €
074000	sportsector personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	8.357,16 €
075000	jeugdsector personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-99.000,00 €
075000	jeugdsector personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	99.000,00 €
075000	jeugdsector personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-26.000,00 €
075000	jeugdsector personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	26.000,00 €
075240	beheer andere eigen gebouwen	61300000	Erelonen en vergoedingen voor expertises	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	144,73 €
075240	beheer andere eigen gebouwen	61400200	Benodigheden gebouwen	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	-144,73 €
075240	beheer andere eigen gebouwen	61400201	Onderhoud en herstellingen aan gebouwen door derden	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	-2.000,00 €
081500	buitengewoon secundair ond pers	62010200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-5.000,00 €
081500	buitengewoon secundair ond pers	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	22.000,00 €

081500	buitengewoon secundair ond pers	62070000	Bezoldigingen en soc.voordelen - onderw.pers. tlv bestuur	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-22.000,00 €
081500	buitengewoon secundair ond pers	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-5.000,00 €
081500	buitengewoon secundair ond pers	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	10.000,00 €
081520	BuSO Zaveldal	61300000	Erelonen en vergoedingen voor expertises	ACT121	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	7.000,00 €
081520	BuSO Zaveldal	61300005	Vrijwilligersvergoedingen en kleine vergoedingsregelingen	ACT121	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-2.000,00 €
081520	BuSO Zaveldal	61400000	Kantoorbenodigdheden	ACT121	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-4.000,00 €
081520	BuSO Zaveldal	61400090	Andere kosten	ACT121	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	2.350,00 €
081520	BuSO Zaveldal	61500002	Opleidingskosten	ACT121	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-3.350,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-73.300,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-7.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-17.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-5.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-25.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62070000	Bezoldigingen en soc.voordelen - onderw.pers. tlv bestuur	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	125.100,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62070100	Vakantiegeld onderw.pers. tlv bestuur	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-13.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62070200	Eindejaarstoelage onderw.pers. tlv bestuur	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	35.200,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-19.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	-30.500,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-10.500,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62170000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - onderw.pers. tlv bestuur	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	40.000,00 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT122	AP12	Wegwerken blinde vlekken onderwijs	2.421,12 €
086900	onderst diensten voor ond pers	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	2.926,08 €
086910	campus Technologie	64000000	Belastingen	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	-41.000,00 €
086920	campus Kasterlinden	61400201	Onderhoud en herstellingen aan gebouwen door derden	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	-50.327,57 €
088900	algemeen onderwijsbeleid personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-4.000,00 €
088900	algemeen onderwijsbeleid personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	40.680,87 €
088910	onderwijs en vorming algemeen	61300000	Erelonen en vergoedingen voor expertises	ACT112	AP11	Flankerend onderwijsbeleid	-10.700,00 €
088910	onderwijs en vorming algemeen	61300003	Auteursrechten, erelonen en vergoed. vr optredens en gidsen	ACT145	AP14	Aantrekken talent N-netwerk	-2.400,00 €
088910	onderwijs en vorming algemeen	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en promoties	ACT114	AP11	Flankerend onderwijsbeleid	-21.000,00 €
088910	onderwijs en vorming algemeen	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en promoties	ACT144	AP14	Aantrekken talent N-netwerk	-108.000,00 €
088910	onderwijs en vorming algemeen	61400090	Andere kosten	ACT112	AP11	Flankerend onderwijsbeleid	-7.000,00 €
088910	onderwijs en vorming algemeen	64000000	Belastingen	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	89.327,57 €
088920	flankerend onderwijsbeleid	64900000	Alg. werkingssubs. - Toelagen	ACT113	AP11	Flankerend onderwijsbeleid	49.500,00 €
088930	vorming en opleiding	64900000	Alg. werkingssubs. - Toelagen	ACT144	AP14	Aantrekken talent N-netwerk	99.600,00 €
088940	brede speelweken	62150000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vrijwilligersbijdrage	ACT254	AP25	Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod	4.000,00 €
090200	ECM personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	16.100,00 €
090200	ECM personeel	62010100	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-2.200,00 €
090200	ECM personeel	62010200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-2.800,00 €
090200	ECM personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	72.000,00 €
090200	ECM personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-700,00 €
090200	ECM personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	5.200,00 €
090200	ECM personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	25.600,00 €
090200	ECM personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	1.376,40 €
090210	samenleven en diversiteit	61300090	Erelonen en vergoedingen - Andere	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	10.200,00 €
090210	samenleven en diversiteit	61400004	Receptie- en representatiekosten	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	-6.000,00 €
090210	samenleven en diversiteit	61400090	Andere kosten	ACT711	AP71	Planning en uitvoering organisatiebeheer	-4.200,00 €

090900	sociaal beleid personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	48.000,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62010100	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-2.400,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62010200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-9.700,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	15.000,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	4.500,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-21.900,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	23.000,00 €
090900	sociaal beleid personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	4.518,06 €
094400	geïntegreerd gezinsbeleid personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	32.000,00 €
094400	geïntegreerd gezinsbeleid personeel	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-10.000,00 €
094400	geïntegreerd gezinsbeleid personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-3.000,00 €
094400	geïntegreerd gezinsbeleid personeel	62040000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - GESCO's	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-27.000,00 €
094400	geïntegreerd gezinsbeleid personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	8.000,00 €
094420	geïntegreerd gezinsbeleid	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en promoties	ACT142	AP14	Aantrekken talent N-netwerk	2.700,00 €
094420	geïntegreerd gezinsbeleid	64960000	Andere specifieke werkingssubsidies	ACT142	AP14	Aantrekken talent N-netwerk	-2.700,00 €
094530	eigen infrastructuur Gezin	61400201	Onderhoud en herstellingen aan gebouwen door derden	ACT742	AP74	Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium	-1.400,00 €
098300	de Poolster personeel	62010000	Bezoldigingen en soc.voordelen - vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	9.000,00 €
098300	de Poolster personeel	62010100	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-2.700,00 €
098300	de Poolster personeel	62010200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-8.600,00 €
098300	de Poolster personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-130.500,00 €
098300	de Poolster personeel	62030100	Vakantiegeld contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-27.000,00 €
098300	de Poolster personeel	62030200	Eindejaarstoelage contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-14.000,00 €
098300	de Poolster personeel	62110000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - vast benoemd personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	2.700,00 €
098300	de Poolster personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	13.700,00 €
098300	de Poolster personeel	62300002	Andere pers kosten - Fietslease	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	4.093,44 €
098500	gezondheidspromotie personeel	62030000	Bezoldigingen en soc.voordelen - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-5.400,00 €
098500	gezondheidspromotie personeel	62130000	Werkgeversbijdr. wet.verzek. - contractueel personeel	ACT721	AP72	Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening	-1.100,00 €